



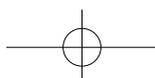
谨以此书 ——

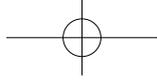
献给深圳市商业联合会成立十周年!

Dedicated Shenzhen General Chamber of Commerce the 10th anniversary!

支持单位

深圳市鹏瑞集团有限公司





图书在版编目 (CIP) 数据

深圳遇上西雅图 / 林慧, 王立中主编, ——上海:

文汇出版社, 2015, 12

ISBN 978-7-5496-0764-8

I. ①深… II. ①林… ②王… III. ①企业管理

IV. ①F270

中国版权图书馆CIP数据核字 (2015) 第261469号

深圳遇上西雅图

主 编 / 林慧 王立中

责任编辑 / 黄勇

装帧设计 / 黄三

出版发行 / 文汇出版社

上海市威海路755号

(邮政编码 200041)

经 销 / 全国新华书店

印刷装订 / 深圳市深教精雅印刷有限公司

版 次 / 2015年12月第一版

印 次 / 2015年12月第一次印刷

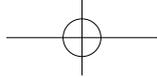
开 本 / 787x1092 1 / 16

字 数 / 250千

印 张 / 13.75

ISBN 978-7-5496-0764-8

定 价: 58.00元

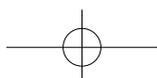


SHENZHEN MET SEATTLE

深圳遇上西雅图

林慧 王立中 主编

 文匯出版社

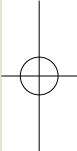
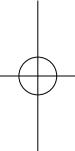
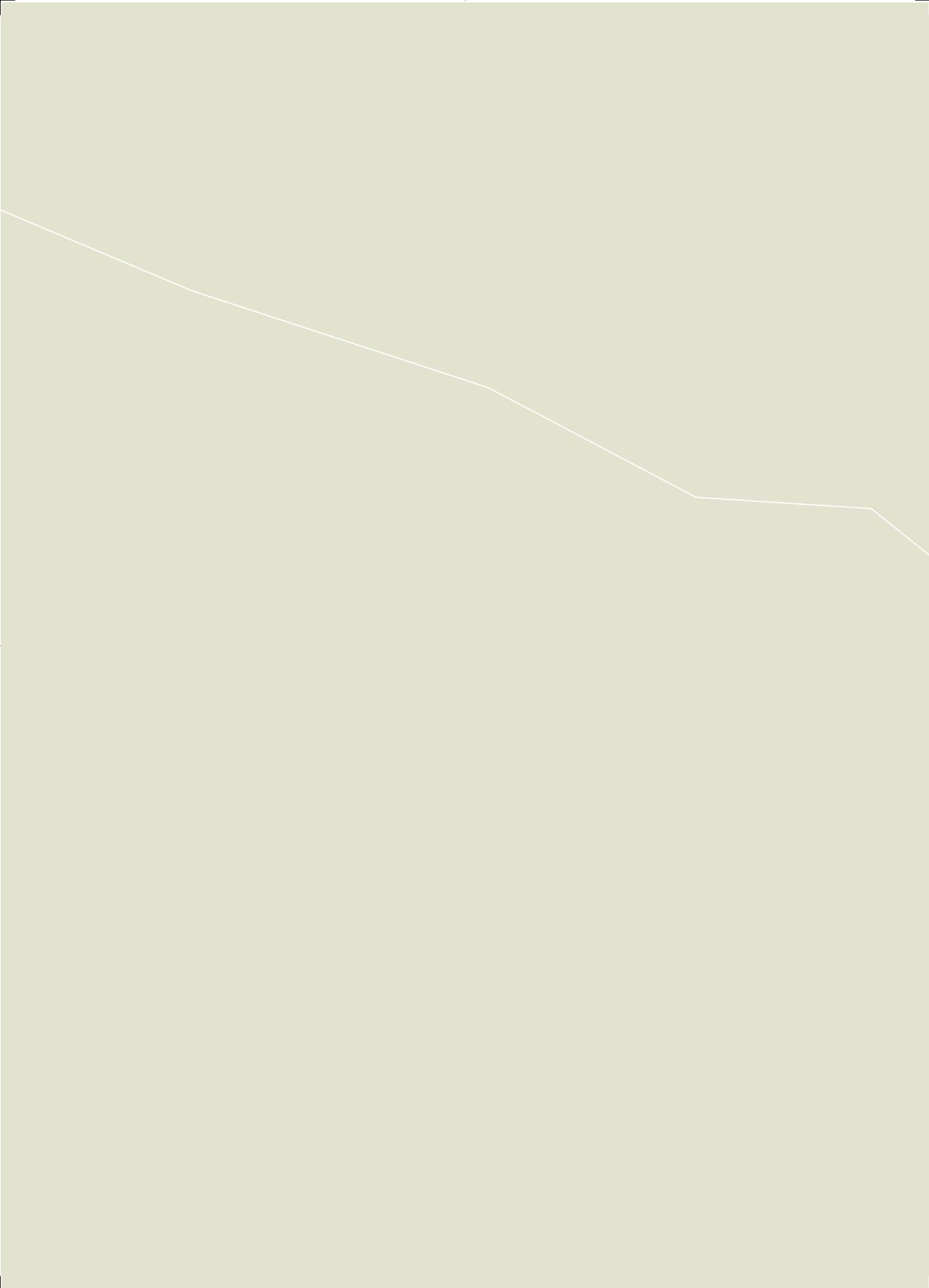




序言	创新与创业：深圳VS西雅图	09
第一章	当深商遇上西雅图，将会发生什么？	14
第二章	我们来了，深圳遇上西雅图	20
第三章	云端之上的欢迎早餐	26
第四章	小咖啡，大世界	32
第五章	西雅图“深圳日”一场极致热情的美丽邂逅	38
第六章	探秘微软，探访盖茨基金会	54
第七章	王石要教骆家辉划船	60
第八章	华盛顿大学：兄弟	68
第九章	深商与高智达成合作意向	78
第十章	在亚马逊	84
第十一章	体验苹果，邂逅谷歌	88
第十二章	斯坦福大学掀起头脑风暴	96
第十三章	加州大学伯克利分校：中美大格局 合作大思路	104
第十四章	夏伟：追求富强贯穿中国近现代史	112

目录 Contents

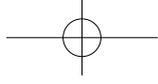
第十五章	深商的玩法	121
第十六章	小结：深商有话说	127
第十七章	会长的话：四高+四旅	137
第十八章	深商会与美中硅谷协会签署战略合作协议	145
第十九章	斯坦福教授眼里：深圳距离硅谷还有多远？	153
第二十章	荣格参加第三届深圳国际低碳城产业论坛	159
第二十一章	第三届深圳国际低碳城创新促进企业低碳转型	167
第二十二章	首支“深商绿色环保基金”启动	175
第二十三章	王石：我、万科和深圳的转型故事	181
第二十四章	专利之夜：专利智慧的顶级对话	187
第二十五章	深圳新当选市长许勤外访首站访问西雅图	193
第二十六章	习近平主席在西雅图欢迎晚宴上的演讲	199
第二十七章	深圳&西雅图：尾声，开始	209
附录		211





序言

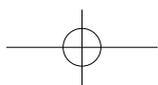




序言



PREFACE





创新与创业：深圳VS西雅图

游忠惠/文

融入世界、拥抱未来，深商在行动。

近年来，以万科、华为、中兴通讯、华大基金、正威国际、光启科学等为代表的深圳企业，立足深圳，放眼全球，创新驱动，敢闯敢试，实施“走出去”战略，以非凡的国际视野、胆识和气魄，抱团“出海”，全面提升了外溢型、开放型经济水平，形成了在世界经济全球化条件下参与国际经济合作和竞争的新优势，向世界集中展示了“中国制造”、“深圳质量”的闪亮名片。

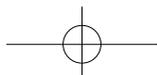
为适应深圳市全球产业布局和企业转型升级需要，实施“三化一平台”国际化战略，打造深圳企业国际交流合作平台，促进深圳企业国际交流与合作，加快深商“走出去”步伐，继2014年4月深圳市商业联合会协同万科集团在深圳举办华盛顿周活动、与美国西雅图贸易发展联盟签订战略合作备忘录奠定深圳与西雅图建立友好城市民间基础之后，在深圳市外事办公室的指导和支持下，深商联于4月20至26日组织了70余名深商企业家赴西雅图举办“深圳日”系列活动。

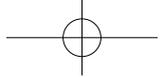
本次活动是由深商会理事会主席、万科董事局主席王石先生牵线和倡议，恰逢深圳副市长唐杰率团访问西雅图，“深圳日”活动有幸邀请到美国华盛顿州州长和西雅图市市长等共同见证两地商务合作协议签署。



图为：美国西雅图（Seattle），建立于1850年代，位于华盛顿州普吉特海湾和华盛顿湖之间的金县，距离加美边境约174千米。

活动旨在建立深商与西雅图商界友好结对关系，创造深圳企业与美国企业接触机会，学习西雅图和硅谷世界级企业的前沿创新技术和经营模式，通过在高新技术、房地产、生物制药、清洁能源和公益环保等领域开展国际合作与交流，以期提升深圳在全球重要经贸地区的影响力和知名度，帮助深圳企业打造在境外经贸投资的资源网络，为深圳城市国际化铺设务实、创新、具有活力的战略合作伙伴关系。毫无疑问，它将为深圳企业发展带来潜在投资合作机遇，提供有益的启示和借鉴。深圳市副市长唐杰在4月22日举行的西雅图“深圳日”活动上致辞。他表示，本次活动标志着深圳市与西雅图市合作交流进入一个新起点、新开端。西雅图是美国西北部重要工商业城市、港口，是一座极具现代气息的城市。她拥有一批代表先进经济和科技水平的软件、互联网、通讯产业以及众多的生物科技公司。这里不仅是世界上最先进的计算机公司——微软总部和比尔·盖茨的故乡，还是世界上最大的飞机制造中心——波音公司总部，为世界软件、钢铁、服装、



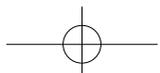


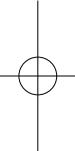
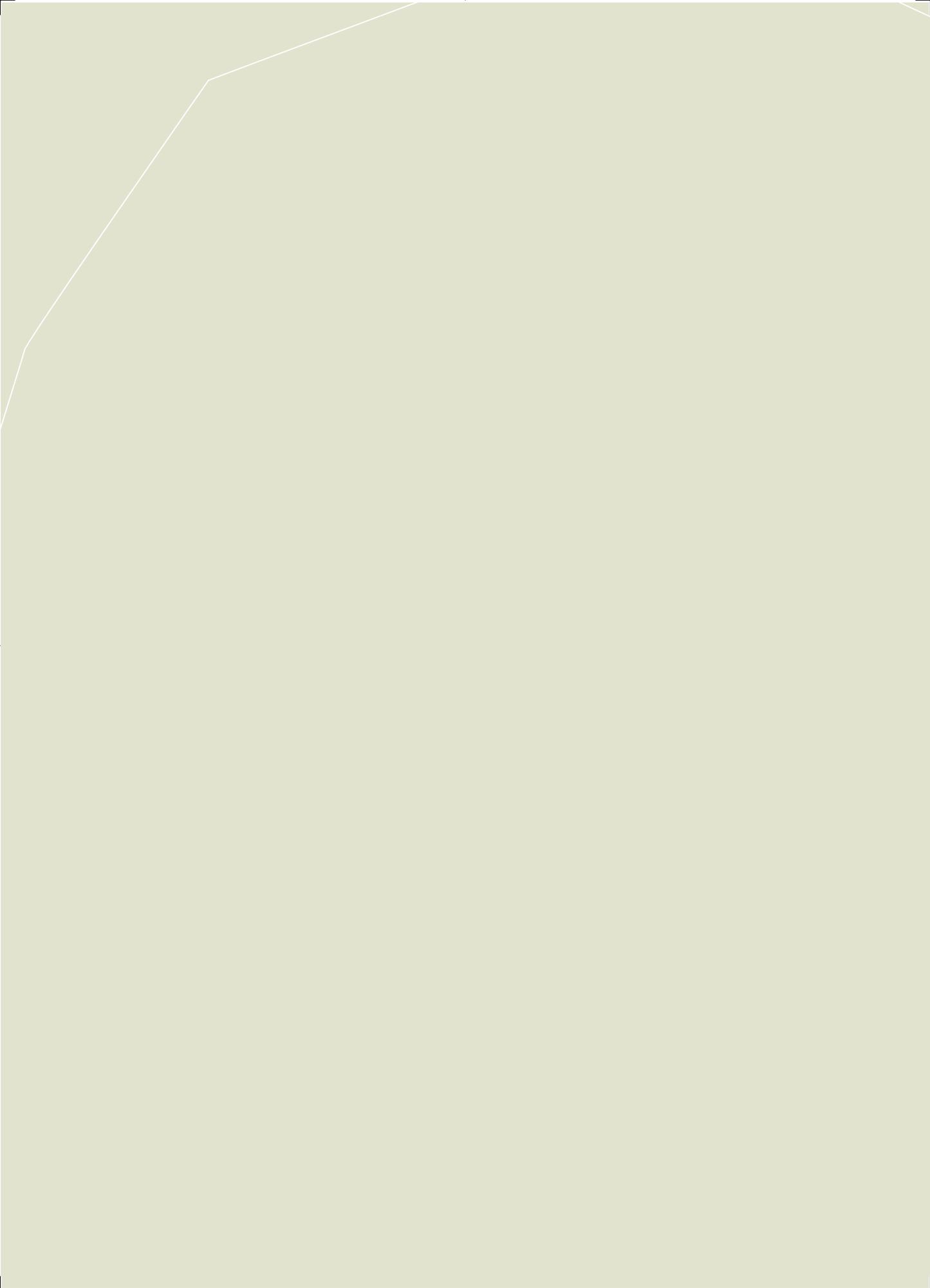
图为：中国深圳，是中国改革开放建立的第一个经济特区，是中国改革开放的窗口，已发展为有一定影响力的国际化城市。

造船、通讯、航空制造等产业发展作出了重要贡献。

深圳是中国改革开放以来所建立的第一个经济特区，是中国改革开放的窗口，经过35年的发展，创造了举世瞩目的“深圳速度”，享有“设计之都”、“钢琴之城”、“绿色之城”、“创新之城”和“创客之城”等美誉。深圳坚持质量引领、驱动创新、绿色低碳，不断推动产业转型升级和经济结构调整，加快实现“深圳速度”向“深圳质量”的转变。现已拥有强大的产业配套能力，创新创业氛围浓厚、环境优越，创新活动十分活跃，创客队伍不断壮大，正加速向国际创新中心迈进。

毫无疑问，西雅图持续创新、推动产品转型升级，致力于发展互联网、通信及制造等产业，与深圳大力发展战略性新兴产业、培育未来产业的战略布局十分契合，双方合作空间十分广阔。深圳支持和鼓励西雅图企业来深圳投资发展，希望双方加强务实合作，推动西雅图的先进技术和深圳的优势产业形成良性互动，实现共赢发展。■



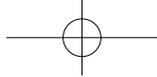




第一章

当深商遇上西雅图，将会发生什么？





当深商遇上西雅图，将会发生什么？

胡文/文

除了那部汤唯主演的电影，当你看到“西雅图”三个字，你会想到什么？

动画片《飞屋环游记》中，倔强的老太太伊迪斯·梅斯菲尔德乃至她坚守的祖屋，是一个现实主义的西雅图；而一栋被系上气球就能环球飞行的飞屋，则是一个浪漫主义的西雅图。

有人说，“这里不是威尼斯，但处处可以见到蓝湖汪洋；这里不是赌城，却可以做着淘金的美梦；这里不是巴黎香榭大道，那咖啡飘香浪漫的气氛却丝毫不减；这里正是美国西北最热闹的城市——西雅图。”

2015年4月20日，由深商会理事会主席、万科集团董事局主席王石率领，包括徐航、汪建、徐少春等著名企业家在内的深圳70多名深商将跨过浩瀚太平洋，踏上西雅图之旅，展开一趟深圳—西雅图“科技+创新”的碰撞之旅。

为什么要去西雅图？

西雅图早已嵌入到了中国人的生活之中。波音、微软就不用说了，对于网购来说，亚马逊是难以绕过的；至于星巴克，已经成为中国都市人群休闲生活的“第三空间”。这些，全部来自西雅图。

西雅图创建于1869年，人口340万，是美国太平洋西北区最大的城



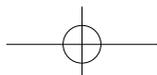


图为：西雅图

市，也是美国太平洋沿岸商业、文化和高科技的中心，是贯穿太平洋及欧洲斯堪的纳维亚半岛的主要旅游及贸易港口城市。

和历史上的深圳渔村的印象类似，很难想象伐木业是西雅图第一个主要产业。在19世纪后期的克朗代克淘金热中，西雅图市成为位于通往阿拉斯加途中的一个商业和造船业中心。到1910年，西雅图已经成为美国25大城市之一。此后，波音的崛起带动了整个城市的发展。到1980年代，西雅图华丽转身，成为一个科技中心——软件、生物技术和互联网的发展，使西雅图成为全美最令人瞩目的城市。根据美国商务部的统计，2014年大西雅图地区（西雅图-塔科马-贝尔维尤）GDP总额接近2850亿美元，同比增长4.14%。在全美大都市区中排名第11。

深圳是中国最有企业家精神的城市，集中了中国民营经济40%的明星品牌，是中国民营经济发展的摇篮和创新科技之都。西雅图与深圳





有着极为相似的企业家精神和气质。与深圳企业相似的是，许多国际级企业都是在1980年代后迅速崛起。这是两座城市遥遥相望乃至深深注视的机缘所在。

西雅图及其所在的华盛顿州具有美国最重要的航空、生物、清洁能源、创新产业，除聚集了微软、波音、亚马逊、任天堂、REAL、达美航空等众多世界级高新技术公司的总部外，还有3000多家信息科技公司云集的创新生态，亦拥有世界最前沿的生命科学以及新能源技术公司，如Mckinsry, SprayCool, RECSilicon, SauBMW等。深圳与之崛起的路径选择几乎如出一辙。可以想象，两座同样传奇而且在科技之路上惺惺相惜的城市——深圳与西雅图的相遇，一定能碰撞出巨大的火花。

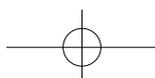
为什么是深商会？

与深圳以往的对外交流不同，这次西雅图之行是以企业家为主，运用市场力量、采用市场机制所进行的一次民间外交活动。具体由深商会和深圳商业联合会操盘。其中，王石起到穿针引线的关键作用。

此次深商西雅图之行，主要合作机构是华盛顿州中国关系委员会。该会建立于1979年中美关系正常化之后，是全美各州对华关系协会中历史最悠久的协会，是美国重要的民间对华交流组织，会员包括波音、微软、惠好、佩卡、美洲银行、华盛顿共同基金等180多家企业。华盛顿州中国关系委员会现任主席米高·罗丁



图为：超巴拿马型集装箱船通过韦拉札诺海峡大桥，抵达纽约港。





(Michael · Rawding)，曾任微软公司亚太区总裁，一直致力于推动华盛顿州对华交流，亦是此次深商西雅图之旅的重要推手。

深圳市商业联合会执行会长林慧介绍，为适应深圳市全球产业布局和企业转型升级需要，实施“三化一平台”国际化战略，打造深圳企业国际交流合作平台，加快深商“走出去”步伐，2014年4月，深圳市商业联合会协同万科集团在深圳举行华盛顿周活动、与美国西雅图贸易发展联盟签订了战略合作备忘录，这奠定了深圳与西雅图建立友好城市的民间基础。由此，这次深圳企业家西雅图之行，是双方交流活动的一个升级版，70名深商企业家将从深圳前往大洋彼岸举办“深圳日”系列活动。一种以企业家为主角、以商协会为主导的对外交流模式，由此在深圳发端。

深商将在西雅图干什么？

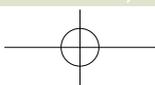
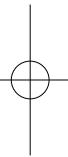
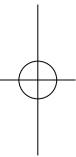
深商西雅图之行，显然不是仅仅看看波音客机，或者喝喝星巴克咖啡。于深商而言，自然有着一番更大的构想：他们希望，能够触摸到西雅图灵魂深处的那些东西。

此次深商西雅图之行由王石所倡议和率领，活动将围绕“绿色经济、科技创新”主题展开。“绿色经济”突出环保、清洁能源使用、可持续发展；“科技创新”侧重在技术创新、人才创新、理念创新、管理创新、合作创新。通过建立深商与西雅图商界友好结对关系，创造深圳企业与美国企业接触机会，学习西雅图和硅谷世界级企业的前沿创新技术和经营模式；通过在高新技术、房地产、生物制药、清洁能源和公益环保等领域开展国际合作与交流，为深圳企业发展带来潜在投资合作机遇，提供有益的启示和借鉴。

在深商的行程之中，将有以下重要环节：与具有创新教父之称的微软前首席技术官Nathan Maryvold见面；访问全球专利持有领军者高智公司，讨论专利和创新；聚焦未来技术，参访南湖联盟创新中心，包括艾伦脑科学研究所、比尔·盖茨及梅琳达基金会、Fred Hutchinson 癌症研究中心等。

更为重要的是，包括万科、金蝶、华大基因、深圳先进院在内的深圳企业或机构将与亚马逊、盖茨·梅琳达基金会、波音以及华盛顿大学举行一系列的签约活动。这些签约，都给当事企业以极大的想象空间。因为擦碰的意外，永远总在想象之外。

深圳与西雅图深度互动的序幕，从此开启。





第二章

我们来了，深圳遇上西雅图





我们来了，深圳遇上西雅图

昨天
还在鹏城
今天
就来到了
西雅图
两个相似的城市
远隔重洋
把我们汇聚

珠穆朗玛
连接着
瑞尼尔
我们重走
17岁的花季
雪山脚下
少男，少女
玩起了打雪仗
从陌生到熟悉
就在扔雪球的瞬间



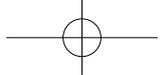


从熟悉到了解
就在
路途上的
你一言
我一语
从嗨姐，到叫春哥
国际获奖卖菜王
彼此的羞涩
瞬间消融
车厢里
充满了欢声和笑语

雷尼尔雪山
掀开了新的
篇章
期待明天
让我们继续
把欢乐洒满
深圳和西雅图的
路途。■

(作者：徐志文/深圳常春藤教育科技有限公司总经理)





雪山情怀

——深商访行第一天

深圳情系西雅图
 两地城市结友谊
 王石主席一声喊
 飞跃万水和千山
 深商活动第一天
 攀雷尼尔山雪山
 商会彩旗迎风飘
 两个会长冲最前
 深商秒杀制高点
 留下印记到永远



(作者：徐志文/深圳常春藤教育科技有限公司总经理)



雷尼尔山国家公园 (Mt. Rainier National Park)

地址：从西雅图出发往5号高速公路南下，再接706号公路东行，大约2小时车程即到。

雷尼尔山是美国最高的火山，拥有除了阿拉斯加以外最大的单一冰河以及最大的冰河系统。由于太平洋吹来的东风湿度较高，地球上有史以来全年最大的降雪量就出在这里。同时此山也是美国登山队的主要训练场所。雷尼尔山国家公园是一座以雷尼尔山为中心的公园，位于华盛顿州西部，西雅图南面，1889年为保护雷尼尔山自然景色而建立了这座国家公园。

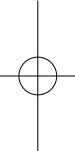
雷尼尔山是世界上最雄伟的山岭之一，从山顶向四周望去，可以看到1500米以下的景色全被隐没在雾海之中，只有较高的山峰探出一角，仿佛海中的浮岛。山顶终年被冰雪覆盖，有27道冰河向四周喷射而出。另外，在山腹的草原地带，每到7、8月间，冰雪融化，花开满山，成了一片美丽的花海。

山麓下是一大片茂密的原始森林，湖泊、瀑布错落其间。位于东面山坡的埃蒙斯冰川是美国最大的冰川。冰川夏季消融的雪水，汇成湍急的溪流和倾泻的瀑布，水流声响彻山谷。

公园里的“天堂”及“日出”两处景点极受人们的珍视和保护。“天堂”位于雷尼尔山西南方，地势极高。这里除了有美丽的山景外还有潺潺的流水和清澈的瀑布和湖泊，在“天堂”的北边还有著名的天堂河。

位于雷尼尔山北部的“日出”是雷尼尔山国家公园内海拔最高的景点，在这里不但可以欣赏到冰河的壮丽奇景，还可以眺望公园内秀丽的贝克山以及太平洋。

雷尼尔山国家公园 (Mt. Rainier National Park)，不仅是华盛顿州的地标，许多器物皆以此山为图案，它带着神秘的色彩，颇具神圣的味道。■





第三章

华盛顿州州长送上骑行衫



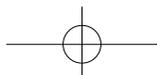


云端之上的欢迎早餐

若和心在一起，天涯也是咫尺。当深圳遇见西雅图，哪怕两座城市，也是这样。

美国时间22日，深商企业家代表团正式展开西雅图正式行程。一场欢迎早餐、三场参观和一场欢迎晚宴，短短一天之间，彼此的心已经贴在一起。如同好基友又似老友记，深圳和西雅图之间没有距离，有的只是“惺惺相惜”和“相见恨晚”。为什么会这样？从王石获赠绿色骑行衫这件事上，可以窥见答案。

深商企业家代表团下榻的万丽酒店地处西雅图核心地带。21日，



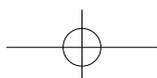


由华盛顿州商务厅和华盛顿州中国关系委员会精心安排，一场简单而热烈的欢迎早餐就在万丽酒店28楼举行。窗外，西雅图一片蓝天白云，著名的西雅图图书馆尽收眼底。

早餐变成一个欢迎会和交流会，绝对是西雅图式的创意和高效。每一个餐桌上，都安排了一位当地企业家与深商交流。自然，这种轻松随意的交流方式，得到了深圳企业家们的热情回应和共鸣。

华盛顿州商务厅厅长布莱恩对深圳十分熟悉，2013和2014已经连续两年到访深圳。他介绍，中国早已成为华盛顿州的第一大贸易伙伴。而广东和深圳又在其中占据了极大的份额。他希望，双方共同谱写未来合作的下一篇文章。

深圳市商业联合会会长庄礼祥在致答谢词时透露，深圳市委书记马兴瑞刚刚访问了西雅图，这也是他履新后的首次外访。这充分反映了两地之间的渊源和交往之热，也使得深圳企业家对这次西雅图之行充满期待。





对于庄礼祥会长的感言，华盛顿州中国关系委员会会长韩菁则用三个字“有缘分”作了中国式的回应。两次到访深圳的她说，十分喜欢深圳。希望双方密切合作，让世界变得更加美好。最后，她说出四个汉字“谢谢大家”，再次赢得大家掌声。

华盛顿州中国关系委员会理事杨玲的出现则使深圳企业家们倍感亲切。大学毕业之后曾在深圳工作10多年，居住在蔚蓝海岸的日子至今都是美好的回忆。她说，有缘千里来相会。深圳和西雅图在地理上十分接近，都有着包容的环境，只要你能努力付出，不断创意，都是可以实现梦想的地方。她深有感触地说，西雅图之所以不同于“硅谷”，就是各种行业包括传统行业都有创新创业的机会，而不仅仅在IT领域。而在这一方面，深圳与西雅图十分神似，双方能够找到许多共同点。

一件骑行衫的情谊

美国时间22日傍晚，随着深圳市副市长唐杰以及深商会理事会主席、万科董事会主席王石以及华大基因董事长汪建的到来，深商企业家代表团在西雅图实现了大团圆。

为此，华盛顿州在当地最古老的酒庄——圣密夕葡萄园举行了欢迎晚宴。华盛顿州长杰·英斯利、西雅图市市长艾德·默里、州中国关系委员会会长韩菁以及当地企业家一同出席。整个晚宴几乎变成了一个美式Party。

华盛顿州州长长杰·英斯利十分幽默。他说，在上任之后最重要的决定，就是将巴黎之行改成了深圳之行。事后也证明，这个决定是正确的。深圳带给他许多惊喜。

唐杰副市长在致辞时说，深圳是一座十分年轻的城市，同时也是一座需要不断扩大视野，需要不断学习、持续进步的城市。而西雅图正是深圳学习的对象。深圳的企业家们特别想知道，西雅图是如何在一间小门店里孕育了星巴克，又是怎样在一间办公室里培育了亚马逊？大家知道，西雅图的活力在于中小企业，深圳同样如此。他以华大基因为例，介绍了深圳的巨变。他认为，西雅图持续创新、推动产品转型升级，致力于发展互联网、通信及制造产业，与深圳大力发展

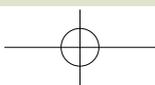
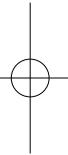
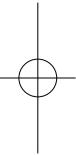


战略性新兴产业、培育未来产业的战略布局十分契合，双方合作空间十分广阔。在各种交往中，真诚十分可贵，真诚带来友谊。

在这次交流活动中，作为深圳市国际交流合作基金会理事长，王石在深圳与华盛顿州、西雅图市之间穿针引线的作用至关重要。而这一点也为主人们所铭记。晚宴中，杰·英斯利特意向王石赠送了一件当地颇为知名的绿色骑行衫，王石当即脱去西装便套在身上一秀身材。这一刻，成为整个晚宴一大高潮——无论主客，大家纷纷与王石合影。

在全美最热爱运动和雪山的地方，赠送一件骑行衫给同样热爱运动和雪山的深圳企业家，其中的寓意自然深厚——赞扬他是爬山和骑自行车模范！

不仅如此，汪建与华盛顿大学乃至与华盛顿的种种交集也被大家一再提及，深圳与西雅图的相遇，具备了诸多足以传说的故事。■





第四章

小咖啡，大飞机

4月21日，70名深圳企业家一起
在西雅图参观星巴克和波音两个世
界级公司。一个精耕细做有一千年
历史的饮料食品，一个是全方位工
业顶级技术的先锋；但他们都对客
户，对服务，对产品质量，对企业
文化，对创新有极至的追求。



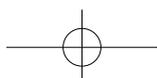


星巴克：小咖啡，大世界

考察团参访星巴克全球总部，装修精简但企业精神文化标语随处可见。

星巴克1971年创办，在全球66个国家有12000多家星巴克门店（在深圳有85家），精耕细做于有一千年历史的饮料食品，把饮料做成文化，对客户，对服务，对产品质量，对企业文化，对创新有极致的追求。他们把道德采购、伙伴关系、员工成长放在重要的位置上。随着创始人的回归，股价由从低谷升起。他们的咖啡品尝小组，一天品尝600杯咖啡，把不合格的样品退回，整个星巴克的咖啡质量就靠这几张口把关了。

星巴克的霍华德·舒尔茨对人很“关心”，曾经一阵子美国退伍





军人找不着工作的很多，他说：这些人是我们国家的英雄，我看到不能假设说没有看到就走过去，他定了目标，星巴克要在2017年前招到1万名退伍军人在他店里面。

对于深商企业家的到来，星巴克以最高的礼遇相待，一如以往，他们力图让人感受到星巴克的人文精髓。星巴克中国与亚太业务集团总裁兼全球新销售渠道业务和新兴品牌集团总裁约翰·卡尔弗率领一大批高管相迎，并亲作视频讲解和现场答问。

深商企业家们留意到，星巴克负责接待的员工几乎涵盖了所有部门，而不仅仅是市场部和公关部人员，甚至短期工都参与了接待。这些员工尽管来自不同部门，但具备两个特点：一是对企业充满自豪；二是训练有素，极为专业。他们为每个深圳来宾配备了同声传译，所有细节让人无可挑剔。

在约翰·卡尔弗的讲解中，伙伴关系、道德采购一再被多次强调。他说，星巴克的理念就是一个顾客、一杯咖啡和一个社区。对于星巴克而言，中国就代表着未来。中国是美国之外成长最快的市场，

超过其他任何地区。星巴克需要赢得中国的信赖，而不能视之为理所当然。





星巴克目前在深圳已经开店85家。约翰·卡尔弗说，星巴克将继续投资中国，在未来5年将客流量和门店数量增加一倍。星巴克将不断创新，开出美丽的店门，带动当地发展。

深圳企业家则十分关注星巴克采购中国原料以及在电子商务方面的合作机会。鹏瑞投资集团董事长徐航甚至与约翰·卡尔弗相约，期望在其新投资的城市综合体中，出现星巴克新的面孔。

健康元药业杨冬云感叹说：星巴克公司起步很小，经历了长期的缓慢积累，专注、持续进化、场景、体验，对人的关怀渗透到每个细节，终成就伟大企业！

金蝶软件集团主席徐少春感慨道：为什么星巴克能凭一个产品——星巴克咖啡能够风靡全球、成为人们最想去的第三个场所（其他为家庭、公司）？近日，拜访星巴克探究其成功秘密，原来是他们的五个关键因素：Coffee Passion（咖啡热情）、Personalization（个性化）、Thoughtful Food（精选食物）、Connecting Humanity（连接人性）、Engaged Partners（紧密的合作伙伴）。

徐少春认为，最重要的是：星巴克视员工为Engaged Partners（紧密的合作伙伴）：通过支持与授权我们的合作伙伴，让我们的使命融入每天的生活——通过无时无刻的体验（每一个顾客，每一杯咖啡，每一个时刻）建立世界级团队，激励他们成为最好的自己，培育人文精神。我们是人本驱动的！■

波音：大飞机，太震撼，不让拍

——你们波音生产公务机吗？

——当然。您能留个名片吗？

在世界最大飞机制造商波音公司总部，深商企业家看到了的波音几十年引领业内创新、始终保持行业一哥的实力。

波音埃弗雷德工厂，厂房占地面积40公顷，这是全球最大的单体生产车间，相当于26个足球场，以每月1.3架的速度生产着波音787、777、747等宽体客机。

可惜，波音公司不允许内部拍照，未能拍摄到波音747，777，787总装厂的震撼场面。

一架飞机从零配件生产到最后组装需要100-120天，整机装配只需要20多天。智能制造达到仅占10%，因为，波音认为，人的眼睛比智能





化更精准。最新型的787系列型号机型采取碳纤维复合材料，比传统飞机轻20%，更节能，乘坐舒适度更突出。

2014年，波音在中国销售了150多架波音系列客机。新订单排期已经排到2020年后。

波音公司成立1916年，创始人威廉·爱德华·波音是做木材生意赚到人生第一桶金转而投入到热爱的航天事业。百年企业，源于专注、严谨、精益求精。

转徐少春微信：如何迎头赶上？请借鉴波音成功实践：

专注，近100年专注做7系列商用飞机；

极致的品质；

不断研发与技术创新，看787梦幻般设计与材料变化可见一斑；

一流的现场管理，移动生产线井然有序；

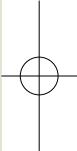
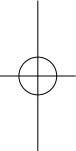
温暖的文化：车间现代整洁，有许多办公室和咖啡间。

总之，安全来自于杰出的管理。

乘坐波音飞机是安全的，正如波音员工所说，你觉得坐车到机场安全吗？——乘坐波音飞机是其八倍的安全度。

难怪人们常说：If it's not Boeing, I'm not going! ■







第五章

西雅图“深圳日”一场极致热情的美丽邂逅





西雅图“深圳日” 一场极致热情的美丽邂逅

4月22日，西雅图时间9:00，当深圳正在梦与醒的边缘挣扎时，西雅图“深圳日”活动正火热上演。

“深圳日”活动在西雅图四季酒店举行。宾主致辞、互动交流、项目签约，“深圳日”是深圳和西雅图共结友好城市的大日子，是深商与美商共享发展的大日子，当然，也是见证深商联与华盛顿州再续合作的大日子。活动上，深商联合会与华盛顿州中国关系委员会、金蝶集团与亚马逊公司等机构在西雅图签署合作协议及备忘录。西雅图市长艾德·默瑞（ED Murray）、深圳市时任副市长唐杰、以及深圳市商业联合会庄礼祥会长、王石主席等百余名企业家见证这历史时刻。



2013年华盛顿州州长杰·英斯利到访深商联

深商联和华盛顿州再续前缘

自2013年11月，深商联与华盛顿州州长杰·英斯利一别，已有17月余。在西雅图的再次会面，不仅是双方对当时承诺的履行，更是对未来憧憬的再启程。华盛顿州州长杰·英斯利亦说，在上任之后最重要的决定，就是将巴黎之行改成了深圳之行。事后证明，这个决定是正确的，深圳给了他许多惊喜。

西雅图掀起深圳旋风

美国西雅图4月22日，地球日来临之际，在浩瀚的太平洋两岸，距离最近的两个先锋城市走到了一起。由深圳市政府、西雅图市政府、华盛顿州商务厅共同主办，华盛顿州中国关系委员会、深圳市商业联合会承办的“深圳日”活动在西雅图四季酒店举行。深圳市副市长唐杰、西雅图市市长艾德·默瑞以及深圳市商业联合会会长庄礼祥，深商理事会主席、万科董事会主席王石出席活动，并见证了双方一系列合作协议的签署。

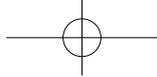
艾德·默瑞和唐杰先后致辞。艾德·默瑞表示，西雅图是全美成长最快的地区，希望西雅图和深圳互相学习，建议双方的合作要站在全球的角度，看待双方的关系。特别期待在绿色环保产业，两个城市



可以加强合作。唐杰全程用英文感谢西雅图对深圳企业家代表团的热情欢迎，他说：“我是第一次来西雅图，在我看来，西雅图是改变了人们生活方式的城市。而深圳也是一座先锋城市。未来10年，会有更多的创新发展。相信我们的合作能让世界更加美好。”

在艾德·默瑞和唐杰代表西雅图和深圳签署关于环境保护的合作备忘录之后，双方的企业及机构的代表签署了一系列合作协议。深圳市国际合作基金会和华盛顿州中国关系委员会、华盛顿州中国关系委员会和深圳市商业联合会分别签署合作协议，万科和高智发明签署低碳合作伙伴关系协议、华大基因研究院和盖茨基金会就基因组合研究签署合作协议、金蝶和亚马逊签署合作协议、深圳先进院与华盛顿大学签署高等教育合作协议。根据华盛顿州中国关系委员会和深圳市商业联合会签署的协议，华盛顿州中国关系委员会将于明年6月组织代表团对深圳进行回访，双方同时达成了进一步深度合作的意向。

作为这次交流活动的重要推动者，王石在“深圳日”活动中用英文致辞。他表示，首先要感谢西雅图市和华盛顿州各界对西雅图“深



圳日”的支持，从而使深圳企业家们拥有了更多的合作伙伴。王石说道：“2013年第一次访问西雅图，即感曾似相识，其山海城市特征总是让我想到深圳。越了解西雅图，就越是了解西雅图在世界的地位。两座移民城市都具有企业家探险精神，都拥有本国许多著名品牌的企业，西雅图更成熟更为国际化，它是深圳对标学习的城市。”他透露，将在今年9月带领一个登山代表团再到西雅图，纪念北面登顶珠峰90周年，共同推动世界和平及环保工作。

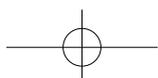
在“深圳日”活动中，主办方安排了双方企业家的交流互动环节，双方就城市发展、环境保护深入探讨，并进行了点评。活动的主持人由前美国驻中国大使骆家辉夫人李蒙主持，整个交流在友好、热烈和紧凑的气氛中进行。

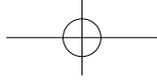




金蝶牵手亚马逊

徐少春：今天是企业云服务发展的里程碑，金蝶集团和亚马逊正式签署全球战略合作协议。西雅图市长ED Murray、深圳副市长唐杰、著名企业家王石等数百人见证了签字仪式。未来三年内，双方将共同拓展超过五万家企业ERP云服务客户，为客户提供卓越的用户体验。20年前，金蝶Windows版财务软件像蝴蝶一样飞进千家万户企业；20年后，金蝶ERP云服务将像亚马逊河流的蝴蝶舞动翅膀，不断引发全球企业云服务市场的龙卷风暴！”





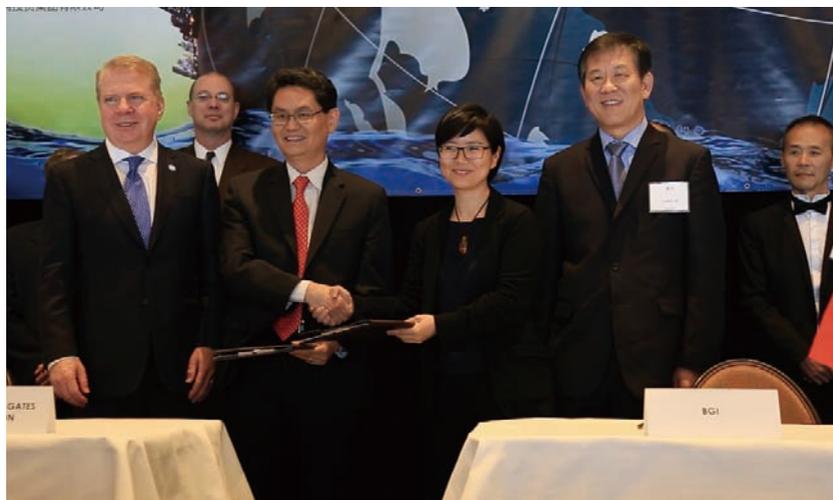
金蝶之夜

夜幕
踩着西雅图的
灯火
撒漫了窗外
一群年轻人
举杯
庆贺着
庆贺成功的快乐

二十二年前
一句
你像一只蝴蝶飞进我的窗口
一个梦想的
种子
由此撒播
你浪漫的情怀
宽阔的胸怀
终于
化茧成蝶
一只闪亮的
金蝶

使命可以改变
世界
如您所说
金蝶改变了中国
与亚马逊的签约
让你开始改变世界

今天是
深圳日
地球日
更是蝴蝶飞向世界的
好日子
而西雅图之夜
更体现了
明日
更美好的金蝶
因为她飞向了世界。



深圳市副市长唐杰、西雅图市市长埃德·默里签署关于环境保护的合作备忘录

双方签署环保合作备忘录

埃德·默里和唐杰先后致辞。埃德·默里表示，西雅图是全美成长最快的地区，希望西雅图和深圳互相学习。特别期待在绿色环保产业，两个城市可以加强合作。唐杰全程用英文感谢西雅图对深圳企业家代表团的热情欢迎，他说：“我是第一次来西雅图，在我看来，西雅图是改变了人们生活方式的城市。深圳也是一座先锋城市，未来10年，会有更多创新发展。相信我们的合作能让世界更加美好。”

在埃德·默里和唐杰代表西雅图和深圳签署关于环境保护的合作备忘录后，双方企业及机构代表签署了一系列合作协议。深圳市国际交流合作基金会和华盛顿州中国关系委员会、华盛顿州中国关系委员会和深圳市商业联合会分别签署合作协议，万科和高智发明签署低碳合作伙伴关系协议，华大基因研究院和盖茨基金会就基因组研究签署合作协议，金蝶和亚马逊签署合作协议，深圳先进院与华盛顿大学签署高等教育合作协议。根据协议，华盛顿州中国关系委员会将于明年6月组织代表团对深圳进行回访。

深圳市副市长唐杰、西雅图市市长艾德·默瑞签署关于环境保护的合作备忘录

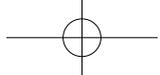
“西雅图是深圳的学习对象”

作为此次活动重要推动者，王石在“深圳日”活动中用英文致



辞。他表示，首先要感谢西雅图市和华盛顿州各界对西雅图“深圳日”的支持，使深圳企业家拥有了更多合作伙伴。王石说：“2013年第一次访问西雅图，即感曾似相识，其山海城市特征总是让我想到深圳。两座移民城市都具有企业家探险精神，都拥有本国许多著名品牌企业，西雅图更成熟更为国际化，它是深圳对标学习的城市。”他透露，将在今年9月带领一个登山代表团再到西雅图，纪念北面登顶珠峰90周年。

在“深圳日”活动中，主办方安排了双方企业家的交流互动环节，双方就城市发展、环境保护深入探讨，并进行了点评。活动主持人由美国前驻华大使骆家辉的夫人李蒙主持，整个交流在友好、热烈和紧凑的气氛中进行。



万里之外不得不说的捧腹事件

美国时间4月22日，酝酿多时的西雅图“深圳日”活动在西雅图四季酒店如约举行。时差15小时，相聚万里之遥——“深圳日”里，到底发生了什么？正规消息有相关报道。关于“深圳日”的诸多趣闻，以下几条不容错过。

一、“深圳日”活动的主持人是前美国驻中国大使骆家辉的夫人李蒙女士。这自然是全场关注的一大卖点。你肯定关心，她能用中文主持吗？这事不用你操心，王石一开始就问过了。李蒙开场即自我解脱：不好意思，我不会中文。殊不知，楔子就此埋下。

二、最为幽默是深圳市副市长唐杰。他在致辞时说道：尽管我的中文铁定比英文好，但我还是准备效仿王石，用英文演讲。他的这番话，是指头一天欢迎晚宴上，王石用中英文对照的方式致辞的做法。现场报以热烈掌声。

三、唐杰英文致辞后，主持人李蒙“将”了西雅图市市长艾德·默瑞一“军”。她对着艾德·默瑞说，唐市长的英文讲得太好了，建议您下次一定要用中文致辞。艾德·默瑞和嘉宾们捧腹大笑。

四、李蒙不能用中文主持，并不影响华盛顿州中国关系委员会会长韩菁不时冒出几句中文。待韩菁致辞完毕，李蒙立马自嘲：“韩菁的普通话说得这么好，让我很尴尬。”

五、受唐杰和王石影响和鼓励，深圳企业家尤其是80后企业家纷



纷大秀英语，使人不得不对这些年轻的企业家刮目相看，以致王石当场给予肯定，并表示今后要大胆启用年轻人，因为他们

代表着未来和希望。

六、金蝶董事局主席徐少春虽然没有用英文发言，但他提出了企业家创新的三条底线，他的“三不”原则令人印象深刻：一是王石所说的不行贿，二是不侵犯知识产权，三是不破坏自然环境。

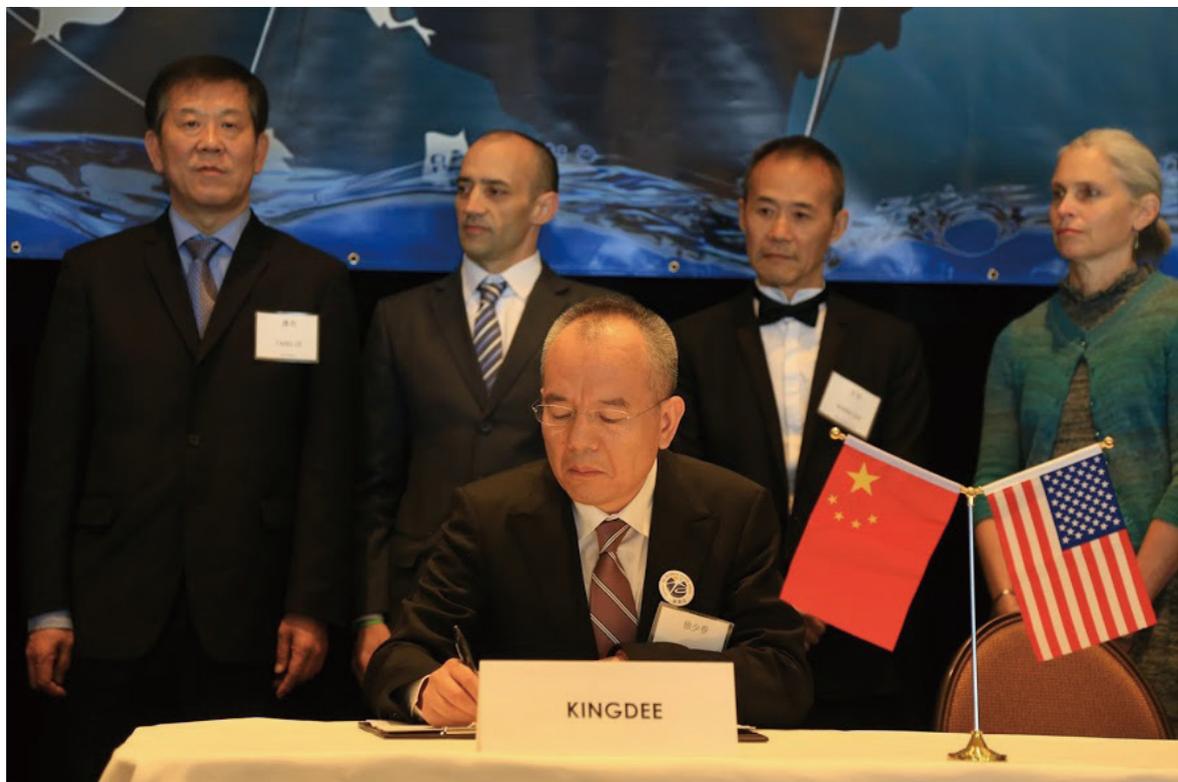
七、“深圳日”活动中，最受欢迎的是来自华盛顿大学志愿翻译服务的中国大学生。他们英语超级棒，自信而又充满活力。深圳企业家代表团随后到访华大，更使他们如同与亲人相逢。同学们热情的志愿服务，使得康达尔集团总裁季圣智忍不住用请客的方式，为他们点赞。

八、王石在华盛顿大学的演讲，台下座无虚席，王石用英文演讲。不料，台下学生多次爆出用中文演讲的呼声。待到演讲结束，王石问道：是不是你们都没听懂？台下一片爆笑。

金蝶签约亚马逊上了纽约时代广场大屏

时间：2015年05月04日

西雅图签约，纽约回响。美国东部时间4月24-27日，金蝶签约亚马逊的消息在纽约时代广场大屏幕连续滚动播出，金蝶牵手亚马逊的

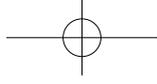


合作再次引起资本市场的高度关注。

金蝶董事局主席徐少春27日在其微信朋友圈发布了这一消息。他写下了文字是：今日的纽约时代广场，金蝶和亚马逊共同打造世界级ERP云服务。他同时附了一个“拳头”的表情。显然，这篇消息的再次发酵，使得徐少春十分激动。这标志着，金蝶由此开启了云服务和国际化的嘹亮号角。而这一号角，在资本市场同样泛起涟漪。

在深商企业家代表团结束美国之行之际，消息传到代表团，使得整个代表团成员十分兴奋。王石在第一时间点赞。深圳市商业联合会会长庄礼祥说，这是这次深商美国之行的又一次突破，不仅在签约本身，而且体现在签约的传播上。这充分说明了深商国际影响力的提升。

美国西部时间4月22日，金蝶集团与亚马逊AWS签署全球战略合作协议，金蝶宣布将基于AWS云服务平台，打造面向世界级的企业ERP云服务平台。双方将在多个方面加强合作，包括 ERP 云服务业务转型、产品与技术迭代创新、自动化运维、用户体验、国际市场服务、人才



培养等多个领域展开全面深入合作，助力金蝶打造世界级企业ERP云服务平台，加速推动中国企业云计算市场的发展和云计算生态系统的建设。深圳市副市长唐杰、西雅图市长埃德·默里、深商会理事会主席王石等共同见证了签约仪式。

通过本次战略合作，金蝶将成为亚马逊 AWS 在全球云服务领域的核心合作伙伴，亚马逊AWS 将与金蝶分享云计算领域的技术、方法、经验与知识，全力支持金蝶 ERP 云服务能力建设。基于高可用、灵活扩展、稳定可靠的亚马逊 AWS 云平台，金蝶 ERP 云服务可进一步实现 ERP 开通即使用、开通即连接、弹性计算、按需使用和付费等特性。同时，通过联合亚马逊 AWS 遍布全球的服务，双方致力于进一步帮助中国企业开展国际业务，使中国企业可以更轻松的将业务推向海外，用更低的成本享用到安全、优质、专业的 ERP 云服务，实现“互联网+”时代的轻资产运营，支撑中国企业的快速成长和全球化扩张的战略。

市场分析机构 Gartner 关于云 ERP 进程的调研报告表明，47%的企业组织打算在五年内将其核心 ERP 系统转向云端。金蝶是中国 ERP 市场的领导者，连续十年稳居中小企业市场第一，拥有400万企业客户和5000万用户，金蝶与亚马逊 AWS 强强联合，优势互补，市场潜力巨大。

金蝶集团创始人兼CEO徐少春表示：“此次双方合作，计划三年内拓展超过五万家企业 ERP 云服务客户，打造世界级企业 ERP 云服务平台，继续领跑企业移动互联网服务市场，为金蝶客户提供极致的云服



务用户体验，助力中国企业互联网+转型与升级。”

亚马逊副总裁 Adam Selipsky 表示：“客户们希望通过云服务来获取各种软件解决方案，来提升敏捷性、扩展性，并享用按实际使用量付费的模式。软件厂商们想更多的专注于他们自身的业务创新和客户体验提升，而不是管理底层无差异性的基础设施。我们非常高兴和金蝶的紧密合作，通过AWS的云服务帮助金蝶加速金蝶 ERP 服务的创新和迭代。”

这次西雅图之行，在实现金蝶与亚马逊签约的同时，对于波音、星巴克多家世界级企业的参观考察，也使徐少春深受触动。途中他不时写下自己的心得，与年轻企业家们分享——

如何迎头赶上？请借鉴波音成功实践：1，专注，近100年专注做7系列商用飞机；2，极致的品质；3，不断研发与技术创新，看787梦幻般设计与材料变化可见一斑；3，一流的现场管理，移动生产线井然有序；4，温暖的文化：车间现代整洁，有许多办公室和咖啡间；总之，安全来自于杰出的管理。乘坐波音飞机是安全的，正如波音员工所说，你觉得坐车到机场安全吗？乘坐波音飞机是其八倍的安全度，难怪人们常说，If it's not Boeing, I'm not going!

企业家们发现，不单是波音，其它企业也都具有专注这一特点。接下来，金蝶如何在云服务这一领域实现专注这一要求？是观察金蝶的一个切入点。



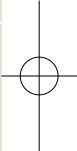
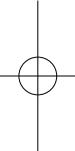
诗人眼中的深圳日

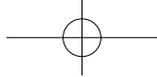
哦，对了，深商有个“徐志摩”，就是深圳常春藤教育科技有限公司总经理徐志文，他忍不住写出了新作：

西雅图“深圳日”

深圳牵手西雅图
中美人民结友谊
市长幽默致开幕
商界大佬点顿悟
深商影响能力强
大使夫人来捧场
美中企业深交流
促进创新和环保
微软科技真是棒
领先世界战略强
众人提问难不倒
总裁轻松解答了
环境优雅又舒服
引得深商人仰慕
无奈时间太短暂
深商拍照来留念
华大优美学术强
人才济济满学堂
王石演讲英语棒
汪建微笑调侃忙
吉姆演讲真激昂
现场众人热鼓掌
意犹未尽时已到
期待明早来划桨







第六章

探秘微软，探访盖茨基金会

在21日参访了星巴克和波音之后，23日深商企业家们继续到微软参观学习。





BILL & MELINDA GATES *foundation*



探秘软件巨头微软—— 比尔及梅琳达·盖茨基金会

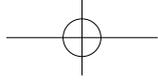
23日早上，深商企业家继续到微软总部参观，与此同步的是到比尔及梅琳达·盖茨基金会访问。

你不走近它，你就无法感受它的巨大魅力！

如果说爱迪生发明了灯泡，为全世界带来光明；那么，比尔·盖茨缔造的微软，也是改变全世界生产方式、生活方式的奇迹般的存在。

世界的微软，微软的世界，核心中的核心——到了微软总部感受世界首富的企业文化，比尔·盖茨不在总部，深商企业家静悄悄地感受伟大企业的磁场与魅力。微软城由100多个单体建筑组成……到处充满生活气息，环境对于人才的培养有多么重要。创新的驱动力源于个





人内在对梦想和幸福生活的向往，更源于环境的熏陶。微软副总裁热情接待，他介绍了微软最前瞻的微软云和大中华市场策略。

深商企业家感受到了微软对市场趋势的缜密分析和准确定位，对技术发展的超前布局，对全球客户的尽责服务，学习体验深刻。

有深商企业家表示，参与慈善公益这么多年，比尔及梅林达·盖茨基金会一直是心目中神圣的殿堂，为此还忍痛放弃了同时进行的微软总部的参观。

汪建和比尔·盖茨会面究竟要干什么？

若干年之后，位于硅谷的华大基因CG，极有可能和相邻的Google一样，成为深圳乃至中国游客的参观景点。





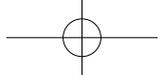
这次深商企业家代表团美国之行，汪建及其创办的华大基因尤其受人关注。这不仅是由于汪建与华盛顿大学10年之久的特殊关系，更是因为汪建在国际基因测序领域的特殊地位。正如深圳市副市长唐杰在华盛顿州欢迎深商企业家代表团的葡萄园晚宴上所介绍的，“7年前，他的团队只有8个人；到今天，华大基因规模达到了6000人，而他们的基因测序能力，占到了世界的一半。”这一数字，惊呆了在场的华盛顿州和西雅图市老朋友们。鉴于“华大”的因素，他们同样为之自豪。

因此，在4月22日“深圳日”活动中，华大基因与比尔及梅琳达·盖茨基金会进行合作签约便更加引人注目。就在当天，汪建与比尔·盖茨进行了会面，他们到底在哪一方面将展开合作？自然引发了诸多猜想。不过，因为回到美国的汪建异常繁忙，使得企业家们并没有更多机会了解详情。

汪建突然在微信群中提问：大家是否愿意去位于硅谷的华大基因CG参观？结果应者如云。于是，原定的放松休闲变成了对于华大基因CG的美国考察。企业家们显然知道这一机会的难得，以及其中孕育的无限可能。

企业家们参观的这家人类全基因组测序公司Complete Genomics已于2013年被华大基因以1.176亿美元全资收购。它不仅能够进行基因测序，而且正在研制新一代基因测序仪。届时，一台测序仪将从一天测序40人基因组提高到一天测序1000人基因组。其首席科学家Rade Dramanal 就在三间基因测试室门前，被企业家们围了水泄不通，而问题也如同连珠炮一般抛向了他。





在企业家的提问之中，Rade Dramanal至少为我们展示了基因测序的这些运用及其前景——

产前癌症诊断。比如癌症、畸形、罕见病以及庞氏综合症的产前诊断等。目前，华大基因此项技术已于2014年6月获得了国家批准，并且运用到临床。

用于人工授精检测。即在授精体移植回母体之前，进行相关测试。

延缓衰老和逆转衰老。技术的发展，可以使人们享受更年轻的生活，而价格也会越来越低，将比一个手术便宜很多。

尽管还没有直达消费者的综合计划，但华大基因已经展开了可以用于保护皮肤的干细胞研究。当然，这一过程尚需详细验证和科学认证。

可以对身体健康提出建议。比如你的身体比别人多了什么，同时又少了一些什么。如果你血液里的铁离子太多，就可以少吃一些红肉。比如关于人的身高，其原因十分复杂，但可以预测胎儿可以长多高。如果个子高的话，可以建议考虑做一个篮球手。

瑞得福出国CEO董世革提出了一个特别好玩的问题：如果按照这种能力，你们是不是能够培育出智商高达一千、从不生病的无敌战士？

Rade Dramanal的回答是：首先，我们不需要超级战士；其次，人体是一个十分复杂的系统，任何一方面突出的优点就意味着另一方面更大的缺陷。最重要的是，人类所需要培育的还是全面均衡的孩子，而不是一个极限体。

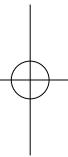
另一个应用对于癌症的精准治疗，每一个人每一个肿瘤，他所导致或者携带的突变都是不一样的，我们在这个实验室里面可以做一个肿瘤的基因组检测，鉴定出这些特别的突变，针对你特别突变对基因精准的用药，从而避免普遍基因杀伤的化疗和放疗的过程。

胡文提出的问题是，人类起源于非洲这一论断能从基因上得以证明吗？

Rade Dramanal十分兴奋，他说，根据人群基因突变检测，人类大概在45000年前从非洲到了欧洲，5000年前又从欧洲到达了亚洲。而在这一迁徙过程中，根据染色体的检测，女性的数量显然不如男性。

在关于转基因研究的一项提问中，Rade Dramanal实际上回答了众多企业家关心的那个问题：华大基因将与比尔及梅琳达·盖茨基金会合作，将具有抗旱品系的农作物推广到非洲。

这是一个更为宏大、造福非洲的构想。深商企业家们在西雅图和旧金山见证了这一进程的开始。■





第七章

王石要教骆家辉划艇





西雅图的早晨

——记王石与少春主席华大划艇

远处的天空
微微泛白
西雅图的湖水
已经荡漾开来

华盛顿大学皮划艇队的基地
是如此的美丽
绿草
灰色的木头
衬托着
一波绿水

深商游艇队员们
训练的口号
响彻了西雅图的天空
万科和金蝶的主席
巧遇深商南极考察队归航
于是
西雅图的
海水
因为
两支深商队的邂逅
兴奋喘气
那水，那艇，那些人
勾勒出一副西雅图的早晨！



深商VS华盛顿大学 皮划艇赛事

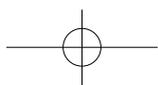
当清晨的第一缕阳光铺满西雅图的湖面，清冽的春风吹皱满池的涟漪，华盛顿大学皮划艇基地亦早早地苏醒过来。在这个美得不像样子的早晨，“深圳遇见西雅图”一行的深商企业家们又给这里勾勒出什么样的风景呢？

春寒料峭，可一场皮划艇赛事却将这片湖面闹腾得像煮开的水，热气腾腾。深商会理事会主席、亚洲赛艇联合会主席王石与中小联盟主席、金蝶董事局主席徐少春组成深商队，PK华盛顿大学的冠军们，引来团友热烈的加油呐喊。当深商游艇队员们的训练口号响彻了西雅图的天空，还有什么能难倒他们吗？





SHENZHEN MEET SEATTLE
深圳遇上西雅图





在一手打造了万科这个国内地产界的巨头之后，王石沉醉于连接不断的冒险。还有另一个身份：亚洲赛艇联合会主席。酷爱划艇当属其中之一，他认为，皮划艇项目很美，彰显男性的魅力，需要艇上所有人的智慧和默契。赛艇是工业文明的产物，是身体与心灵、肉体和智慧完美结合。



王石要教骆家辉划艇

当地时间23日，美国原驻华大使、原商务部长、担任过两届华盛顿州州长的骆家辉先生从外地专程赶回，和深商会理事会主席王石、金蝶董事局主席徐少春率领的深商企业家代表团进行了一场短暂而高效的午餐会。

23日的会面，是在王石刚在华盛顿大学参加划艇比赛之后。王石来不及脱去的蓝色比赛服自然成为两人的第一个话题。除约定王石率



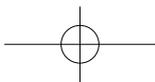
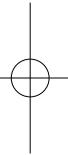
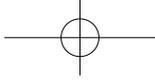
骆家辉与王石合影

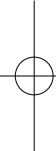
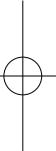
领两只划艇队6月再来西雅图参加比赛，王石还邀请骆家辉一同划艇。骆家辉说没问题，但前提是要王石当教练，两人当即相约为定。

深商企业家们也纷纷表示要成立皮划艇队，由王石担任指导教练，在美国华盛顿大学进行专业的训练，并约定王石率领划艇队6月再来西雅图参加比赛。

骆家辉和王石再次确认，由华盛顿州中国关系委员会和深圳市商业联合会共同发起成立一个国际化的民间组织——海鹰委员会或者鹏委员会。其宗旨是加强华盛顿州与深圳市的深度交流，增强政府、商会之间的了解，促进双方企业界的经贸交流，开启两座城市之间的直通式窗口。其最终目标是，使各自城市成为以创新为主导的先锋城市。于深圳而言，重点学习西雅图的国际化和智能化，提高深圳的高科技水平。若干年后回望，这可能是改变两座城市的一个十分重要的战略性、前瞻性决定。

双方商定，委员会在两地分别以西雅图的吉祥物海鹰和深圳的象征鹏为名称命名。委员会采用双主席制，由两地商界领袖分别担任，并在两地轮流举行年度理事会议。委员会暂定双方各有6名委员参加，其必须拥有具有国际影响的创新品牌，且在专利和知识产权保护方面富有建树。在华盛顿州方面，确定有波音、微软、亚马逊等知名企业领袖参加。首届理事会将在明年6月大西雅图联盟和华盛顿州中国关系委员会回访深圳，并在深举行“大西雅图日”期间举行。除确定委员会名单外，双方还签订了合作协议。■

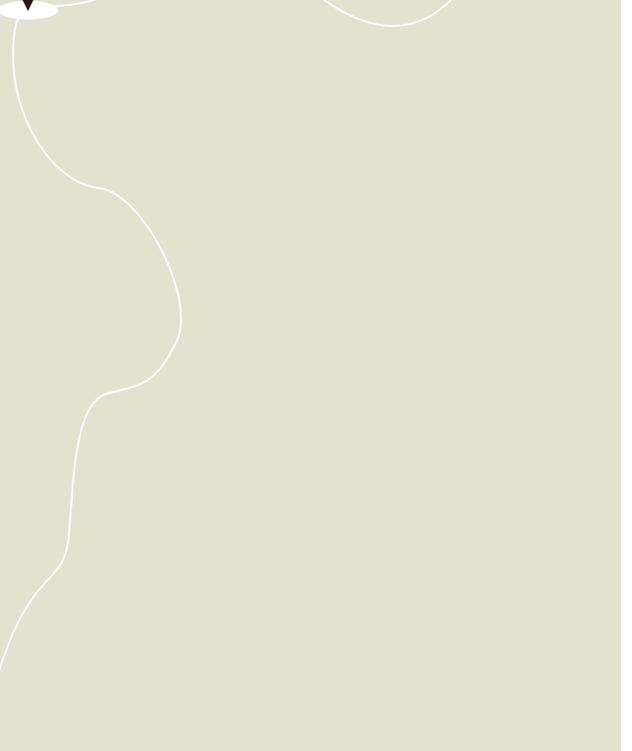






第八章

华盛顿大学：兄弟



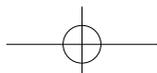


华盛顿大学：兄弟

23日，在华盛顿大学，王石带来一篇名为“兄弟（Brotherhood）”的英文演讲，讲述了他和北大基因董事长汪建以及一位美国老人攀登珠峰的故事，汪建也在故地登台全程英文演讲，都受到华大师生热烈欢迎。

迷人的校园，古老的建筑，热情的学生、典雅的图书馆……这是美国太平洋沿岸历史最悠久的大学，主校园的建筑物都以哥特式建筑风格为主题，中央广场铺满红砖；二楼阅览室的彩绘玻璃窗，在阳光映照下会发出淡蓝色的光芒。

深商企业家来到这里点燃了华盛顿大学的热情，当晚19点，深商





会理事会主席王石面对1000多名学生做了演讲，会场、楼梯及过道上挤满了慕名前来的师生。

从西雅图回到深圳，许多画面依然久久地停留在脑海之中。印象最深的，是4月23日王石在华盛顿大学那场全英文演讲。

只有身处华盛顿大学的演讲现场，才能体会到王石影响力之所及。尽管现场即有留学生几番要求他讲中文的呼声，王石依然执意用英文讲完，甚至包括他与汪建以及吉姆的互动。现场或许留下了遗憾，但王石依然坚持了自己的坚持。王石后来在朋友圈中这样写到——华盛顿大学做题为“兄弟情”讲演。兄弟特指BGI创始人汪建。各自创造事业，却有共同爱好：探险登山，欣赏，互助，不服气，竞争的故事。2010年一起登顶珠峰。汪建现身会场，还有惊喜的是美国首登珠峰的83岁的吉姆老先生出席。讲演演变成英雄聚会。吉姆赠送的登山镐绳索造型胸针。超喜欢！





兄弟情

豚鼠

2003年，我第一次登上珠峰。下撤途中，氧气快没了。我一度感到一种奇怪的幻觉。当时刮着风下着雪，但我耳朵发热，感到太阳照着我。我身上感觉很舒服。我只想坐下，闭上眼睛休息。但有另外





一个声音一直提醒我：“你不能坐下来，如果你坐下来，你就永远也站不起来了。”所以，我坚持走了下去。我到达大本营时，医生告诉我，那是缺氧和疲劳带来的濒死体验。

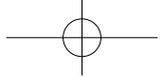
没过多久，我的一个朋友给我说，北京的一名科学家很想见见我，了解一下我的体验。这名科学家就是汪建博士。他当时在主持一项关于濒死体验的研究。通常濒死体验是在人重病时进行研究，但问题在于，这人很难复苏并描述自己的体验。所以高海拔登山是研究濒死体验的绝佳场景。汪建想在我身上做实验，让我当回豚鼠。我说：行！

2008年，我攀登海拔26000英尺高的希夏邦马峰。汪建和华大基因组组织了一支登山队，我们就一起爬。其中一名队员是汪建的助理，也是华大基因的博士生。她在北京、拉萨和本营三地不同的海拔处给每人抽了五次血。在高海拔处，采集血液样本很困难；而把它们保存为液态，并运回北京做研究，更难。但是，汪建的助理出色地完成了。2010年，我和汪建的登山队攀登珠峰，这名助理又做了同样的实验。当时她刚获得了一项国家级奖项，表彰她2008年出版的博士论文。

20分钟

在珠峰时我和汪建接受了同样的训练。他总在我后头。我们最终尝试登顶的前夜，汪建过来对我说：“明天，我们登顶时，你能不能让我先走20分钟？”我问为什么。他回答：“你2003年登上珠峰时，是当时登顶珠峰年龄最大的中国人。这次如果你让我先走，我就创造了一个新纪录。20分钟后，你登顶，你就打破了我的纪录。但至少我保持了20分钟的纪录。”我想同意，但我拒绝了。原因在于，训练时汪建总是比我慢40分钟。如果他在山顶待20分钟，这就意味着我要等一个小时。在那种海拔，这是很有挑战性的，也是非常危险的。

第二天早上，我按时离开了大本营。我四周观望，没有看到汪建队伍。我想他应该是放弃了。然而当我即将登顶时，我看到一人站着，卡着腰，骄傲地笑着。原来是汪建。好意外！我纳闷，他怎么可能在我前面？如果他超过我，我应该注意到的啊。当时我筋疲力尽，氧气也不足，没法去问他原因。回到大本营后，我立刻去问他。他大笑，说他一个人提前一小时出发了。所以即使他速度变慢，他仍然能比我早登顶20分钟。这件事给了我教训：没有捷径。所有的成就都得靠艰苦努力得来。

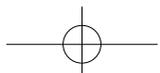


剑桥友谊

来西雅图之前的两天，我正式被剑桥大学彭布罗克学院授予“威廉·皮特”院士称号。汪建受邀参加颁授典礼。晚餐后，我发表了简短的演讲，提到了汪建和我们一起登山的经历。彭布罗克学院对此很感兴趣，并邀请他发言。他说起我在山上差点救了他的命时，听众都很感动。

亏欠

2005年，我和汪建穿越了罗布泊。那年的极高温差点让我俩送命。回来后，我劝他离开了中科院，出去创业。他想去苏州，不过我邀他搬到深圳，到那里创业。我答应给他提供10 000平方米的地方。他要30 000平方米，并且三到五年内免收物业费。我不同意，拒绝了他的请求。他觉得我亏欠他。朋友有时候也有分歧。





我认为一个男人的成功从50岁开始，而精彩从60岁才真正开始。我52岁登上珠峰，60岁上哈佛，64岁来到西雅图。有人问，如果你早30年来西雅图会发生什么。时光不能倒流，大家知道，深圳也才35年历史，所以我们对未来30年充满期待。

价值观之上的兄弟情

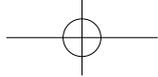
传统的中国社会是围绕血缘和地缘关系构建起来的。但是现代社会关系是靠价值观确立的。我和汪建不是亲戚。我老家在安徽，他老家在湖南。我们彼此仰慕，因为我们都是户外探险家，都尊重大自然，这是我们共同的价值观。深圳是座移民城市。深圳的企业家不受血缘和地缘关系所羁绊。他们因对市场、规则和公平的尊重聚集在一起。我相信这种基于价值观的关系将是中国企业家的新特征，并将重塑未来的中国社会。

汪建回应王石《兄弟情》

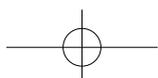
这是一件有趣的事情，王石是个商人，我是个科学家，我们怎么会成为兄弟？背后有很多的故事，他告诉你们的都是真实的故事。

他在中国是个大老板，是中国最大的地产公司的老板，他从一无所有的时候就创立了它，现在已经是国内最大的公司之一。那个时候，我的大部分时间都是在做研究。对中国人来说，爬上世界上最高的高峰是很难的事情，但是对他们来说，似乎很容易，他们爬过了很多高山，其中的大部分人都是商人。但是，对于一个科学家来说，我没有时间，没有钱。于是我想，我是不是能够跟随他们去爬珠峰。

那个时候，我跟王石说，能不能等等我？他只是很简单地就拒绝了我。当我们到了珠峰，他在我之后的二十分钟才过来，他让我帮他拍摄了照片，在山上的时候，我得了雪盲，并不能看得很清楚，他于是就帮助我，这是我从没有做过的事情，我必须很小心，慢慢的移动。我们的队伍是个国际性的队伍，所有的成员都来自新西兰、美国，在那个时候他还不会说英语，现在，他已经能在在公共场合用英语演讲。



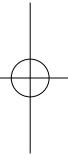
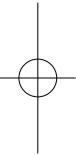
来西雅图之前的两天，他正式被剑桥大学彭布罗克学院授予“威廉·皮特”院士称号，我参加颁授典礼，这是个很著名的大学，很著名的学院，我觉得有点嫉妒。我们的关系非常亲近，我们互相帮助，他协助我处理政府的关系等等，在中国“BGI”的中文名字是“华大”，在中国是最大的基因中心，也是最好的，我们得到了美国的研究中心，美国政府的授权，我们有个教授，MORA HESON，他是华大基因研究中心的总监，做基因方面的基础研究，他对华大基因研究的壮大和发展做了很多事情，也做得很成功。对于我们来说，得到政府资助是很困难的，





所以，我们必须自己想办法来筹集资金，来支撑我们的研究工作。王石挣了很多钱，但他用了他收入的一半来做慈善，帮助穷人，诸如此类的好事。我想学习他，但做不了，于是我决定支持我们的基础研究。我的个人大部分时间，是在爬山、做基础研究，我很骄傲作为一个科学家，我学习很多东西，同时现在，我也开始学习挣钱，我们互相帮助，互相竞争，正如他所说，真正的兄弟，分享价值观，互相支撑。1963美国首次跨越珠峰，现在我们也做到了。■

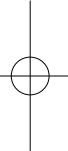


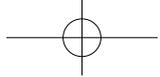




第九章

深商与高智达成合作意向





“可怕”的高智专利

“深圳遇见西雅图”一行的深商企业家们参观了高智公司。这是一家伟大的公司，与罗斯柴尔德家族有着某种相似的传说。创始人是微软前首席技术官内森·麦沃尔德。目前拥有9万个专利，堪称世界最大的专利公司之一。深商在这里研讨专利与创新，聚焦发明与未来。

以下为深商感言：

高智公司的一个不起眼的会议室磁场超强大，坐在里面心灵有别样的感应。原来这是世界500强企业专利研发基地，我坐的2号椅子就是比尔·盖茨每次必坐的，难怪如坐针毡！这个美国专利集聚的企业拥有90000多项专利，可怕的是已经有46000件在经营中的高端专资产，更可怕的是有全球著名公司如苹果、微软等60多家共同投资，可



投资金70亿美金，30亿美元专利收入、5亿已经支付给发明家报酬，与5000位活跃的发明家和500所大学和科研机构合作，掌门人和李开复同出微软的荣格，这是此行最令我震撼的公司。

——深商联执行会长林慧

这是一家可怕的公司。60多家全球顶级金融机构和科技公司是它的投资人、股东，它目前拥有全球最先进的专利技术90000多项（这个数字会不断增加），与全球5000多个高新专利技术发明人、科研机构、大专院校有牢固的合作关系，拥有专利技术的研发、收购、完善、销售（授权使用）的巨大平台，任何国家和企业要使用这些专利技术都要向它付费。它拥有非常专业的律师团队，如有侵权，有可能被诉讼、罚款。它和众多中国大小公司有专利诉讼，被称为专利流氓。

这又是一家伟大的公司，它的创始人荣格是微软前首席架构师，视窗系列就是他开发的。它把遍布全球的专利技术、好的创意，有些甚至是沉寂的、散落的、有些可能是无人问津的专利技术，那些智慧的结晶有序地整合到一个平台上，使这些发明者的积极性和合法权益得到保障，让有需要的人找到它们，从而为人类造福。比尔·盖茨都要经常来这间会议室开头脑风暴会议。

要拥有未来就要和代表未来的人在一起。科技助推未来，所以，不管我们是否愿意，对于任何一家科技公司来说，与高智走在一起在一段时期内，恐怕是早晚的事！这样的商业模式让人佩服！目前，吸收投资70亿，已有46000个专利在赚钱，我们知道的几乎所有中外知名公司都要付它专利费，现收入30多亿！

这家公司可以实验出最好吃的面包，他的一项出名专利是激光打蚊子，激光可以在48种蚊子中分辨出咬人的几种，并再将咬人的母蚊子击至半昏厥，慢慢死去，最大限度的节省动力，且不伤害其他昆虫！

荣格坚信：中国在未来创新发展方面将超越美国！万科已在和高智在合作。

——深圳市瑞德福国际经济文化交流有限公司总裁董世革



与高智的深度座谈

当地时间4月22日，即市农产品股份有限公司董事长陈少群一行考察堪称员工幸福指数全美最高的飞鱼店的前一天，代表团参观了世界著名的发明和专利基金公司高智发明的总部以及其综合性实验基地，并与其创办人兼首席技术执行官荣格、中国区总裁严圣等一行高管进行了深度座谈。

荣格先生认为中国一定会成为世界的创新大国和强国，原因基于以下三点：（1）中国已经成为全球新发明和专利产生的大国，并拥有高速增长的大学生等高级知识分子队伍；（2）中国凭借巨大的市场，其

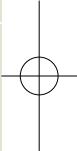
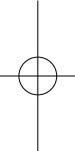
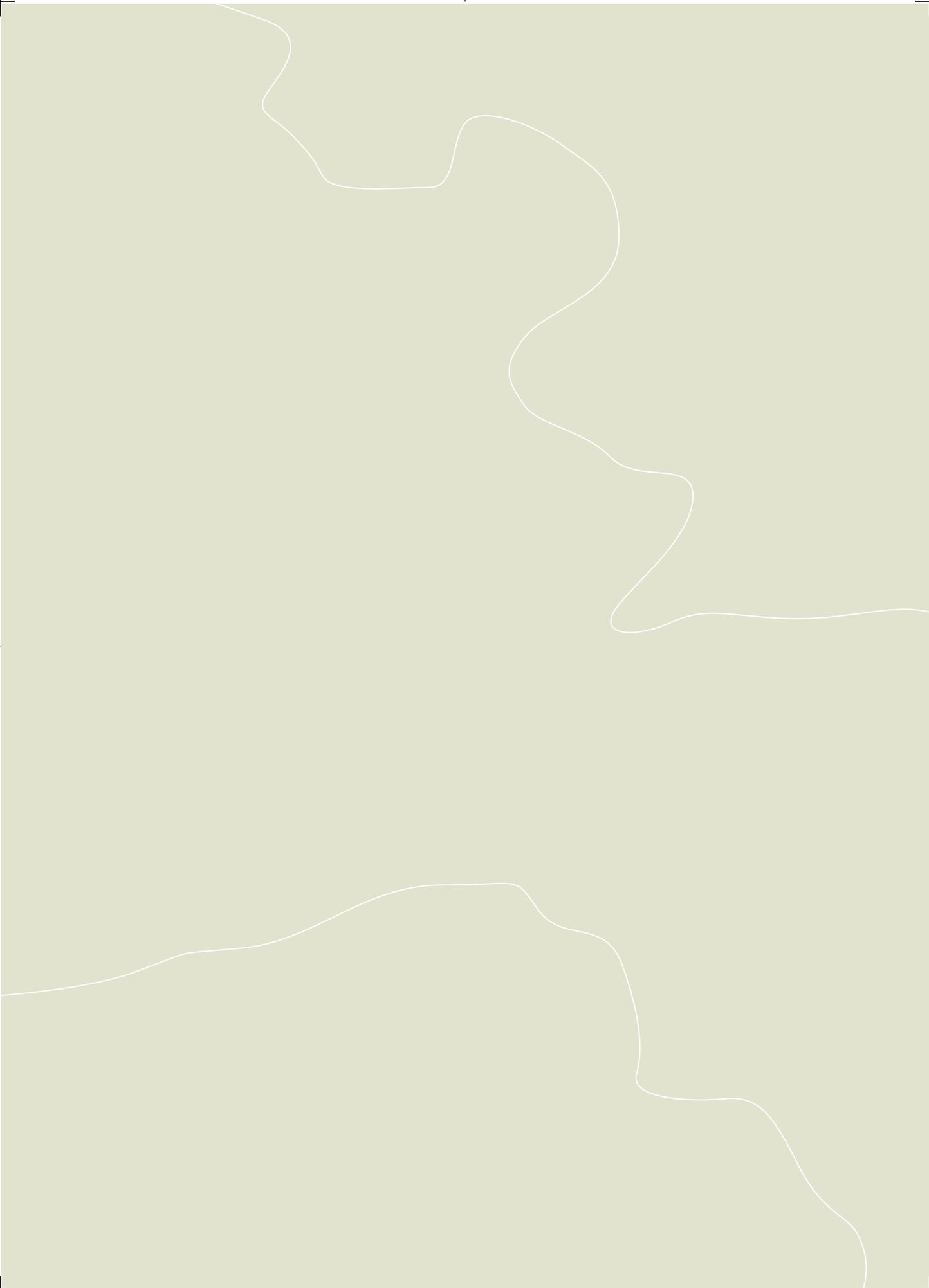


发展轨迹并不需要按西方成熟的“既定”模式，而是可以创出一条具有中国特色的“创新之路”；（3）无论是从理性或是感性上出发，中国一定需要有一大批自己的跨国公司，而专利布局和技术创新是所有中国企业在走向国际以及其转型升级时必须做好准备的一个步骤。

在交流过程中，深商联理事会主席、万科董事长王石介绍了他两次访问高智的体会，着重强调了高智利用许多陈旧设备研发出了多项造福于人类的创新技术。比如利用目前核能源的重污染废弃物贫铀作为新的核能源原料，以解决全球能源短缺问题等，这都值得深圳企业家和科研院所借鉴和学习。

深商联执行会长林慧表达了参观高智后的感想，并希望今后与高智合作，在科技创新方面为深圳的企业，尤其是为广大的创新型中小企业做些实事。当她在无意中了解到自己一直坐在比尔·盖茨在著名的高智头脑风暴活动中的“指定”座位时，林慧连忙起身，并调侃道“惶恐不安”，引起一片掌声。

会议中，金蝶软件的徐少春，海云天科技的刘彦，一德集团的林武雄，田禾的王晓梅，邦德的黄小羽，瑞得福的董世革和天使投资人王一人等企业家和金融家纷纷发言，提出了希望今后合作的方向和愿望。对此，爱德华和严圣等高智高管表示了感谢，并由严圣先生介绍了几个可以马上探讨合作的想法和项目，包括与深商联合作举办专利运营和技术转移的研讨会，以加强专利布局和从源头上控制质量的理念。





第十章

在亚马逊





在亚马逊

深商企业家们参观学习了西雅图市南湖联合区（South Lake Union），南湖联合区是西海岸除旧金山硅谷一带之外，第二重要的高科技创新和创业中心，南湖联合区里最令人瞩目的租户是亚马逊，这家自Web 1.0时代就涌现出来的零售商并不像大部分那个时代早已经默默湮灭的伙伴一样，它依然是这个新网络时代的弄潮儿。

经过近20年发展，亚马逊已成为全球商品品种最多的网上零售商和全球第3大互联网公司，财富500强公司。为能更好服务深商企业家的参观，亚马逊特意从中国抽调员工到美国接待。



以下为深商感言：

到amazon参观学习交流，除了感动还是感动！

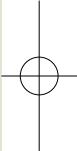
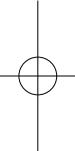
一家真正以用户至上为核心理念和文化精髓的企业，一个真正一切从善出发的企业，为了长期的用户使用，常常采用自我摧毁式的方式来提升创新与突破！我常常在想，一个人如果处处以善的角度思考，常常从善的行为落地，如此这样福报自然相随。

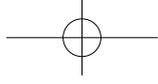
我曾无数次想过，经营一个企业可不可以也如此，比如对客户的完全信任，购买商品后不喜欢或者突然不想要了，是不是可以无条件的商品退款，答案当然是肯定的。这也是我选择自己创业时的初衷，而今，当我毫无怀疑坚定的开始身体力行在我的电商平台上去实现这一切理想的时候，我以为在灵魂与爱的高度上我已经达到可以与上帝对话的空间维度，去用这种力量在提供服务的同时唤醒人们心中更多的爱与善时，原来早已有人先行一步在此恭候了！正如南方科技大学首任朱清时校长那句话：当科学家气喘吁吁的爬到山顶时，原来佛祖已经在此恭候多时了！

科学研究尚且如此，灵魂修行又何尝不是呢！

——深圳前海金沙投资控股有限公司董事长郭丽莎

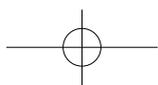
亚马逊学习收获很大，我们感受到了周到细致的安排和专业。金蝶已与亚马逊签订了关于云服务的战略合作备忘录，这是一个国际化市场布局好的开始，所以前天金蝶的股价又涨了。很多企业的使命都会把以客户需求为中心作为定位，但是在经营过程当中，我们的弊病是并未就这一使命点滴的融入到组织架构、管理模式、运营机制、以及企业文化里，而是只作为口号。亚马逊作为互联网企业，发展至年销售额达到200多亿美金，坚持以客户为中心、坚持创新的风格、坚持做长期战略发展的思考、以及提升技术运维服务。目前亚马逊的业务定位分为：电商平台、云服务、读书器kindle。对于亚马逊云服务的创新计划让我了解到，针对企业本身，我们可以定义为是我们的云策略，我们要结合市场拓展业务发展角度来规划，不能再以高波峰指标来搭建我们的机房进而闲置了资源浪费了成本。云策划更富有复合性，在搭建云的架构也调动起了各个部门对于企业发展更深刻的认知并执行下去。我们有趣地了解到，亚马逊的创始人杰夫·贝佐斯在结束一份稳定的工作从东海岸开往西雅图的路上完成了亚马逊的商业计划，并且第一个办公室位于车库里，仅仅几个人。大家继续梦想，付诸努力吧！加油！明天到旧金山，到苹果谷歌学习！■





体验苹果，邂逅谷歌

时间匆匆，美国西部时间来到2015年4月25日晨，深商由西雅图飞往加州旧金山；脚步匆匆，苹果、Google公司硅谷总部、斯坦福大学，深商企业家们根本停不下来。他们偶尔驻足，是流连秀丽风景，但更多的是体验苹果完美极致的追求，是欣赏谷歌极具人性化的办公室设计。

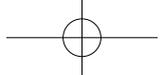




极限、终极的苹果体验：



23日那天，刚好是苹果手表全球首发日，深商企业家原定参观其总部的计划落空。转而移师到酒店，听苹果全球零售店总设计师BJ介绍其零售战略和开店案例，收获颇丰。企业家们对其极致追求用户体验的做法和经验，店面设计追求完美和技术创新的宣传效果，感受技术含量极高的体验店的风采，学习对产品和品牌形象的极致追求和奇思妙想，颇有感触。苹果公司是世界著名高科技企业，以创新而闻名世界，世界500强排行第15名。苹果公司成立于1976年4月1日，是世界



著名高科技企业，以创新而闻名世界，世界500强排名15名，零售这一块是2001年才开始，比起其他著名零售品牌，不是最有历史的，比起那些零售品牌，不是最有历史的，但现在销售和品牌影响力是全世界第一的。BJ介绍，我们的单位平方销售量，已经超过世界所有的其他品牌，行业第一。所以，很多朋友对苹果零售这一块不了解，只知道苹果的产品，其实就是因为苹果这样很好的旗舰店，给客户体验，所以苹果的产品才会卖得更好。

苹果零售店打造的是一种“极限、终极的苹果体验”，它是一个形象店，代表我们的文化，我们体现的是与科技的结合，我们的粉丝、用户到我们店里就是极限体验，获得最大极限的体验。所以这种店里面，我们有一些教育，有一些音乐活动，演唱会，有专门人员做讲解，有售货服务，更多是售货服务，里面有一个人跟你讲解，像这样的，更多是在体验。

单店建造成本极高，比世界上所有的奢侈品店的造价都要高（具体多少保密），科技含量是最高的，主要分布在美国，因为美国是大本营；其次是在欧洲和亚太地区。每年到访苹果店的人数有4亿，全球苹果零售店的员工有9万多人；单店员工就有三四百人，保证一对一的服务。

苹果在全世界的国际大都市、一流的一线城市，开设直营店。选址的条件是这个城市的经济、文化、人口数字，更多考虑的是这个城市的位置是不是有我们苹果潜在的客户。店铺不是一个普通的店，是给大家提供各种体验的店，有各种各样的娱乐教育型的活动在店里面举行；如果产品不会使用，有任何的问题都可以去到店里“天才吧”得到相应的服务。

2008年在北京的三里屯开的第一家苹果旗舰店，今天我们已经有20多家店。香港、北京、上海、深圳这样的大都市，也进入中国的内陆城市，如郑州、沈阳、重庆和杭州等。

店分三种类型：全球旗舰店，在中国有十来个；普通的旗舰店和商场里面的店。商场里面的店快则一年就开出来。全球旗舰店可能要四年才能开起来。



为什么这么喜欢用玻璃做建筑?

玻璃这个东西大家都知道它很易碎，如果你拿玻璃建楼梯、做建筑，仅靠玻璃实际上挑战很大的，所以，这是苹果喜欢挑战这种极限。

从视觉上来讲，玻璃非常通透，似有似无，这个出来的效果，让空间和其他的周围的环境，很完美地融合在一起，没有界限，大家好像是又融合在一起，但是其实又分开。

玻璃只要清洁的很好，最顶级的玻璃是很通透的，而且我们是希望用越小的金属，你看到的就像楼梯，我们让它很小，让它不要那么的显眼。

苹果公司1976年由乔布斯发起创立，2001年开设第一家零售店，目前全球456家，大中华区2008年开设第一家店，至今22家。

苹果的零售店作为客户体验店，每家店员工动辄三四百人，开店成本世界第一。

每家店都要诠释苹果追求极致的理念，店内富含科技含量，通体透明，达致极限的简单，追求极致的完美。

外人看到的是简单，大气，没注意到越简单的东西越复杂。苹果改变人们对电子产品的消费习惯，引领电子产品进入时尚消费领域，零售店还有教育、售后服务、客户分享，时尚及艺术讲座等一系列培养粉丝的工作。

每家苹果店的开设，他们都要做成全球盛典，鼓动全世界果粉参与，邀请世界级明星捧场，力争吸引世界眼球。每年4亿人造访苹果店，单店销售远超世界第二。

纽约第五大道的苹果店是24小时开门的，上海南京东路的苹果店是全世界人流最多的店，苹果店的所有富含高科技的玻璃，如同它的产品一样是made in China的。

苹果零售店是文化，科技和建筑的完美结合，全部玻璃，诠释其挑战，创新，通透，打造其追求完美，极限，终极的独特苹果体验。

2011年，苹果由库克接手，这是位人格完美的智者，甚至他宣布自己出柜都能让苹果估值上扬！当前，苹果市值7000多亿，谷歌和微软加起来还不够它多。



邂逅谷歌：

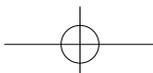
深商企业家们体验完极致追求完美的苹果公司后，与Google公司美丽邂逅。Google公司连续占据全球市值最高公司的宝座，它的使命是整合全球信息，使人人皆可访问并从中受益。完成该使命的第一步始于Google 创始人拉里·佩奇和赛吉·布林在斯坦福大学的学生宿舍内共同开发了全新的在线搜索引擎，然后迅速传播给全球的信息搜索者。Google 目前被公认为全球规模最大的搜索引擎，它提供了简单易用的免费服务，用户可以在瞬间得到相关的搜索结果。

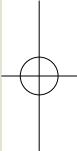
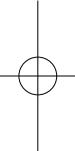
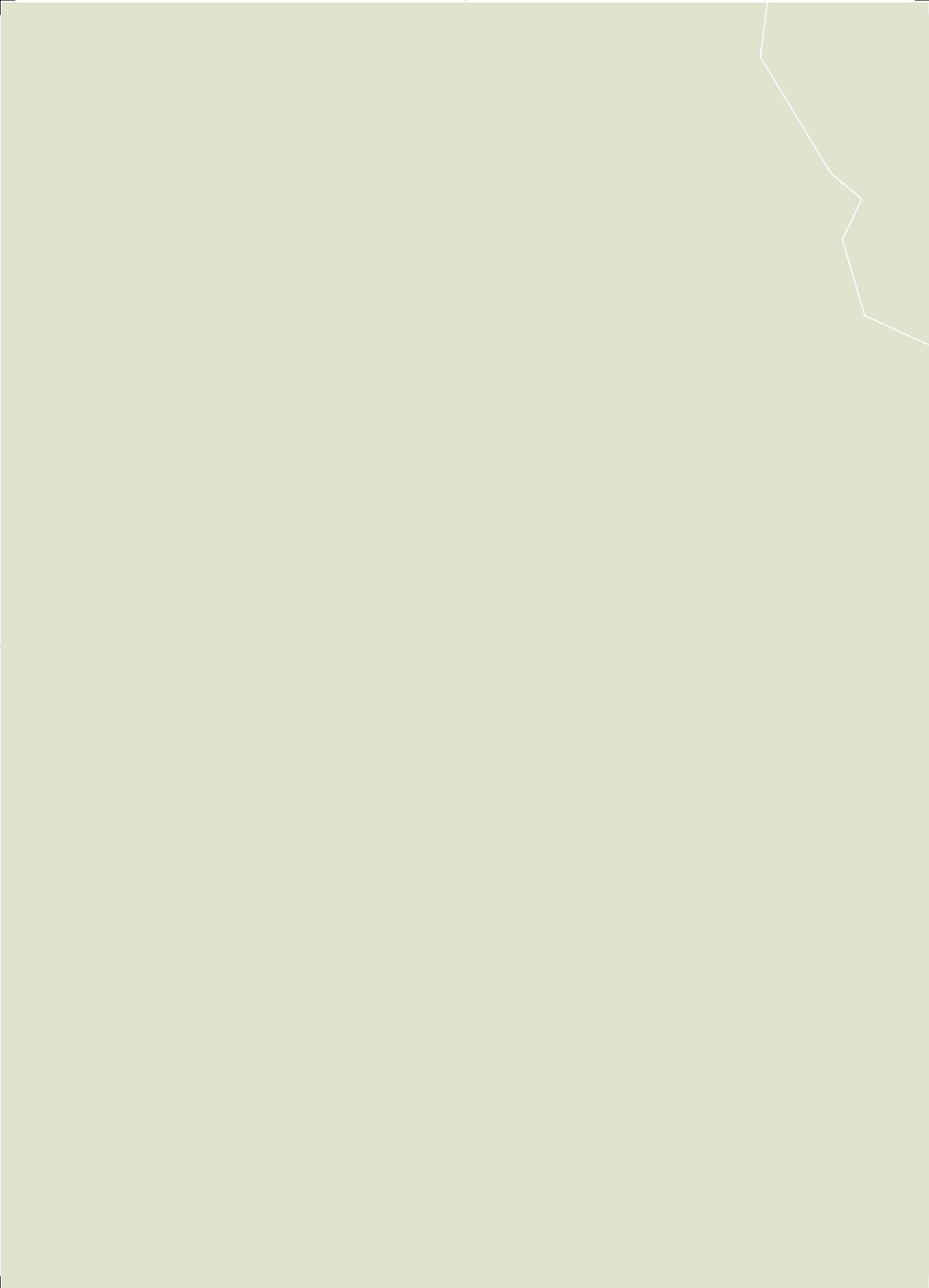
谷歌总部的一面墙上，照相哥让大家很好奇，一个每次接待名人



后都要留影并将其合影贴在墙上炫耀的谷歌老员工，终于在积累了几百张名人照后发生了逆转：谷歌为此建立了名人墙，这位不变的人成了主角，此后凡来访问的名人都要想办法找他合影，否则就上不了谷歌的名人墙！

“谷歌伟大之处，并不在于它持续占据全球市值最高公司的宝座，而是它坚定地追求‘不做恶’人类信仰，为改变人类生活作出贡献的谷歌系列产品：谷歌眼镜、谷歌手机、谷歌地图、谷歌音乐搜索、谷歌火星探测器、谷歌隐身衣……谷歌富有创意又极具人性化的办公室设计享誉全球，更是小伙伴们心中的天堂。”深商团成员深圳精森源模具有限公司董事长黄志强写道，“致以最崇高的敬意！”■







第十二章

斯坦福大学掀起头脑风暴



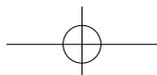


STANFORD
UNIVERSITY

斯坦福大学掀起头脑风暴

感受斯坦福大学文化和学术氛围，是在斯坦福的美好夜晚来一场思想碰撞的头脑风暴：由深商联、美中硅谷协会、斯坦福大学商学院大中华学生会联合主办的“深圳硅谷创新创业直通车交流会”。斯坦福大学商学院位于加利福尼亚州斯坦福大学校园中心的椭圆大草坪附近，是美国顶尖商学院之一。

“航班延误，访问苹果，谷歌，斯坦福的紧凑计划打乱。70人的企业家队伍如何适应调整？有些担心。最后一站，斯坦福商学院的创新交流会，深圳企业家们仍充满好奇心的保持着求知欲望，表现出新型的中国企业家风貌。欣慰！”王石在朋友圈里如是说。



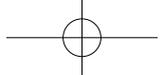


在斯坦福大学掀起头脑风暴

23日，深商企业家们与旧金山中国使馆参赞、加州税收署长、美国知名企业家和大学教授相约全球著名大学斯坦福大学商学院，通过由深商联、美中硅谷协会、斯坦福商学院大中华学生会联合主办的“深圳硅谷创新创业直通车交流会”，掀起一场头脑风暴。

斯坦福商学院位于加利福尼亚州斯坦福大学校园中心的椭圆大草坪附近，是美国顶尖商学院之一。斯坦福之所以能够在美国高等教育界称霸，与他独特的校园生态息息相关。斯坦福大学的校训（University Motto）是 *Die luft der Freiheit weht*，这句话传自16世纪的德国人类学家休顿（Ulrich von Hutten），中译为：自由之风劲吹（the wind of freedom blows）。斯坦福大学商学院的校训是 *Change lives, Change organization, Change the world*，就是“改变生活、改变组织、改变世界”。





Stanford University，听华裔税务总署署长马世云谈知识的重要性，其父亲和母亲各取得两个学位，其和弟又各三个学位，因为从小父母就一直告诉她读书的重要性，也正因为读书她才得意有机会成为加州唯一一个华裔女执行议长。

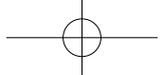
（王石补充道：由于自己以前读书太少，想再弥补读书不足的夙愿一直是其心中的一个梦想，本以为此生就只有成为遗憾了，想不到终于在59岁时实现愿望，而今已读书4年半，之后还要继续阅读两年……）

其实，对于王石，一直欣赏的不是他在商界的地位，而是不断学习、不断探索、不断刷新纪录的活到老学到老的执着追求的精神。这也正是为何我一直敬佩褚时健的原因，活到老学到老，不断刷新自己、突破自己一直是我的座右铭，人生最幸福的事莫过于我们在不断拼搏的前进路上，向着阳光和幸福出发……

深圳前海金莎投资控股有限公司董事长郭丽莎写下以下的感言：

Stanford university占地8180亩，是Cornell university的2倍多，号称全美最大的学校，始建于1891年，是由Leland stanford夫妇为纪念他们因病去世的儿子小利兰而建，Cornell university的学习曾让我兴奋和欣喜，而Stanford university单单建筑已足够让我顶礼膜拜。相比于常春藤盟校，Stanford的创新、开放和轻松的文化内涵更让我喜欢，这也是它之所以成为培养硅谷创业人才的根本驱动力吧！遗憾的是时间太过于仓促，不能深潜下来吸收其精华，幸好我两个月前已安排好6月份来此学习一周的，算是小有安慰吧！

6月14再见，Stanford university!



改变自己，改变思维， 才能改变世界

这一次，王石没有再像华盛顿大学那样用英语演讲。在斯坦福商学院，他用中文向所有的中国留学生实际上提出了一个新的问题：为什么说徐志摩的一首诗，搞坏了整个中国留学生？

这依然是一个惊人之问。

王石的这番发问看似有些突兀，但如果回到具体的场景，其实再自然不过。在斯坦福商学院，他实际上对自己4年半的留学生活进行了盘点和分享，在商学院一间梯形教室的别致简餐之后，王石提出了这个命题。这个场合的主题是“创新创业”。这是这次深商企业家代表团美国之行唯一的一次校园交流。在临行之前，经由深圳市龙岗区区长冯现学牵线，才有这次“深圳硅谷创新创业直通车交流会”。交流会由深商联、美中硅谷协会、斯坦福商学院大中华学生会共同举办，中国驻旧金山总领馆经济商务参赞夏翔、加州众议院前主席、加州税收总署长马世云女士、美中硅谷协会王旻等出席交流会并作了主题发言。

王石的演讲有感于马世云所讲的“拿了3个学位”。他说，做企业其实比攀登珠峰难多了。因为登珠峰只是一个大本营到峰顶的往返，最多两个月。做企业往往需要20年、30年，只要企业不倒闭，你就得



做下去。时间久了，身为工农兵大学生，就会觉得力不从心，就会觉得需要补课，这是一个心愿和梦想。从50岁到60岁，一直拖了10年。但机会说来就来，哈佛大学发了一个访问学者的邀请，最短三个月最长一年，而实际上最初准备呆一年，实际呆了两年半；然后到英国剑桥，原来准备呆一年，现在已经两年。这四年半，就算一个本科吧。那够不够呢？还不够，准备在欧洲大陆找一个国家再呆一年。这样，至少要到2017年。

王石以深商企业家为例，谈到了学习对于企业家的极端重要。深商企业家可以分为三代，第一、第二代企业家分别在1980年代和90年代创业，从视野和经历上来说，他们都需要补上留学这一课。因为我们的学习往往都是在技术层面，而更重要的，是要了解西方文化。

“比如我划赛艇，竞选亚洲赛艇协会就有一个故事。”王石说，在与国际赛艇协会主席见面时，他就问我划赛艇多少年？我说10年。他几乎下意识拉过我的手摸了一下。一秒钟都不到，然后彼此相视一笑。为什么？其实就是不相信。但证实之后，所有的默契几乎无需用语言来表达。因为赛艇不仅是西方很重要的体育活动，更重要的是，它是一种国际通行语言。

“但遗憾的是，在剑桥没有几个中国留学生划赛艇，划赛艇的都是北美、欧洲和大洋洲的学生。因此，在剑桥划赛艇时常找不到搭档。”为此，王石在剑桥举办了赛艇深潜班，每天6点半到8点进行中国留学生赛艇培训。这一尝试，已经收到了效果。因为长得高矮胖瘦是爹妈给的，但让身体更加健美却是自己的责任。



在剑桥，王石常常感叹于剑桥赛艇的传统和庞大基础。他说，剑桥共有31个学院，每个学院都有一个赛艇俱乐部，每个俱乐部又有一队二队三队，一般学生进到二队已经不容易。而每个俱乐部继续选拔的优秀学生，才能成为校队。而剑桥1000多名中国留学生，划赛艇的并不多。他话锋一转：我觉得造成中国留学生这种状态的，主要是受徐志摩那首《再别康桥》的影响。比如徐诗中说“在康河的柔波里，我甘愿做一条水草”。这是什么河呢，这肯定是那条游船的河，而不是赛艇所在的河——那可是一条浪遏飞舟、热血沸腾的河。

王石继续延伸开来：从比较文化学的角度来说，徐诗中的一些意境至少不应该影响现在的中国留学生。比如“我悄悄地走，正如我轻轻地来”这句诗中透出了什么意境呢？来的时候，不敢招惹人家；走的时候，也从不张扬。而实际上，作为留学生，就是要融入留学生活和当地文化，这是十分重要的。

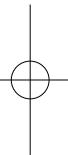
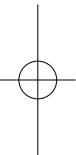
“仅仅参加运动也是不够的，融入当地文化也包括从饮食做起。”王石说，25年来，时时提醒自己做到一点：走到哪里，就吃哪里的餐饮。2013年圣诞节，王石在剑桥认识了一位已经在这里任教3年的院士。这位院士就发现，仅仅呆了3个月的王石和学院的许多资深教授比他还熟络得多。王石解开谜底：原因很简单，这就是吃饭聊天聊出来的。

王石在剑桥基本只在食堂吃饭。“其实在英国，吃饭就是一种交流方式。吃饭可能只需要40分钟，而之后的聊天可以达到1个半小时。如果你是一个中国胃，拒绝吃当地餐饮，其实损失是自己的。所以即便在国外，如果别人请客吃中餐我一般不吃；如果是我请客，那么基本是请吃当地餐饮。”他说，“改变自己，改变思维，才能改变世界。”

最后，王石“long story, short to say”（长话短说）将话题拉回了创新创业。王石认为，以前我们的改革创新主要是跟随路线。而今后，要特别注重质量。他以波士顿为例，老房子楼梯嘎嘎作响，你总担心地震来时是否会塌掉，但它的自来水打开就可以直饮；无论那里雪有多大，第二天的道路依然基本可以通行。而在国内，不说下雪，就是雨下大了，可能都会导致全城瘫痪甚至人员伤亡。总之，我们的差距还非常之大，对此我们必须十分清醒。

在王石演讲的教室，不时有笑声，并未有热烈的掌声。但在最后，斯坦福商学院大中华学生会一位学长发出了倡议：那谁，我们这个周末的火锅聚餐就取消了吧！

王石的斯坦福之问，问到了许多学子的内心深处。■





第十三章

加州大学伯克利分校：中美大格局，合作大思路

得在美国亚洲协会美中关系中心主任夏伟的协调安排，深商70人美国之行最后阶段，来到了美国加州伯克利大学，参观加州大学伯克利分校，看世界最前沿科技在环保、能源、医疗等领域的应用研究，看形状复杂的3D打印样品，头脑风暴，总结。

伯克利分校是美国最负盛名的一所公立研究型大学，伯克利在世界范围内拥有崇高的学术声誉，曾在伯克利工作和学习的诺贝尔奖得主不少于69位（诺奖数量世界第六），其中包括25位校友；15位图灵奖（相当于计算机界的诺贝尔奖）得主位居世界第一；7位菲尔兹奖（相当于数学界的诺贝尔奖）得主，与普林斯顿大学并驾齐驱。



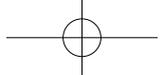


亨利·阿尔弗雷德·基辛格（Henry Alfred Kissinger，1923年（癸亥年）05月27日—），是德国犹太人后裔。美国著名外交家、国际问题专家，美国前国务卿。

当兵，基辛格，冯桂芬， 富强之路

我是1950年代的人，我们经历是冷战阶段很重要的事件中中美建立关系。当时是尼克松当总统的时期，他任用基辛格开拓了中美破冰之旅。基辛格当时在我心目中是一位大英雄，也是我非常佩服的一位教授、政治家、外交家。因为他的积极推动，他在建立中美正常关系其中扮演了非常重要的角色。

在基辛格破冰之旅的时候，我是一个士兵，在新疆当兵。当时苏联军队百万大军压境，准备对中国在新疆的核设施动手。由于中美关系的正常化，使世界冷战的格局发生了很大的变化，阻止了苏联对中国动手的可能性。如果那时苏联真的入侵了，我可能就成为牺牲者了。因为我所在的部队，就是给在新疆的中国核武器基地服务。如果是进行核打击，打击新疆的核设施，我今天就可能不会站在这里了。



在美国亚洲协会美中关系中心主任夏伟安排的一场活动中，邀请了基辛格博士，先是几位研究中国有代表性的人物与基辛格博士见面，之后基辛格有一个讲演；正好我去得早，夏伟主任很细心地给我安排了一个单独和基辛格见面的机会。我见到基辛格博士时，他已经九十岁了。我向他回顾了我的那一段经历，正是他们从巴基斯坦坐飞机飞往北京的时候。我说：你们飞到北京之前的新疆上空，我在新疆当兵……这时，已经是九十岁的老人这样回答我：我记得很清楚，在卫星上已经看到苏军的部署，他们随时准备动手。

彼时，苏联驻美国大使多勃雷宁，在一次酒会上见到了基辛格，他说：“我们准备对中国动手，你们什么态度？你们是认为‘这是你们自己阵营的事儿，还是你们不插手，还是你们很在乎？’”

基辛格博士回答道：“我们很在乎！”后来在他的书中还专门写了这一段。

说到这里，我们可以感受到美国亚洲协会美中关系中心主任的分量。我是2011年到哈佛大学之后和夏伟主任相识，这几年一直保持朋友的关系，在各种场合又得到了夏伟主任的关心和帮助。夏伟主任是一位教育家，本身是一位历史学家，2013年他出版了一本关于中国的书，叫做《富强WRALTH AND POWER》，这本书写了中国从近现代到现当代的11个人物。

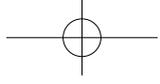
第一个人物就是冯桂芬，没有像洋务运动的重臣如像李鸿章、张之洞那么有名，相对他们，他只是一个协助者；书里面也提到了慈禧老太太，慈禧也是希望改革。走到现在我们21世纪还在改革途中。

正是因为我们在美国、在西方有一批这样来关心中国、热爱中国，同时也非常关心美国、热爱美国的一批人，他们非常希望两个大国如何友好相处，如何为未来两个国家扮演着重要角色。

中国未来如何发展有很大的不确定。我们这次如何面对我们自己，面对我们的企业？我们这次为什么来？我们为什么今天在这里？我们如何为这次美国之行进行总结？

背景简介

1969年3月2日、15日、17日，中苏两国军队先后在珍宝岛发生了三次较大规模的武装冲突。珍宝岛冲突爆发后，苏联领导层的反应十分强烈。强硬派主张“一劳永逸地消除中国威胁”。准备动用在远东地区的中程弹道导弹，携带当量几百万吨级的核弹头，对中国的军事政



治、大城市等重要目标实施“外科手术式加核切除打击”。就是中国所有大城市连人口、建筑物全部毁灭。就像做外科手术把某人的手脚切掉一样。

8月20日，苏联驻美大使多勃雷宁奉命在华盛顿紧急约见了美国总统国家安全事务助理基辛格博士，向他通报了苏联准备对中国实施核打击的意图，并征求美方的意见。

美国政府绞尽脑汁，想出了一个绝妙无比的办法，将这件事捅了出去——美国将克里姆林宫给出卖了。美国政府把消息给报社，以该方式把消息传给中国。

8月28日，《华盛顿明星报》在醒目位置刊登了一则消息，题目是“苏联欲对中国做外科手术式核打击”。接着美国政府向苏联表示：只要有一颗核导弹离开苏联国境，美国就认为第三次世界大战已经爆发，苏联所有城市都在美国的核导弹打击范围之内。

关键时刻，美国又一次“拯救”了中国。于是，才有后来的乒乓外交、中美建交的故事。

意外，欣慰，有希望

先说一点我的感受：我们这个团将近70人，还是那么兴奋，还是神采奕奕地学习、探索、求知，这是让我感到的第一个意外；第二，感到很欣慰；第三，感到非常希望。

我说的有希望是指我们深圳非常有希望。为什么？因为深圳是中国经济特区，第一个走出样板来的。中国的城市经济发展当中，深圳成了一个非常好的样板。现在中国又面临着转型，深圳又走在前面；而深圳的转型走在前面，应该说就是我们企业家，从我们企业家现在这样的一个精神面貌、这样的一个状态可以看出深圳转型升级没有问题。

反过来讲，我们出来了，一路上都是在打牌，一开会都是无精打采、打瞌睡。你说这样有希望吗？显然没有希望！以前不是这样吗？以前就没有希望吗？不是。我们过去是粗放，一是吃人口红利，二是吃土地红利，土地便宜，我们就是加工，不存在如何进行技术创新（技术都是别人的），加工之后可以仿制，市场非常好，不需要担心销路。出国就是出来享受的，考察、旅游基本都是旅游，就是大吃大喝，打牌、打瞌睡，一定在哪儿都是照片，一定证明我们去过这个地方。

我年纪比较大，在中国也有所谓的名气，很多企业家说很感谢你能随着我们团一块来。随团一块来我是在学习。如果我们这个团也是



打牌、打瞌睡，我早跑了。感谢你们这样的一种精神状态：自律、包容、充满团队合作精神，大家在西雅图表现得很好。起初，我担心，在西雅图一路上大家很辛苦，第二站到旧金山会不会垮了、松弛下来了？如果我们很松散也可以理解，因为我们在西雅图的各项行程实在安排得太紧张了、节奏太快了，人都是有兴奋之后的疲劳，疲劳之后就会故态萌发，原来的一些状态就出来了。没想到在座的各位企业家，无论谁在讲，无论你感不感兴趣，都以一种尊重的态度，在认真地聆听，认真地沟通、交流。我们从深圳到这里来，让我们在这里美国的同行、美国接待单位感受到：中国的企业家变了，中国的企业家不一样了——这是我们的希望。

为什么是西雅图？

为什么我们安排的重点是西雅图？你们来到这儿马上就感觉到，这么短暂的时间，安排了苹果、谷歌、斯坦福、伯克利，我们怎么没有选择旧金山？

你们有没有发现：到了苹果、谷歌，感觉是在应付或对付我们这样的团。为什么？因为来的团太多了，不对付不应付你不行。不要说我们这样的团，不要说全世界来的团，就是中国省一级、部一级这样的团他们都接待不了，一个深圳民营企业家70人的团，人家就把你当成一个旅游团。我想说什么意思？不是说我感到被冷落了。相对而言，我们到西雅图，你们有什么样的感觉——感受到更多的尊重。



相对于硅谷、洛杉矶、旧金山，西雅图比较远，我进行了分析才发现，中国的团到这里来，很少有专门去西雅图的。尽管有《北京遇上西雅图》，甚至我们有个电影是《西雅图的不眠之夜》；哪怕西雅图旁边的温哥华都专门去，很少去西雅图；到了东部拉斯维加斯是一定要去的，西雅图不会去。

我们知道：西雅图有微软、有星巴克，都是不错的企业，都是值得我们学习的榜样、标杆。其他地方也有很多我们要学习的榜样、要学习的标杆。是选择一个非常重视还是选择冷落你的地方？为什么选择西雅图？她重视你和不重视你，和你学习的东西份量不一样。

就在现在大家对西雅图不大重视的时候，我们深圳选择和西雅图建立友好城市，深圳的企业家和西雅图的企业家进行亲密对接。选择了西雅图，绝对不等于说其他地方就不去，不是。我们眼光应该开放的，即使专门安排西雅图，一定要专门拐到旧金山，有比较地看一看。

比如说我们很多企业家，之前都没有听说过伯克利分校。没有听说过伯克利反差不大，反差大在什么地方？说伯克利在中国名校排行榜排第三，感觉到这个反差就出来了，我孤陋寡闻了。我们以为到了互联网时代秀才不出门便知天下事了，但是你不知道的事儿多着呢。必须出来，要看看。



我们中国人太贪婪，恨不得一次什么问题都解决，他要算，我来回机票钱，我去三个城市除以三，去十个城市就除以十。因为昨天是苹果手表的首发日，我们被冷落了，苹果总部都不让进去，总部接待不了你们，安排在宾馆里开座谈。很多团员说，那苹果还得去，我以为他真地要去，一定要说你怎么安排？不是，在门口照个相——到此一游。

还是我刚才的观点，咱们不要太贪！为什么选择了西雅图？我们来到美国，你选一个州就可以获益匪浅。我们在座不是没有出过门，没有旅游过，各种业务考察、各种关系应该是层出不穷，美国我们也是经常来的。我建议：今后还是集中一点，到美国一个地方认真地了解学习些东西，比泛泛地到此一游要好的多。

走出去VS请进来

这次非常高兴，高兴之处就是深圳企业家现在的这样一种状态。美国会给我们非常多的机会，只要我们有这样的心态。美国的中心更多的是学术层面和学者层面，大学层面、智库层面比较多。亚洲协会美中中心和中国企业界接触，比如说亚布力论坛，做了中美论坛。亚洲协会总部在纽约，已经建立了一定的沟通交流关系。



我建议可以通过深圳市商业联合会和亚洲协会美中关系中心建立关系，我们可以把夏伟主任请到深圳去，把一些办学的活动在深圳多开一个点，结合起来。现在深圳面临着一个竞争资源问题，我们要和谁竞争？我们近了说和广州竞争，远了和北京、上海竞争。深圳2014年在中国综合创新实力评价被排在第一位，第二位是北京，第三位是上海，第四位是广州。我们要把深圳的能力表达出去，要把它宣传出去，让国际上有影响力的大公司、组织、政府对深圳多加关注，这样，深圳在转型升级方面就会扮演更加积极的角色。我们希望通过美中关系中心两边了解的情况，也给对深圳有兴趣、甚至不大了解这里的政界、经济界、投资界来建立和深圳的关系。

国际通用语言：绿色环保

我们发现到哪里都在讲低碳环保，到哪里都在讲节能减排，这是国际语言。不管意识形态差别大小，不管文化背景如何，不管信什么教。就个人体会，之所以我2011年出来之后到现在，一直能被接受，很重要的一点，就是作为企业家，万科建立了“可持续发展、绿色建筑”的发展方向。万科的行为、言行在国际上得到了认可。反而来讲



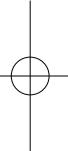
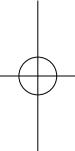
你会发现，这个被他认可了，你要在这里选择进行投资，比较容易找到很好的合作伙伴，业务推广也比较容易。

节能减排、绿色建筑当然会增加成本，增加难度，正是因为在中国的黄金时代，房地产非常好做的时候，成本多投入一点比较容易，万科在黄金时代一步一步地把万科整个规范体系、建筑质量标准引入了绿色的体系。一旦黄金时代结束了，进入白银时代，所谓赚钱不那么容易了，我们高投入就完成了。这时候鼓励你虽然不大容易，政府政策比较明确了，给你补贴。

我们本身不给补贴都要做，现在给补贴，对万科来讲如虎添翼。相对于日本、欧盟，美国做的也不怎么样。2014年北京亚太经合组织领导人非正式会议上中美联合发表声明，共同对未来气候变暖承担责任，这个非常关键。

中美至少在面对绿色环保节能减自方面，这是我们的共同语言，有了这个共同语言，我们这个地球就有希望。

同学们，你们有没有发现：我现在就是因为关注绿色环保，讲话都有底气。我希望我们在分论坛讨论的时候，无论什么感受，未来我们应该怎么做，绿色环保我们不要忽略它。■

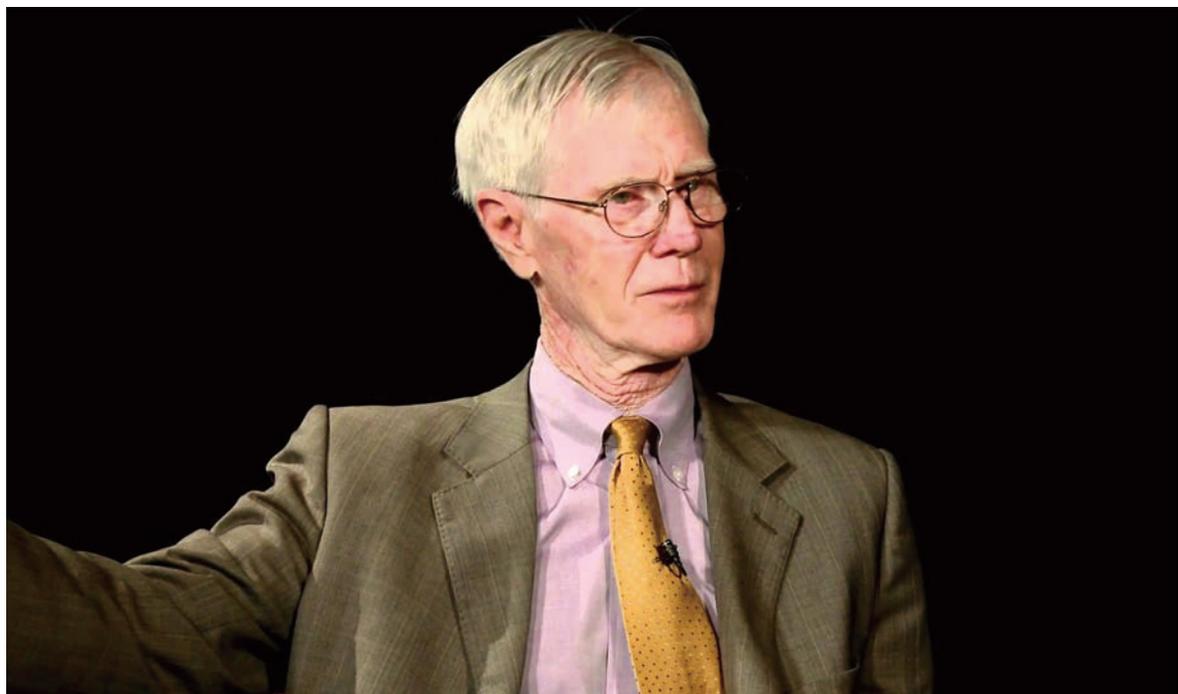




第十四章

夏伟：追求富强贯穿中国近现代史





夏伟： 追求富强贯穿中国近现代史

夏伟（Orville Schell），美国著名中国问题专家、亚洲协会美中关系中心主任，曾获加州伯克利大学“中国史”的博士学位，自1970年代中期，夏伟多次访问中国，至今已出版近10本关于中国的著作。

★中国是一个始终处于自我革新进程中的国家。无论别人怎么看，中国都在以极快的速度前行。

★中国要想在心理上培养自己正确融入国际社会的观念，至少需要一至两代人的时间。

★中国在过去一个世纪里变成十分繁荣，并且还将成为一个开放的国度，在世界各地进行投资。我们应当接受这种观念的“洗脑”，认识到中国将是美国未来面临的主要对手。



2013年，美国著名中国问题专家、亚洲协会美中关系中心主任夏伟（Orville Schell）和该中心高级研究员鲁乐汉（John Delury）合作所著新书《富强：中国通向21世纪的长征》（Wealth And Power China's Long March To The Twenty-First Century）出版，引发国际关系学界和国际舆论的广泛关注。美国《纽约时报》、《华尔街日报》，英国《金融时报》等大报纷纷发表了对这本著作的评论。

在中国最近高举“中国梦”的大旗，并且强调“实现中华民族的伟大复兴，就是中华民族近代以来最伟大的梦想”的时刻，一本西方学者论述中国复兴之路的著作显得非常的应景。《纽约时报》评价称，“《富强》是一部引人入胜的作品，讲述了中国现代崛起的思想文化根源”。

在书中，两位作者描绘了自晚清以来，中国近现代伟大思想家们思考的挣扎。他们得出结论，“中国近现代所有思想家的著述中都体现了一个共同的主题”，那就是：如何让在19世纪外强入侵、内部腐败下衰落的中国重新富强起来。两位作者向英文读者反复灌输了一个重要的观点：贯穿中国近现代史的恒定因素是坚持不懈地寻找某样东西——任何东西——让国家复兴。

该书透过对中国近现代思想家的描写再现了这一过程。那些思想家努力解决这样一个问题：如何打破国家被外强主导、国内体系失灵的局面。两位作者认为，这种思考贯穿了整个20世纪，从早期的梁启超，到孙中山、蒋介石、毛泽东和邓小平。

当地时间8月1日，夏伟在洛杉矶出席了南加州大学举行的《富强》一书研讨会，他就该书所涉及的包括中国共产党人在内的有志之士为富国强兵所做的不懈努力，中美关系和中国经济发展等问题回答了读者的提问。美国安纳伯格基金会主席杰弗里·科恩和南加州大学美中学院院长杜克雷作为嘉宾也参与了讨论。

中国追求富强有独特体验

问：《富强》一书提出近百年来中国崛起体现了法家思想的复兴，为什么近现代伟大的中国思想家们会不约而同地选择法家思想来救中国？此外，现在的中国已经崛起，那么是否还有必要坚持这种治国思想？为什么？

夏伟：这是一个十分有趣的问题。中国历来奉行的是孔孟学说即儒家观点，这种学说强调道德力量，与之相对的是法家的学说。毛泽



东大约在1913年前后写过一篇文章（注：此处指的是他1913年在湖南第一师范所作的课堂笔记《讲堂录》，原文为：“伊尹之道德、学问、经济、事功俱全，可法。伊尹生专制之代，其心实大公也。尹识力大，气势雄，故能抉破五六百年君臣之义，首倡革命。”）主张领导人应意志坚定，建立法制，才能实现富强的目标。不过，在中国的历史进程中，儒家学说往往与法家学说互相冲撞、并且紧密地交织在一起。中国共产党也是这样。它在坚持党的领导的同时，也提倡建立和谐社会，这符合儒家学说。

问：富强是所有国家追求的目标，中国在这方面有什么独特之处？

夏伟：的确，大家都追求富强。但中国在这方面却有十分独特的体验。从历史来看，中国自晚清起一直受到西方列强的欺侮，痛感其无力保护自己免遭羞辱，同时也认识到中国的极端落后。鸦片战争使中国被迫与英国交战，但它却战败了，这揭开了此后订立一系列不平等条约的序幕。它强烈地希望有朝一日能提高自己的地位，不再受他人任何摆布和剥削，为此，中国人尝试过各种各样的主义、思想和政治经济制度。

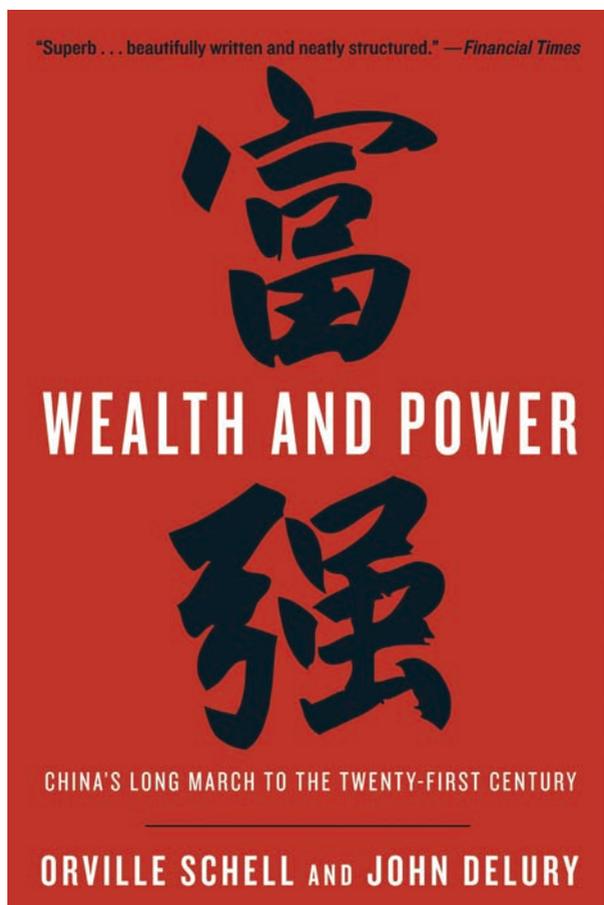
问：早在20世纪初期就有试图揭开中国为何没有成为世界大国的原因。您也试图寻找答案，但您没有把精力放在外国人对中国的看法上，而是集中在中国人如何看待中国。您可否就此谈下自己的观点？

夏伟：我们西方人往往从西方的观点看待历史，即认为世界会不断走向开放、自由和民主。中国则不这样看。我试图提示中国历史将走向何方，中国将取得什么样的成就，能够从这方面探讨历史是一大荣幸。中国不仅仅要学会做一个强国，最主要的是它要重新获得尊重。

中国始终处于自我革新进程中

问：您在书中谈到毛泽东执政时的情况。他一方面打破以往的制度，同时又为中国的崛起奠定了基础。您怎样看？

夏伟：这是一个非常大的似是而非的问题。我最初到中国时，毛泽东还健在，文化大革命仍在进行。北京没有一座摩天大楼，现在北京的摩天大楼比比皆是。人们都穿着中山装，全国找不到一条广告，没有一辆私家车，汽车少得可怜，全国没有一家私有制企业，一切都归人民公社所有，与现在的中国有天壤之别。我试图描述这个惊人的故事。中国的经验十分独特。人们在1901年至1912年间进行过各种尝试，但均告失败。后来孙中山又建立起共和制，但也以失败告终。中



国由于军阀混乱而陷入四分五裂的局面。接着是蒋介石，他是一个十分奇怪的人物，一方面信奉孔孟之道，另一方面又信仰基督教，但最终他也被赶到台湾。

接着就是毛泽东，他是一名马克思主义者，一位革命者，思想十分独特。毛泽东去世后，邓小平接班。他进行的改革开放迄今已经有30余年，取得的成果举世瞩目。中国是一个始终处于自我革新进程中的国家。无论别人怎么看，中国都在以极快的速度前行。

问：您在书中提出，正是毛泽东的“破”为邓小平的“立”奠定了基础。您能否对此进行深入阐述？



夏伟：从清朝一直到上世纪前半期，所有人都努力使中国摆脱儒家学说的束缚。为什么？因为儒家学说对这个国家是一种扼杀，它妨碍中国成为一个充满活力的国家，最重要的是，它妨碍中国开展现代化和技术革命，以便有能力自卫。有意思的是，每个起初与旧制度进行抗争的人，晚年都回归儒家传统，成为儒家思想忠实的信徒。毛泽东也面临这样的两难境地。不过，他具有坚定的意志。他发动了文化大革命，其规模和程度世所罕见。公平地说，他最终成功地使中国独立于传统文化之外，但他也打破了以往束缚中国的统治制度。他信奉“不破不立”，也就是说，没有破坏，就没有创造。

“富强”产生了新的含义

问：您在崛起的中国身上看到的是怎样一种核心价值观？

夏伟：这个问题常常令我困惑。我前面说过，中国总是反复地尝试革新政治制度。儒家学说曾经是中国共产主义运动的大敌，但也有人提倡让这种学说回归。我也说不清什么是中国的核心政治制度。还有人重新对佛教和基督教感兴趣。在此情况下，“富强”产生了新的含义。

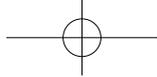
问：您能谈谈需要“富强”与丧失“富强”的区别吗？

夏伟：这是一个有趣的问题。我们通常把“强”译成“Power”，实际上就中国来看，把它译成“Strength”更为恰当。中国人在过去150年里始终希望获得自卫的能力，把外来入侵者赶出国门，由中国人自己来掌管国家。但在中国富强后，许多人都跃跃欲试，打算利用新的力量做些事情，比如处理与邻国的关系。这是一件非常诱人的事情。我认为，在今后10年，这是中国在对外政策领域面临的一大挑战，即中国能否成功地抑制其崛起的军事力量，使其成为一种真正的力量，而不是侵略力量。

问：“富强”不仅有自卫的含义，也有获得同等地位和回报的意义。此外，您也把“内乱”译成“Internal Anxiety”，而不是像其他人那样译成“Disorder”，或许这是为了与内部混乱和外部威胁相区别？

夏伟：我之所以没有选择“Disorder”，就是为了突出中国人所说的“不稳定”的概念。中国的威胁一向来自外部，他们激起了中国人一种根深蒂固的情结。

问：您提出，耻辱是激励人的一种工具。在今天，这也许是一种逼迫对方处于守势的进攻策略。中国现在不会受他人摆布，而且谁也无法摆布中国，但中国还是坚持这种受欺压的心态，您怎样看待这件事？



夏伟：平等是中国人根深蒂固的一种愿望。尽管中国已经取得了巨大成就，但中国还是习惯于强调自己是一个发展中国家，还没有达到与西方发达国家相当的水平。我认为，中国要想在心理上培养自己正确融入国际社会的观念，至少需要一至两代人的时间。

社会能否创新，取决于是否开放

问：对于当前中国经济迅速发展中出现的一些民生问题，比如食品安全问题，您怎么看待中国对这些问题的应对？

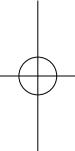
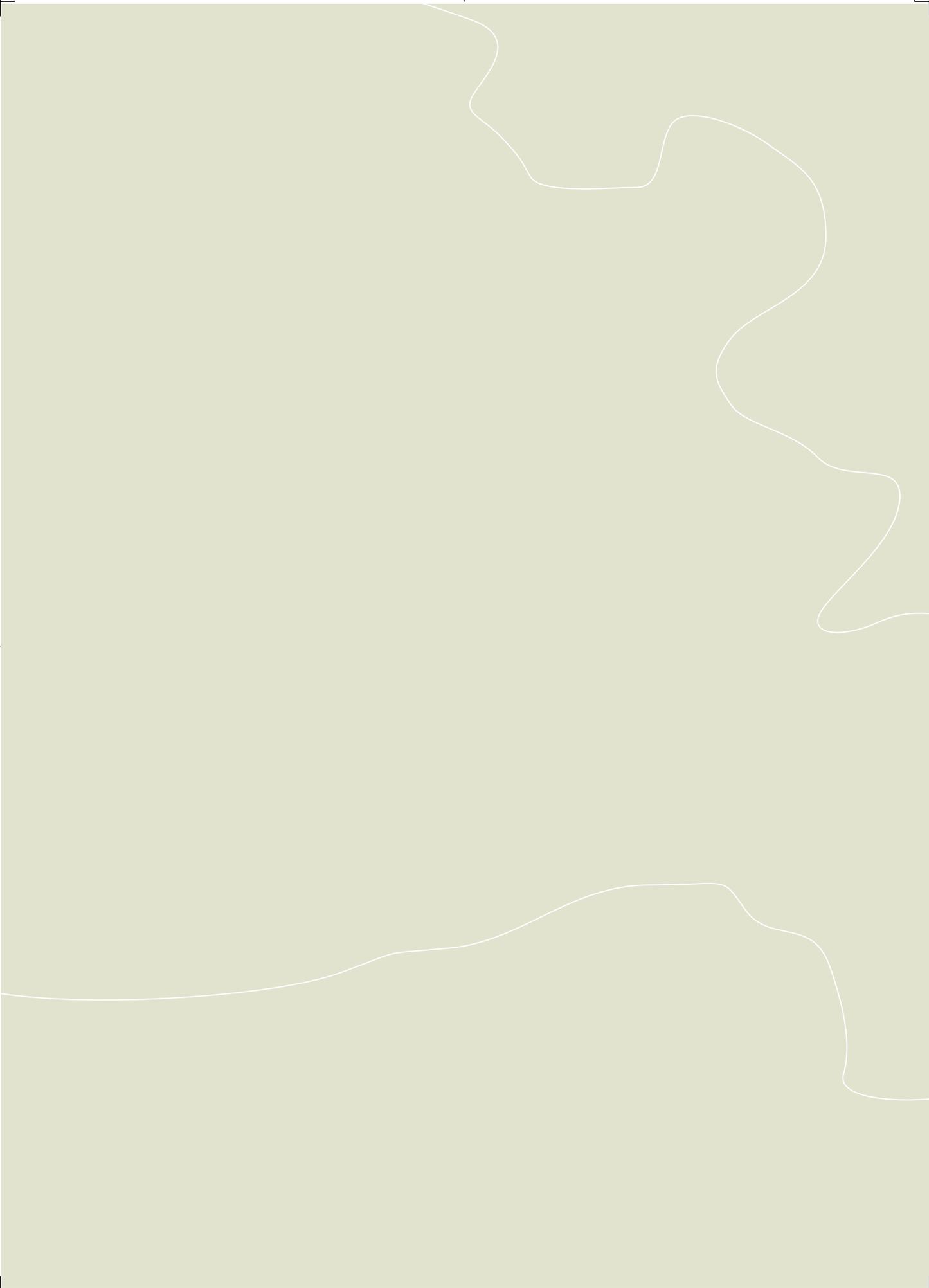
夏伟：在中国，食品与环境密切相连。中国固然取得世人瞩目的发展，但也对环境造成了巨大破坏。美国在20世纪早期也有过这样的情况。中国目前正在建立监管机构，保护人民不吃受到污染的食品，但这是一项庞大的工程。我认为，中国需要建立公民社会，公民社会往往会对环境保护运动给予关注。中国共产党对建立独立的社团感到不安，这是一大问题。

无论是过去还是现在，中国都是一个自上而下的社会，它实际上反映了列宁提出的有关领导人的学说：革命应当由身在领导岗位的职业革命者而不是普通百姓来领导和实施。孙中山、蒋介石、毛泽东和邓小平都信奉这一点。这意味着，往往需要经过数年的时间，他们才能了解到社会底层的真实情况，这是十分危险的。心怀不满的人们往往会突然爆发。蒋介石正是由于不了解底层的情况，才被赶跑的。

问：中国一直致力于生产质优价廉的产品。您如何看待中国这方面的努力，就像当年日本人所做的那样？

夏伟：中国一定会提高产品质量，这对它十分重要，因为中国在利用低廉的劳动力的同时，也要提高产品档次，并且在这方面取得了显著成就。这也提出了创新的问题。一个社会能否有创新，主要取决于它是否开放。美国是一个开放的社会，因此我们也会在今后20年里取得大量创新成果。但我在此要告诫美国人：不要沉溺在这样的想法中自满。中国在过去一个世纪里变成十分繁荣，并且还将成为一个开放的国度，在世界各地进行投资。我们应当接受这种观念的“洗脑”，认识到中国将是美国未来面临的主要对手。甚至就连我们的（加利福尼亚州）州长布朗也前往中国访问，因为他认识到中国能够成为一个很好的伙伴。这是我们在今后与中国构建关系时面临的一大挑战。■

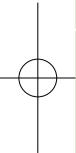
（《国际先驱导报》记者 王军）

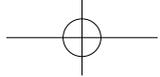




第十五章

深商的玩法





深商企业家代表团7天美国之行收获颇丰

深商的玩法

显然，70人的深商企业家代表团此次7天的美国之行收获颇丰。参观西雅图和旧金山的包括波音、微软、亚马逊、星巴克、高智、盖茨基金会、谷歌、苹果、华大基因、南湖联盟等10家知名企业或机构，让企业家脑洞大开。签署的一系列企业、社团以及政府间的合作协议，与华盛顿州中美关系理事会等建立的友好合作关系等，对未来将产生深远影响。

为期一周的“深圳遇上西雅图”活动，在4月25日与加州州长会面后，即进入尾声，26日顺利圆满结束。在此次活动中，作为深圳市国际交流合作基金会理事长的王石先生，在深圳与华盛顿州、西雅图市之间穿针引线的作用至关重要。深商企业家们一边感受世界顶尖的企业文化，一边分享交流与沟通，视野得到极致顿开，体验得到了深度的飞跃。更重要的是，西雅图持续创新、推动产品转型升级，致力于发展互联网、通信及制造产业，与深圳大力发展战略性新兴产业、培育未来产业的战略布局都非常地契合和相似，双方合作空间十分广阔，加之此次两个城市在“深圳日”上协议签订的良好开端，深圳与西雅图的未来将更值得期待。



企业家自治

在深商的历史上，无疑这是一次具有里程碑意义的民间对外经贸交流。身处其中，让人印象最为深刻的是深商企业家昂扬向上、精进求知的精神状态。王石也直言不讳，“如果整天是打扑克和打瞌睡，那我早就跑了。但在如此紧张的行程之下，大家的状态令人感动。”而整个团队的表现，不仅感染了自己，也感染了他人。

整个行程的成功，除了王石、汪建的国际影响力以及学习精神的率先垂范，还有重要一点，就是深商联创设的企业家自治机制，这种机制带动了每一个人。深商联后方的保障和宣传团队与前方密切沟通，及时将企业家的风采充分展示在公众面前，反过来又激发了企业家，从而形成了良好的互动和传播。

在出发之前，根据王石的提议，将企业家们分成了6个班，分别为庄礼祥（深圳市商业联合会会长）班、汪建（华大基因创始人兼董事长）班、徐航（深圳鹏瑞投资集团董事长）班、徐少春（金蝶国际软件集团创始人、首席执行官）班、陈少群（深圳市农产品股份有限公司董事长）班和彭铁（小牛资本管理集团董事长）班。每个班自我管理，甚至都有自己的班级口号。每次头脑风暴，6个班轮流发言进行PK，气氛异常热烈。整个考察过程中，既能认真学习，如同海绵吸水寻找差距，又能纪律严明，统一行动。



未来在80后身上

美国之行中，80后深圳企业家的表现是一大亮点。无论在西雅图还是在旧金山，他们甚至组成了一个晨跑团——走到哪儿跑到哪儿。而国富黄金股份公司总裁王珏甚至在旧金山跑出了人生的第一个10公里。一路奔跑的他们，的确代表了深圳的状态和希望。

大中华集团行政总裁黄文稀说印象最深的是西雅图旧金山及企业对创新及绿色经济的执着精神，相信我们深圳的企业家会以美国领先企业为标杆，追赶并超越。

粤创集团董事CEO何晶晶认为，一个创业者的情怀和专注极其重要，星巴克咖啡创始人父子传承的梦想，亚马逊创始人车库创业的激情与专注，都构成了伟大企业的传奇。如果企业和产品没有情怀，那么注定没有生命力。80后是一批富有责任感与创新精神的创客一族，未来粤创集团将会打造中国最富有情怀的科技智能产业集团，摸索出一条专注而深沉的企业模式。感谢深商联创造出如此富有智慧的考察行程，同时也感受到50后、60后企业家的大气与谦和，他们依然孜孜不倦地追求创新脚步，以及不懈的探索与求知的精神，让我们年轻的一代备受鼓舞。

西雅图当地媒体这样形容深商企业家代表团：这是一群朝气蓬勃、年轻睿智，年龄在三四十岁的年轻企业家。从他们身上，我们看到了新一代的中国企业家精英和管理层趋向年轻、较高的综合素质。他们精通英语、眼界开阔、与时俱进、锐意创新，的确不同凡响。尤其可圈可点的是巾帼不让须眉，才貌双馨的女总裁清新、惊艳，构成了一道道靓丽的风景！

深商感言：恋恋不舍

再见，西雅图！再见，旧金山！这是一场求知之旅、激情之旅、突破之旅、丰收之旅！此行参观了西雅图和旧金山的11个世界级企业，3所美国一流高校，签署了6个合作协议，组织了4场讲座，进行了大小不一的多场头脑风暴，大家开拓了视野，找到了差距，明确了责任，增强了信心，一路上谈不完的收获，都在考虑下一步怎么办，相信此次具有里程碑意义的民间经济技术交流，必将持续发酵。据悉，还有不少项目在衔接中。深商好样的！

——庄礼祥会长



美国之行接近尾声，但精彩持续上演，从盖茨基金会中的交流与亚马逊的创业精神，再到硅谷与斯坦福大学公开课的思想碰撞感触颇深；最后骆家辉与王石的约定将成就下一次的精彩……

——腾博朱连根

别了，西雅图！高规格的安排，高素质的对接，高层次的交流，高强度的思想碰撞，空前的学习热情，严密的组织纪律，民间经济交流的新的里程碑，展示的是深商的全新精神风貌。前所未有的，深商是好样的！深商加油！

——北极之光谢青波

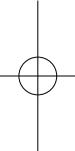
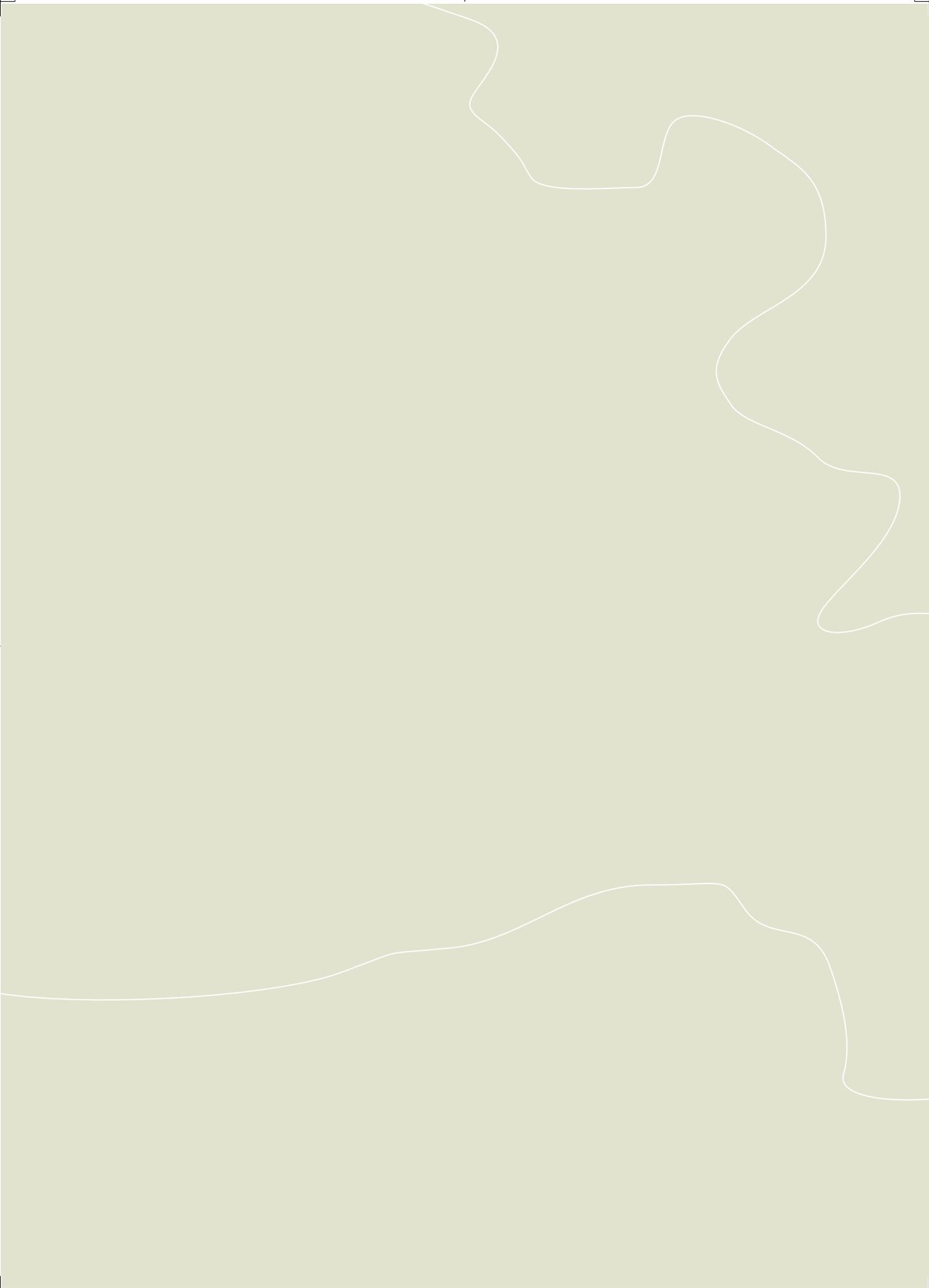
短暂的西雅图之旅即将结束。回想西雅图的几天真是充实忙碌，从“深圳遇见西雅图”之深圳日论坛到各大企业的参观学习，活动丰富多彩。期间到访了星巴克，微软，亚马逊，波音等知名企业，也参观了华大及当地的百年酒庄，特别是去看比尔·盖茨居住的小镇，收获很多，也很震撼。无论是这里自然人文环境的美与真实，还是世界级高科技企业的创新精神都让我深受感动……再见西雅图！

——嘉卓成科技黄仕琼

非常高兴能和大家参加这次“深圳遇见西雅图”活动，我的心情和大家一样激情澎湃、心怀感恩、充满敬意。

1. 学习满满干货，拓宽世界视野，特别是王石主席三十多年经营管理精髓、超越思想行动力和对中华民族及地球村责任担当。
2. 把学到的东西，结合企业实际情况，创新实践到企业中。把企业经营好，这是每个企业家的使命，也是所应该承担的社会责任。
3. 希望商会有这样高品质活动，让更多企业家参与。

——创捷科技黄育存





第十六章

小结：深商有话说





小结：深商有话说

深商一行，分成六个班，进行研讨和总结，总导师为深商会理事会主席、万科集团董事会主席王石。在行程的最后，大家坐到了一起，开始了头脑风暴式的总结。

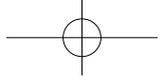


冯楠（万科企业股份有限公司董事局主席助理，深商会副秘书长，五班翻译）

在活动整个行程设计当中，我是一直参与，很高兴与大家在一起，像王石主席所说的，大家在这次活动中，信息量非常之大，活动强度非常之高，团员自始至终参与，积极讨论、思考；包括行程结束之后，大家还分组做一些讨论，让人感动。

在完成所有行程之后，我们设计有最后的小组讨论，希望能让每个小组都来分享一下这次活动之后我们的一种感受、想法，以及对回到深圳之后，怎么样去做，有什么不一样的做法，甚至一些企业打到合作的点。

前几天我们已经充分进行过一些讨论，不在这儿再分组进行讨论，每一个组安排一名代表代表这个组，浓缩三四天行程的感受，时间3-4分钟，进行一个总结陈述：（1）这次行程当中印象最深刻收获是什么？（2）回到深圳之后，我们希望采取什么样的行动，做什么样的事情去提升企业及深圳商界的创新。



陈少群（深圳市农产品股份有限公司 董事长，二班 班长）

我们对这几天行程最大收获，第一是看到了创新，我们目前正在做的创新和美国现在做的创新之间的差距在哪里？我们更多地看到了我们在理念（包括在科技方面一些理念）方面的差距、在创新生态环境方面的差距；这里的差距亦是巨大的机会。我们可以再进一步完善它；每个企业都看到自己的各种机会和应该担负的责任，包括传统企业一样。

至于如何行动，我的建议：

第一，每个企业都要把环保意识、创新意识结合起来，付出行动，大家一起来行动。

第二，学习美国社会的民间管理方法、具体做法，推动中国在环保、创新方面的一些工作，要互动，要认真学习。

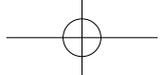
我们利用深圳市商业联合会的组织作用，在座企业家每人出些资金作为启动资金，开始做一些有意的事儿。我已经邀请斯坦福大学叶傅昇教授在5月份到深圳给我们上课，把范围再扩大，尤其重视是创新精神怎么从小培养。



饶爱龙：（深圳市科陆电子科技股份有限公司副总经理，嘉宾）

我实在是比较激动，忍不住在班长讲完后想补充几点。最大的收获是学到了东西：

- （1）从王石主席身上学到了大视野。
- （2）近距离看到了美国公司的创新。
- （3）在美国公司参观考察的过程中，感受到他们的开放，他们



打心里、在思想上的开放，在行动上的开放，能够接纳我们，把他们很多（甚至是刚刚出来的）东西介绍给我们。

（4）从同伴身上学到了认真。大家都非常认真，对待团队的事像对待自己的事情一样认真。同时，我还感觉到每个人都非常敏感，下一步要行动，一定要行动起来。

斯坦福大学以创新闻名天下，那是一个让学生随便想、随便玩、给咖啡喝的地方。为什么？学生只有在玩的情况下才能创新。

加州大学伯克利分校，他让各种不同学科的人在一块研讨一个项目，这对我启发很大。我们能做的什么呢？我们企业做地暖电网、新能源，很想跟做农业的，跟万科能够做些什么，不同行业门类的把资源整合起来，一定能够做出一番事业。让我们从深圳开始，从我们在座的人的交往开始。

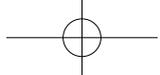


朱力为（深圳市海岸投资集团有限公司 董事，五班 副班长）

我们是第五班，今天没有特别的准备，就把自己的体会跟大家分享一下。创新是一个全产业链的概念，我们都在不同的行业，不同岗位上工作。

我们从参观的企业中可以看到，所有的企业都贯穿了一个核心，都是勇于挑战自己，深入研究市场上的需求，挑战自己的业务、能力。我们去亚马逊，他在网络购书非常成熟的时候，敢于推出自己新的产品，来对自己原有的业务进行革命性的提升，我觉得这种理念是我们在这方面比较欠缺的。我们通常都愿意说自己的企业怎么好、优势，哪些地方有优越感。如果能冷静下来，在自己的主营产业上，自己最有优势的技术环节能够探讨进一步提升的空间，我觉得会对大家把自己业务做一个革命性的提升，这方面值得我们学习。

像一些服务性企业，我们是做地产、购物中心，也属于服务企业。这些服务企业看起来从数学、物理、电器这方面来讲，并不具备这方面的技术难度。在服务模式、理念创新方面，也是非常



值得我们学习。星巴克、苹果以服务大众为目的的企业，他们也是在不长的时间之内，非常快速地提升了自己产品等级跟服务等级，赢得了市场和消费者尊重。

那天我们参观苹果店，从门店的设计，他们对市场的研究之深，对自己商品和自己服务模式研究之透彻，下了很大的工夫，有非常好的想象力。融入了科技、技术，融入了对客户服务的理念，做出了非常优秀的产品。这些企业在世界上的成功是值得我们尊重的，也是值得我们学习。我们每个人在这次美国之旅之后，都会深深引起我们的思考，把这些学习成果带回我们工作岗位上。最后感谢深商联，感谢所有服务团队，感谢接待方对我们的支持，谢谢大家！



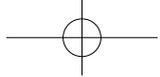
林武雄（一德集团 总裁，五班组员）

嘉宾：大家好，我叫林武雄（音）是五班的。这一次来到西雅图、旧金山感受很深，学到很多。我是3月份来了美国已经半个月，听说深商联有这个活动，我积极报名参加了。

这次来的感受，第一、发明也是可以制度化，我感受很深。人家已经很成熟，老师以为发明就是一个突发奇想或者偶尔的发现就是一个发明。实际上高智掌握了很多的资源，你要什么他就可以给你发明什么，这就是我对美国的印象。

第二在苹果我感受他们追求完美的感受，我觉得非常好，不着急进入市场，一旦进入市场就很疯，而且做了很多的铺垫，比方说门店，设计了很多可以给小朋友免费体验，那不就是培养消费者，也是很多种方法。他设计的环境，苹果几个店我去过，去过纽约店，当时还是九块玻璃，地下室都能够做到那么火爆。我们想进去参观一下，也没有什么，就是去玩一下，能够聚人气。

第三感受到来了几个学校，实际上我们企业如果能够花点时间，花点钱跟高校多一点接触，一辈子只要做一件事就够了，不用去做太多。能够找到一个好的项目，我们就集中做一个项目就可以了。



汪建（深圳华大基因科技有限公司 董事长，
四班班长）

我的总结是三句话加八个字。第一，这是一次如痴如醉的学习之旅；第二，一波未平一波又起的感动跟激动；第三，深深地感谢我们深商这次美国之旅。

八个字是使命、改变、未来和幸福。

“使命”——我们能够接收到所有的东西都是一种使命感，我自己有自己的使命感，我的家庭、企业、行业，我要在细分行业创造一个极致、完美的产品。我们带着使命而来，带着使命而归。

“改变”——我也时时刻刻有危机感，我们来这里就是要改变自己的企业、人生，改变我们存在的价值。我这几天真地被改变着（不知道同学们有没有被改变），有时候不怎么说话，心里不断涌出很多感觉。我回去一定要把我的细分市场做得像苹果、星巴克所做得那样。

“未来”——未来不是什么，未来你是不是已经站在可以改变未来的位置上面？我觉得这几天足够改变我们的未来。

“幸福”——我觉得真地很幸福，跟着大哥（王石）找幸福，跟着春哥（徐少春）找幸福。我满载着幸福，从一颗心、一次机会，从我们这次缘分，从一个小班，从一个深商联的美国之旅，从一个城市，从所有接触的一切，都在积累着这次旅程的幸福。



杨冬云（健康元药业集团股份有限公司 总裁，三班副班长）

首先，我们所参观的企业有一个共同的特征——“专注”。无论是亚马逊、苹果、波音，几乎任何一个企业都是非常专注，都是专注地在各个领域里面做到极致，在各自的领域里做到了绝对的第一。

我们自己可以反省一下：我们是否做到了专注？



以我为例，我们在健康元企业，我和董事长有一个共识——就是我们不够专注，我们没有在任何一个领域做到绝对的第一。如果我们在任何一个领域做到绝对的第一，我们创造的社会价值就会远远地大于我们所做的任何方面的努力。在座的各位可能不那么专注，看到一个机会就想做。

第二，人文的理念。几乎在这些企业里，都看到有这样共同的特征，都是有非常伟大的又看似朴素、又很伟大、清晰的理念。我去盖茨基金会的时候，看到比尔·盖茨和非洲穷人坐在一起的姿态、眼神，实实在在感受到他们之间是平等的。

谷歌的例子我想大家都知道，很分明——“不作恶”，跟这个违背的、甚至对其生意产生巨大影响的事情都坚决不做，这方面王石主席也给我们树立了很好的榜样。

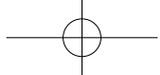
第三，持续的创新。创新不是一次性的创新，是在一个领域里面持续的创新。创新不是今天这边，明天那边，是在一个方向上持续的计划、创新，最终在一个地方挖得足够深。

个人方面感受最大的一点，可能有点意外的收获——两相对照，感受到时代的伟大和个人的幸运。我去华大基因博物馆随意翻书，看到里面收集有中文书籍，其中有巴金和沈从文的书籍。我翻开沈从文的书，刚巧翻的那一页是沈从文在文革期间写的自我检讨，而且被批判说检讨不够深刻还要继续检讨。我当时看到这个的时候很有感触，感受我们是很幸运的，我们真地太幸运了，我们生活在一个多么美好的时代。那个时代，那样一名伟大的作家，中国近代最伟大的作家居然是那样的待遇，而我们有机会能够放开我们的思想，去探索可能的机会，这是多么地幸运。

行动方面，有三个行动要响应王石主席的号召。

第一，要用年轻人。我都感觉有一点老了，思维有所僵化，回去真地要更大量地用1990后的年轻人，要给他们舞台，而不是把他们放到我们团队里面，要让他们指挥我们。

第二，要有独立的系统创新。成立独立的公司，有独立的机制创新。现在大家都说传统企业的转型，如果我们想把转型在传统企



业内部推动转型非常难，我们的机制不匹配。回去做第一件事情就是成立独立的公司、按照独立的体制，让他们来推动创新，我们来支持配合他们。

第三，向王石主席学习继续保持开放的心态，勇敢的探索精神。我觉得这方面主席比我们做得都好，我们往往有时候还是想保持自我的特征，不去改变自己。



刘彦（深圳市海云天科技股份有限公司 CEO，一班副班长兼翻译）

我先讲一个小插曲，当我们航班唯一没有晚点，我是秘书临时帮我改航班的，我还以为个人特好运，结果一改航班我的航班就整点。我们航班上的同学就三个人，我现在反映过来是因为王石主席在我们航班上，美国飞机都照顾他。

我在飞机上和和王石主席坐在一起，跟他聊了一会儿，他告诉我：一会儿就要飞伦敦，去剑桥继续他后面的求学过程。

我当时就说：太佩服了，我要向你学习，活到老、学到老。你猜他怎么回复我？

他说：心动不如行动！

你说我该咋办？我留了一句话：这两年忙了一点，我也在学习。

他说：有不忙的时候吗？

我觉得这一路收获最大的是从王石主席身上学到的东西，他那份坚持学习的精神，其实学习过程本身就是一种创新。

关于创新，我也谈谈我个人对创新三个要素的看法：

第一，要自由的思想 and 自由的土壤，这是美国的优势。美国这些年产生近三百位诺贝尔奖获奖者，中国的大环境不够好。恰恰我们所在的深圳，在中国相对而言最好。这种自由的思想、土壤，我们小土壤、小环境不错，我们更要意识到深圳的优势，并发挥这种优势。我们深商联的企业家，还有其他民营企业企业家，能不能有这种





意识？能够主动为创新营造自由的思想、土壤和环境，加强交流、协作、沟通，特别是思想的碰撞，不设限地碰撞。

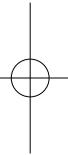
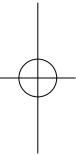
第二，很多同学谈到了创新需要持续、坚持、宽容、勇于接受失败，这点也非常重要。如果创新不能成为我们企业或者我们一个人内心根植到身体里面基因的一部分，你还是很难做出成果。海云天做教育能走到今天，从第一天开始我们有创新的思维，我们就没有跟人学。当初跟我们PK竞争的美国公司跟托福合作的国际大型考试的公司，我们没有跟他们学。我们利用更新的技术、更有价值的思想来竞争，最后我们取得了成功。现在我们还得坚持创新。我看到美国这些公司都在创新，希望一直有创新或者现在想学习创新的，能够在自己基因里面注入创新的思想。

第三，创新需要协作。在美国创新能成功是美国自己有很好的的一套体系、机制、氛围、土壤。中国这些年好多了，我们有自己的市场、投资基金、机会，我们觉得这种协作还不够。回去以后，这种协作除了我们继续走出去。我认为以后再出来，可以有意识地组建专业的行业，专业要求细分内容的团队出来。比如说专门教育组织一个，高科技制造业、食品、农产品、环保组织一个，教育要组织一个我愿意牵头参加，甚至给予赞助。过来一定会有收获，这种协作我们可以在美国找最好的项目、技术。

我们在打造中国教育第一股，不说股价第一股，我们已经构建了中国在线教育最好的生态链和最可能打通体制内的在线教育各个环节都具备的体系，所以受到市场的追捧。我们也看好确实很多机会，自己也在想是不是准备牵头成立一个专门投资教育的基金，发挥各自的优势。如果有朋友在其他行业准备发起什么基金，我们也可以响应，或者其他交流的机会，可能我们资源整合很重要了，才可能做看大。我参观学习高智发明的体会，就是资本的力量和想整合所有发明、技术的力量来做大事。

最后，还是用王石主席那句话来送给大家——

回去以后，如果这次有收获、感触，心动不如行动。





第十七章

会长的话：四高+四旅

庄礼祥会长：高规格的安排、高素质的对接、高层次的交流、高强度的思想碰撞。这次活动是学习之旅，创新之旅，思想之旅，激荡灵魂之旅。





庄礼祥（深圳市商业联合会 会长）

四高：高规格，高素质，高层次，高强度

我不是企业家，我是企业家的朋友。我们这个团队70人，我是年纪最大的。这一次确实感受很深，收获很多。我的评价是“四高”——“高规格的安排、高素质的对接、高层次的交流、高强度的思想碰撞”。

高规格的安排——大家看到了，这次在王石主席、林慧和冯楠及美方的精心策划之下，整个行程高潮迭起，经常是出乎意料之外地好。规格之高是从来没有的。你能想到我们这么一个代表团，人家州长出来了，市长出来了，前两任州长和前驻华大使骆家辉出来了，比尔·盖茨出来了……影响力是多大？

高素质的对接——我们在后台做工作，在对接过程中，中方、美方这种对接绝对不是我们一般的旅行社的安排，不是“上车睡觉、下





车尿尿、到处乱照，回去以后什么都不知道”，我们绝对不是这样的团队，我们是高素质的对接。

高层次的交流——我们交流的层次之高我认为也是前所未有的，我们接触的层面、了解的高度、深入和广度是空前的。

高强度的思想碰撞——我们一直在搞思想风暴、头脑风暴、精神上的交流，我感觉到在座每位企业家，都可以来这里谈上半天，回去也可以谈上半天和一天，因为收获确实太多，需要再理一理。强度非常大，碰撞得很厉害。

四旅：求知，激动，突破，丰收

我评价这次出行是“求知之旅、激动之旅、突破之旅、丰收之旅”。

求知之旅——所有的团员都抱着强烈的求知欲望，从一开始到现在可能到回去，都是有一种强烈的求知欲望，主动提问、探索、参与。

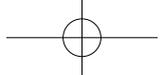
激动之旅——我们的安排一环扣一环，一个高潮接一个高潮，是井喷式的安排。很紧张，大家非常激动、非常兴奋，有很多亮点，让人心潮澎湃，连我这快七十岁的人都很激动。我出国无数次，来了美国也无数次。以前的公务带着某一个目的搞完就完了。这一次连珠炮式的轰炸，对我来讲也是第一次。还有一个严密的组织纪律，我们这种自觉性，组织纪律不是靠我们被动来要求，而是我们的团员有这种严密的组织纪律，团结、紧张、严肃的精神，使得我们自始至终保持了高昂的斗志。

突破之旅——我们认真查一下，在深圳历史上有没有哪一个民间社会组织，能组织如此高水平企业家代表团，来到美国进行如此高层次的对接，应该是前所未有的。我们开拓了民间经济交流新的里程碑，展示了我们深商全新的精神风貌，是我们深商精神在远渡太平洋美国一次全新的展示。

丰收之旅——我们所有企业家都有很大的收获；作为我们两个城市，深圳市和西雅图市，已经签署了一系列协议，建立密切友好关系，很快就建友好城市；作为深商联来讲，我们收获也很大，跟华盛顿州美中关系委员会签署了战略合作协议，为我们深商搭建一个与美国直通车交流合作共赢的平台。

开拓，找到，明确，增强

我们通过这一次学习，开拓了视野、找到了差距、明确了责任、



增强了信心。

开拓了视野——看到了很多原来没有看到的，连想都没有想到的东西。我们从王石主席身上了解到什么叫国际大视野，好多东西需要我们去学习、接触、钻研，变成我们企业家的行动。

找到了差距——看到美国西雅图、硅谷他们企业家怎么想的，企业是怎么办的，大学是怎么办的？大学的商学院怎么办的？跟我们有什么差距？我认为大家都在思考。我们的大学、研究部门浮躁的比较多，心静不下来，人家专下心认真做学问。做学问就是做学问，我们有些东西老是不安本份，急功近利，所以很难出成果。

明确了责任——这次一路都在讲绿色、环保、低碳、节能，如雷贯耳。包括王石主席身体力行，很早就用他的实际行动倡导可持续发展，绿色环保，我们明确了社会责任。

增强了信心——找到了差距就知道我们该往哪方面努力，在对比过程中，我们感觉到深圳由于改革开放先天的优势，走到哪里还是挺受欢迎。我们深圳感到自己也有很多东西，在未来五年、十年、十五年、二十年，我们也会冒出很多像我们所看到的谷歌、星巴克、微软等等。我们深圳每天都在创造奇迹，所以我们自己也要看得起自己，自己找差距、增强信心，这一次我们也增强了信心。

四收获：梦想，执着，创新，责任

第一，有梦想才有动力。从这几天所见所闻、所听所思，有追求、野心、梦想就会想办法研究、钻研、前进。

第二，有执着才有成功。我们看到一系列的成功企业，他们都是非常执着的。抓住某一点就可以做到极致，坚持不懈、持之以恒，最后获得了很大成功。获得成功之后他并不满足，继续前行。

第三，有创新才有生命。创新是我们企业的灵魂，只有持续创新才能不断的增强企业的生命力。

第四，有责任才有发展。我一直认为，企业家、专家都要有一份社会责任，包括道德采购。在利润和社会良知的问题，谷歌讲到不作恶的问题等等，底线就是社会责任。放到更大、更高来看，低碳、节能、环保、绿色更是所有企业、所有人的社会责任。我们要承担社会责任，也要守住社会的底线，承担做人的责任。

这次只是开头，好戏应该在后头。我们应该巩固成果、发展成果，为我们深圳争光，为我们国家争光！



林慧（深圳市商业联合会执行会长）

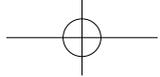
这次活动是学习之旅，创新之旅，思想之旅，激荡灵魂之旅。

首先感谢华盛顿中美关系委员会，向他们的工作团队表达我们的谢意。

感谢万科的工作团队，他们很专业，及时把王石主席的想法跟我们做沟通。

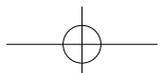
我想大家都会感同身受，我们斯坦福大学、伯克利大学、华盛顿州大学，这几个大学应该说对我们的学习之旅是有非常深的触动。接下来很多企业家也会陆续地走进这些大学的大门，像我们王石主席一样，开展自己改变人生的学习之旅。

我们行程当中和美国七个社会组织建立了非常好的沟通和协作关



系，这是一次非常有收获的行程。（一）我们去年是和大西雅图联盟签署了友好合作协议，今年我们进一步加强、丰富完善这个协议，我们进行了很多的沟通。（二）我们和华盛顿州中美关系委员会这一次签订了友好合作协议。（三）来到了旧金山，通过深圳市龙岗区冯区长结识了美中硅谷协会的王珣会长。我们两家已经商量好，要签一个战略合作框架协议。刚好王珣会长在5月份到深圳，到时候详细情况再商量，那时候我们也会和他签订一个战略协议。

王石主席和骆家辉主席会见，一个国际化的民间组织将要诞生，就是鹏委员会。西雅图与深圳都是海滨城市，海滨城市的特点有海





鸥、海鹰、鹏等等，我们共同找了一个吉祥物，西雅图的吉祥物是海鹰，深圳的吉祥物是大鹏，在深圳就叫鹏委员会，在华盛顿州就叫海鹰委员会。实行双主席制，深圳主席是王石，对方的主席是骆家辉。

中美关系委员会波音、微软、星巴克等等几个大企业的老总出来和咱们这边的会董进行了一次非常深入的交流和对接。我们确定了明年6月份是大西雅图日在深圳举行，届时有五六十家华盛顿州的企业访问深圳。我们这一行达成很多成果，有很多很好的收获。

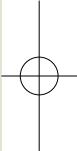
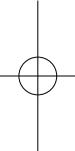
最大的收获，就是我们看到了深商会员团队，这一行为深圳、中国是争了光。外方一直竖大拇指，说你们中国企业家素质真高。王石主席说，我们深圳代表团好样子；深商联、深商会的企业家好样子。

我还要感谢六个班的班长和班委，这也是深商联企业家自治的非常好的案例，增强了我们在这方面的信心，我们以后会讲给其他的会员听。实行企业家自治贯彻始终的方法，有班长、班副、助理、翻译，现在我们是企业家自己管自己，没想到管得这么好。

今年是深商联十周年，今年国际化进程推进得非常快，这只是一个开始，接下来我们还有很多与国际化有关的活动。前十年，让深商成为中国最有影响力的商帮，这个目标我们应该是实现了。下一个十年目标是架起东西方商业文明的桥梁。

创新之旅，是企业家的创新之旅，也是深商联的创新之旅。我们一行一路走下来，在我们企业家身上学到了很多非常宝贵的经验，包括发言等等。

一个商会它存在的价值是会员有需求，只有你们有需求的时候，我们才有存在的意义，如果大家对一个商会没有需求了，我们这个商会就没有存活下去的必要。我们不断地要激发大家的需求，包括你们也不断地给我们提需求，你们有需求，应该说商会就会有未来，因为你们的需求一定是有创新的思想 and 内容，一定是让这个商会更好的成长，成为国际化的商会。■





第十八章

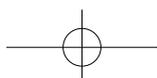
深商会与美中硅谷协会签署战略合作协议





深商会与美中硅谷协会签署战略合作协议

五月的深圳，花团锦簇，绿树成荫。为加强中美双方在国际交流、商业、科研、项目及培训等领域的合作交流，促进深商国际化发展。5月23日，由美中硅谷协会会长王旻率领的考察团一行到深商联考察交流，与深商联、深商会会长庄礼祥等深商代表十余人，于桃园深商之家举行联谊酒会，双方还签署了战略合作协议。



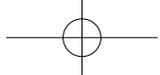


4月20-28日，由深商会理事会主席、万科董事局主席王石牵线和倡议，由深商联会长庄礼祥率领70余名深商企业家赴西雅图举行“深圳日”系列活动，并签署了两地商务合作协议。通过在高新技术、房地产、生物制药、清洁能源和公益环保等领域开展国际合作与交流，提升深圳在全球重要经贸地区的影响力和知名度，帮助深圳企业打造在境外经贸投资的资源网络，为深圳城市国际化铺设务实、创新以及潜在投资合作机遇，提供有益的启示和借鉴。

而今，来自太平洋彼岸的中美朋友再次见面，大家感到了无比的亲切。



庄礼祥在致辞中表示，创新决定着城市的未来。在全球逐步走出金融危机的影响后，创新已经成为在新一轮的全球城市格局重塑中脱颖而出唯一战略选择。深圳将 成为中国经济“升级版”的标杆。有一句中国的古话说：有缘千里来相会。能够和美中硅谷协会、斯坦福



大学商学院一起探讨创新创业，让我们倍感荣幸。为了更好地推动深圳的全球化 and 国际化，深商会引领者深圳优秀的企业家变革创新，与时俱进。深商会与美中硅谷协会签署战略合作协议，标志着双方合作进入更深的层次，期望通过今晚的合作、沟通与交流，双方彼此学习，取长补短，共同分享机遇和成果。



美中硅谷协会会长王阳介绍了美中硅谷协会的基本情况。他说，美中硅谷协会已有十多年的历史，一直从事高科技方面的创业、投资、咨询和孵化器。2011年做了中国人在硅谷最大的科学园，孵化了一百多家企业，发展了五千多个高科技会员，每年投资20个企业，到目前一共投资了100多家，在高科技项目方面投资和孵化方面有些经验。最后他认为双方通过签订协议，硅谷与深圳企业的合作将会踏上一个新的台阶。

深商企业家的热情极大地感染了硅谷的市长们。作为硅谷市长代表团团长，森尼韦尔市市长托尼·斯必塔赖利（Tony Spitaleri）说，今晚这里每一个人脸上都充满了激情和魅力，这是一个愉快而难忘的夜晚。他回应了庄礼祥“水为财”的作比说，看到深圳如此之多的雨水，真想把这么多的雨水带回加州去，因为那里干旱以致于好久都没有游泳了。市长的幽默引发了现场一阵欢笑。在轻松的气氛中，深商企业家们与4位市长和13位企业家进行了深入交流。看到这种情况，应邀前来的斯坦福大学教授叶傅昇按捺不住兴奋，他提前向深商企业家们发出了“回望硅谷，解读创新”的邀请：5月29日，特邀身兼新加坡



国家科技政策顾问、新加坡科技园首任园长的他，将在深圳五洲宾馆进行演讲，分享雅虎、苹果、亚马逊、基因泰克和特斯拉等国际顶级企业成功经验，深入讨论风险投资、产品定位、IPO（首次公开募股）等课题。这是深商会、美中硅谷协会以及深圳市农产品股份有限公司联手合作的又一成果。



莫拉加市市长、美籍华人周敬波的一番话颇具代表性。他说，感谢深商会为今晚所做的一切。去年就来过深圳，今年再次来，对于深圳的年轻、创新以及各种变化，我有一个深刻的印象：这是一个非常值得来的城市。最后，他提议：“我建议为深圳的未来干一杯！”

美中硅谷协会是一家致力于促进中国和硅谷间投资、商务、人才和其他合作交流的民间非盈利组织。为中国政府及企业提供了政策、法规、咨询、人才等一站式服务。硅谷是由具有雄厚科研力量的美国一流大学斯坦福、加州大学伯克利分校等世界知名大学为依托，以高新技术的中小公司群为基础，并拥有思科、英特尔、惠普、苹果等大公司，融科学、技术、生产为一体的世界级高新技术基地。硅谷拥有大大小小电子工业公司达10000家以上。随着生物、海洋、通讯、能源等新兴技术的研究机构在该地区纷纷出现，硅谷已成为世界各国高科技聚集区的代名词。

据悉，为适应深圳市全球产业布局和企业转型升级需要，实施“三化一平台”国际化战略，打造深圳企业国际交流合作平台，加快深商“走出去”步伐，继2014年4月深圳市商业联合会协同万科集团在



深圳举行华盛顿周活动、与美国西雅图贸易发展联盟签订战略合作备忘录之后，奠定了深圳与西雅图建立友好城市的民间基础。继而，深圳商业联合会组织60余名深商企业家从古老的中国来到大洋彼岸举办“深圳日”系列活动，开辟了深圳国际友好城市合作的新途径、新思路。如今，美中硅谷协会代表团到访深圳，与深商联签署战略合作协议，无疑是一件令人欣喜的盛事。

深圳是中国改革开放以来所建立的第一个经济特区，是中国改革开放的窗口；经过三十多年的发展，创造了举世瞩目的“深圳速度”。深圳坚持质量引领、驱动创新、绿色低碳，不断推动产业转型升级和经济结构调整，加快实现“深圳速度”向“深圳质量”的转变。深圳也是中国最具创新的城市，近年来，以华为、万科、金蝶、华大基因等为代表的企业，立足深圳，放眼全球，创新驱动，扬帆出海，向世界展示了“中国制造”、“深圳质量”的闪亮名片。

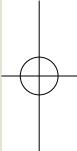
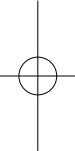
在庄礼祥的带领下，美中硅谷协会代表团一行参观了“深商档案馆”，幽静的锦绣桃园，古色古香，假山，小池，榕树，构成了一幅温馨的画面。

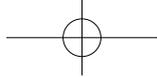
出席活动还有圣巴勃罗市市长罗斯伯格、匹斯堡市市长杜恩皮特、大中华集团执行副总裁黄文稀、安琪食品集团公司董事长梁球胜、深圳市誉德投资管理有限公司卢成旺等深商企业代表。

此次深商会交流活动，美中硅谷协会代表团的企业家们带来的项目涵盖了生物医药、智能控制网络、智能家居、跨境服务、硬件孵化器、大数据、环保、航天等多个领域。深商企业家与硅谷企业家深入沟通，气氛热烈。■





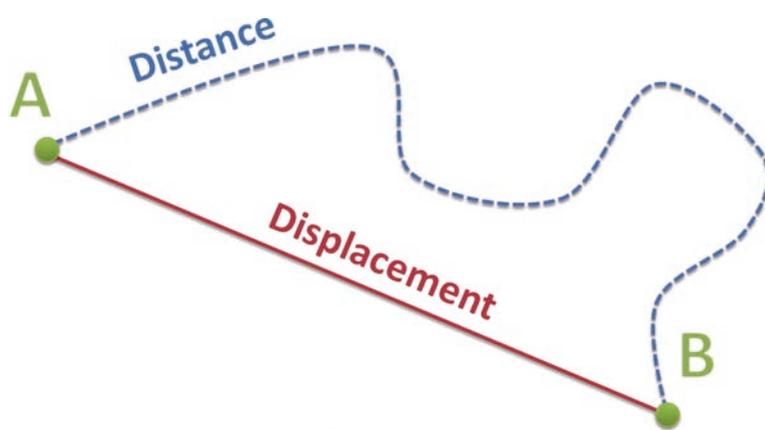




第十九章

斯坦福教授眼里：深圳距离硅谷还有多远？



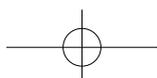


斯坦福教授眼里：深圳距离硅谷还有多远？

深圳，无疑已是中国最具硅谷气质的城市。但是，深圳毕竟还不是硅谷。

深圳与硅谷还有哪些差距？不同的人当然具有不同的结论。但是，在一名斯坦福大学教授眼中，特别是华人教授眼里，又是怎样的呢？

2015年5月29日在深圳五洲宾馆，作为与美中硅谷协会的具体合作成果，深圳农产品股份有限公司特邀新加坡国家科技政策顾问、新加坡科技园首任园长、斯坦福大学叶傅昇教授作了一场题为《硅谷创新的发展历程及对中国企业创新的启示》的讲座，300多位深商企业家到场。因为叶傅昇教授的华人身份和学术背景，特别是他作为新加坡科技园首任园长的经历，以及他见证30年前及之后深圳经济特区的体验，会场真是别有一番气氛。





一、乔布斯为什么能够成功？因为他的激情。他的激情是不可思议的。作为高科技的集群，硅谷的激情是任何地方不可比的。在硅谷，没有叫你多读书，多干活，而最重要的是你要有激情，有非常的爱好，有改变世界的欲望。硅谷的创业者，是以世界为标的的。

点评：这与孙正义的观点十分相似。更需要注意的是，是硅谷的创业观，最重要的是就是世界观。硅谷的创业从一开始就是面向整个世界，为着人类幸福而出发的。这可能是中国创业者与硅谷创业者最大的区别所在。

二、因为创业有太多不可确定性，我们在冒险的过程才会创造出很多创新的思路 and 模式，这个过程是性感的体验，刺激、刺激、再次受刺激，所以很多成功的人近似偏执，或者有点神经。比如说今天，你神经了吗？

点评：这其实是激情的延续。没有激情，当然也就没有N多的刺激。

三、我们深圳特别注重实践。我也不要谈理论，因为我是理论很强的人。你不能违反基本原理，所以理论是很重要的。任何实践都要建立在理论基础之上，任何不违反物理原理的东西我们就可以去做，只要在理论的基础上你可以去发挥。好好利用你在世的短暂时间，去追随你的梦想和直觉。

点评：创新就是在尊重基本原理的基础上，任由思想“天马行空”——就像乔布斯那样。

四、颠覆性创新不是延伸性发展，而是看有没有完全性的改变，是从0到1的变化。最早的电脑是用纸，后来用盘、DVD、USB。如果有一天深圳的创新是一种颠覆性发明的话，那就非常成功。

点评：关键词在于颠覆。这与我对新闻的观点如出一辙。

五、全世界最成功的科技园区中，我没有列入深圳。如果以创新集群这一目标让我评价的话，深圳到现在还不是。相比硅谷，在辅助设施、科研人才、风险文化、生活环境、个人激情和团队精神等方面，深圳还有较大差距。如果硅谷是A+的话，深圳暂时还是B+，因为A+完全是创新，不是更新。阿里巴巴的同学都不要生气，百度不是，小米也不是，这些都还不是那么创新。



点评：深圳与硅谷的距离，不过是A+与B+的距离。教授提到了阿里和百度，也提到了小米，但没提到深圳的腾讯。这是否意味着教授表扬了小马哥，而腾讯的创新更接近于硅谷？

六、为什么30年我们硅谷就战胜了波士顿？波士顿原本很有名，如果我们年纪大一点的都知道王安电脑，第一代电脑公司都在波士顿。但是，这30年越来越少了，主要是什么问题呢？气候问题。年年下大雪，每天要扫雪。但我们斯坦福和硅谷特别厉害，这么多人前来，就是因为我们的生活环境好。在座的你们有没有遇到雾霾问题？所以生活环境要尽量改善。

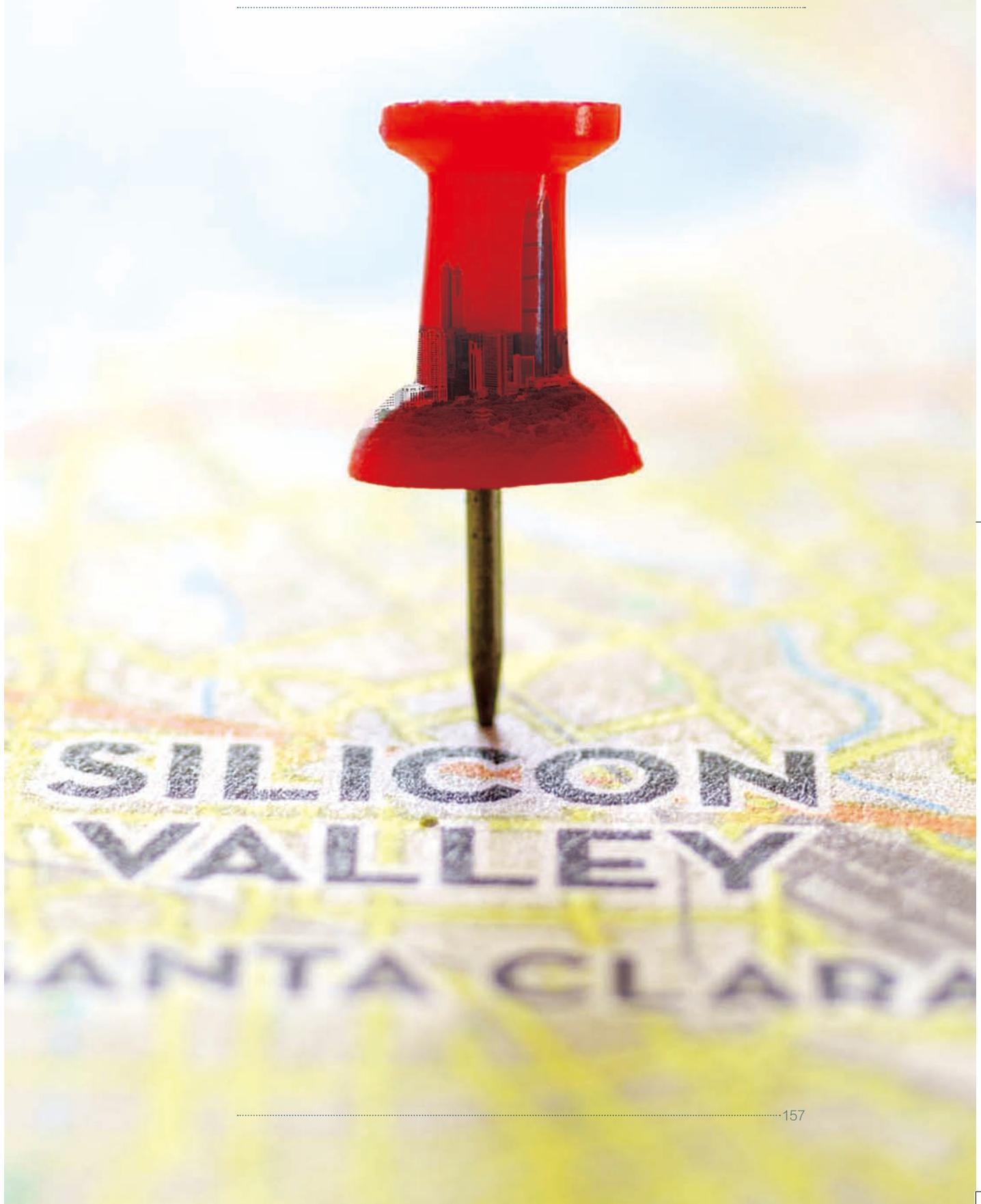
点评：全世界都在PK硅谷。而硅谷则以PK掉了波士顿为荣。但底牌不是大脑，而是气候——因为大脑要呼吸空气——这会让波士顿人气死吗？！当然，教授的潜台词是，斯坦福比哈佛更牛。不管怎样，这是否同样意味着，深圳注定比北京更牛？

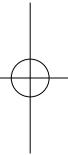
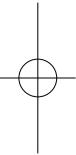
七、你们知道星巴克，但星巴克没有什么了不起。你不会自己种咖啡，你也可以做星巴克。因为他们知道星巴克你暂时取代不了，星巴克卖的不是咖啡。它是将一块钱的咖啡，卖到四块钱，你还很高兴地陪人家。因此，星巴克不是咖啡公司，是社交公司，是谈朋友的公司，选的地方你都愿意去。

点评：这的确是对星巴克最有见地的一番剖析，当然也隐含了一些加州对于华州的那么一点不以为然。我关心的是，这么好的分析文案，星巴克的朋友们会为此点个赞吗？

八、30年前，柯达是老大哥。很讽刺的是，早期的数码技术就是柯达发明的。因为客户没有要求数码相机，他就没有跳将出来，所以他最后就死掉了。这个悲剧告诉大家：你不要永远陪客户，你一定要用一部分的时间和金钱，想客户不愿想，做客户不想做的事。因为你天天做的东西——重复的只会更便宜而已。

点评：中国有句俗语“夜里想起千万条路，明早还得做豆腐”。教授的意思是，即便“明早还得做豆腐”，但夜里还得去想“千万条路”。■







第二十章

荣格参加第三届深圳国际低碳城产业论坛
并做主题演讲





美国高智创始人荣格考察农产品集团

高智创始人荣格回访深圳： 创新的解决方式

2015年6月17日，被称作“发明狂人”的美国高智发明公司创始人及首席技术官爱德华·荣格（Edward Jung）抵达深圳，将作为演讲嘉宾于次日出席低碳论坛活动，并于18日，出席了深商档案馆的揭幕仪式。

荣格先生是一位多产的发明家，拥有70多项发明专利，另有超过500项在申请中。他是哈佛大学医学院、Fred Hutchinson 癌症研究中心和Systems Biology学院的顾问，并为美国国家科学院、世界经济论坛和世界卫生组织提供咨询。

高智发明目前主要投资的领域包括信息技术、生物医疗、材料科学等，并将继续在中国拓展其领域。在全球范围内，高智发明为富有创造力的科学家和工程师们的发明创造提供了一个专业的商业化途径，并为当代潜在的“贝尔、爱迪生们”创造了持续从事专业发明的稳定平台。

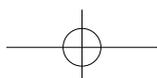
荣格考察农产品集团

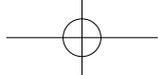
17日，在深商联领导及深商会会董、深圳市农产品股份有限公司董事长陈少群的陪同下，荣格先生一行来到农产品集团旗下海吉星考察交流。



在陈少群的带领下，荣格先生一行参观了深圳海吉星国际农产品物流园，该物流园为深圳唯一的一级农产品批发市场，将成为华南地区规模最大、功能最完善、配套最齐全、辐射范围最广阔的绿色、安全、高效的农产品现代物流枢纽，为深圳、香港及珠三角地区的“菜篮子”供应和食品安全提供有力保障。

深圳市农产品股份有限公司成立于1989年，是一家以投资、开发、建设、经营和管理农产品批发市场为核心业务、总资产超过136亿元的大型现代化农产品流通企业集团。公司率先开创农批市场网络化经营模式，在深圳等20余个大中城市经营管理超过40家综合批发市场和网上交易市场，形成国内最具规模的农产品交易、物流及综合服务平台，持续树立行业领头羊的地位。





美国高智发明公司创始人之一兼首席技术官爱德华·荣格

荣格：创新的解决方式

6月18日，第三届深圳国际低碳城论坛·低碳产业论坛在深圳国际低碳城会展中心隆重举行，爱德华·荣格作为特别邀请嘉宾，出席论坛并发表演讲，他认为，低碳领域的创新和应用，是全球企业研究的重要方向，也是必然趋势。高智关注、倡导在该领域中的各项创新和专利技术的应用，并对于有价值的技术和知识产权实时保护。

以下为荣格在低碳论坛上的演讲《创新的解决方式》——

如何用创新的方式，去解决包括政府、思想家、研究者碰到的一些问题？我们论坛的目的也是通过大家集思广益来解决这些问题。对于低碳环保领域的问题，我将在这里用三个例子来，来介绍一些创新的解决方式。

第一个例子，大家都非常熟悉的，就是发电。发电占到了温室气体排放的1/3，这种趋势不仅没有消失，而且还在上升。现在发电主要是用化石燃料，而且这种比例还在增加，除非我们能够解决化石燃料的问题，让它不再产生温室气体。要解决这个问题，其中的一个办法就是先制定了一个广泛的日程表，看看我们怎么能够集合一些力量来解决这些问题。对于全球温室气体排放的问题，如何做到减少碳排

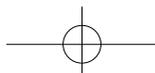




放，我们做了很多工作，包括碳储存、太阳能面板，还有核能等等。

解决这个问题的是Terra Power项目，这个项目是下一代的核反应堆。为什么我们要做核反应堆呢，因为我们要做廉价的发电资源，但核反应堆存在安全的问题，会产生核废料，如果处理得不好，会持续几千年不会消失。核材料是用来做核反应堆里面的杆，TerraPower项目就可以解决这个问题，它是一种被动的发电的问题，就算出现了紧急的情况，也不会出现危险。它可以把核废料燃烧，让其他的反应堆所用。在美国，这个材料并不能供给世界真正的需求，这个核反应堆可以把废料转换成能量，可以把核反应堆产生的副产品继续用作燃料棒，所以就没有风险了。这个项目真正实行可能需要花40年的时间，这个系统建立起来之后，会有一些投资。

第二个例子，是和农业有关的。大家可以想想哪种动物杀死的人最多，有人说是鲨鱼，有的人说是狮子，还有的人认为是狂犬病，而真正杀死人最多的动物是蚊子，每年可能有6000人左右，因为它会传播一些传染性的疾病，比如说疟疾。为了防蚊、避蚊，防止疟疾，我们大量使用杀虫剂，产生很多的二氧化碳排放，差不多就等于200万辆汽车的排放量，这是很大的问题，这个问题还在不断地恶化。因此，我们必须用其他的办法可以解决这个问题，能够保护人们不受蚊子的侵袭。我们做了很多计算机的模拟系统，比如说蚊子居住区在哪里，我们就做了光伏的系统，这是美国的一个星级系统，是用光来打击导弹的。这个系统其实是一个道理，可以用来打击蚊子，用非常便宜的激光去击打蚊子。最开始是由盖茨基金会赞助的，在非洲装上这种栅栏，用它来防止蚊子的侵袭，就像一个防蚊篱笆一样。它没有什么碳排放，没有化学的废料，这样对低碳减排具有非常大的意义。杀虫剂在中国也是一个很大的问题，我们和中国的合作伙伴SSG发明了一种无





化学的、无害的杀虫剂，它可以转化为清洁的农药，对于农业来说是不会产生碳排放。

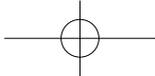
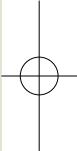
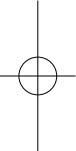
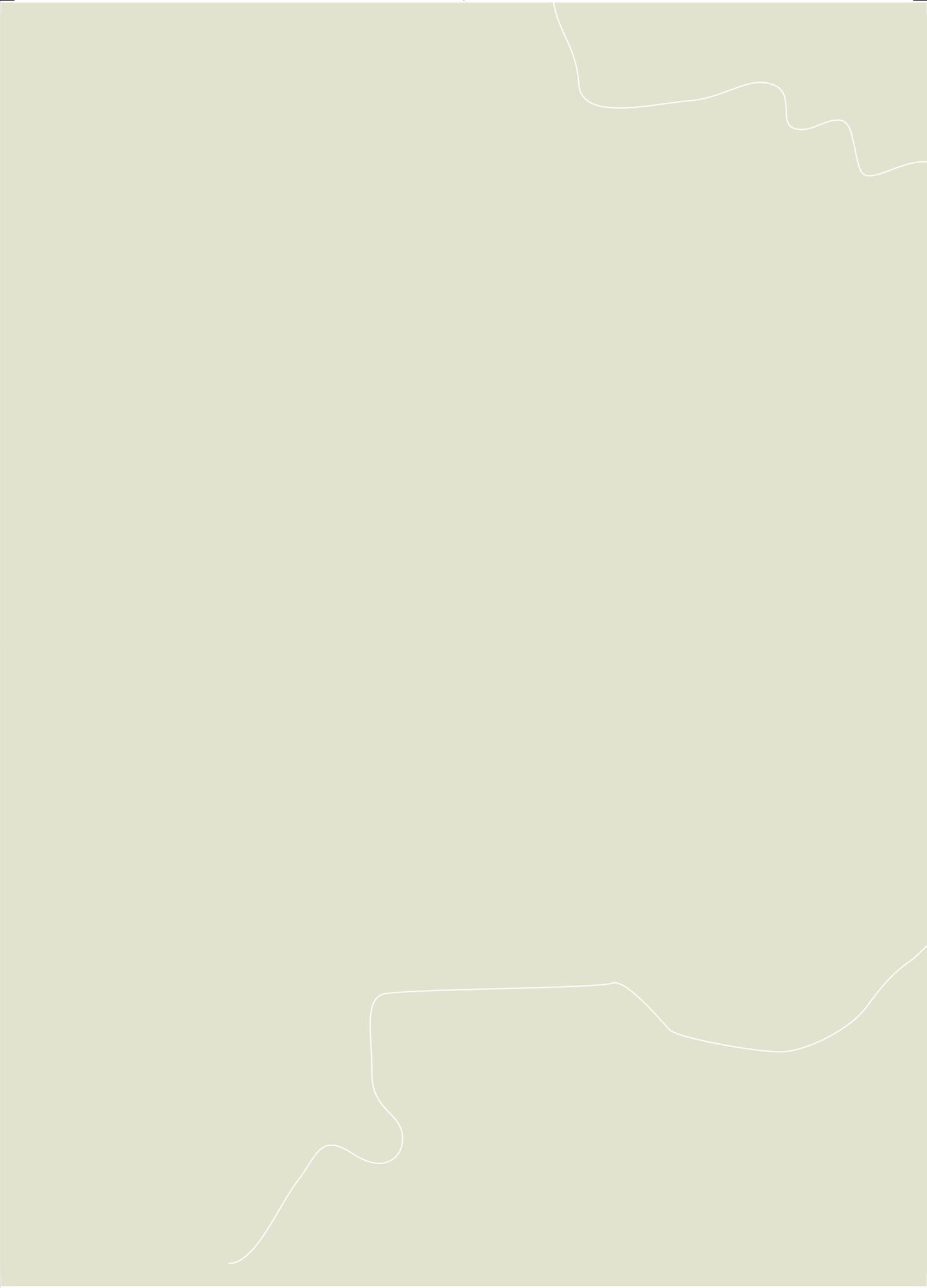
第三个例子，大家可能都没有想到，就是奶牛。牲畜养殖业对碳排放的“贡献”也很大，在美国占到30%。世界人均肉的消费量，中国的比例是很高的，还在不断地增加。中国越来越富裕，消费越来越多的牛肉，牛肉对环境是有着非常大的负面影响的，因为牛不大喝水，但会产生很多粪便，产生很多的二氧化碳。我们的解决方案是安装一种捕捉器在牛的身上，不让它排放粪便，或者我们可以在牛的饲料上进行控制，等等。

以上这些创新与发明，截止到2014年，大概有25000个项目，这些发明会帮助我们解决很多问题。我们在解决一些问题的时候会和其他的机构进行合作，这些发明的创造者有来自11个国家的背景。我们公司每年大概有40亿美金的营业收入，公司虽然不大，但是可以解决非常大的问题。

我们需要协作，需要和各个领域的前沿公司合作，靠单打独斗是不能解决的。这些对某一个单一公司的能力要求会很高，如果只是依赖一个单一的研究机构，或者单一的公司，实力是不够的。我们希望能够有一种更大空间的、跨国的、跨实验室的、跨个体创造者的联系和协作。

深圳是一个前沿的城市，对创新和最新的前沿科技都是持包容和乐观态度的，很愿意跟国外或者是其他地方的大大小小的公司或者是政府机构或者非政府组织合作，尤其是在低碳、生态、环保的领域。

我们的资源库里面包含中国、美国的大大大小小的公司、非营利组织，还有公众事业组织、社会组织，以及投资界的精英等等，我们非常愿意参加这种能够为社会带来效应的项目。■





第二十一章

第三届深圳国际低碳城论坛
创新促进企业低碳转型

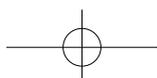


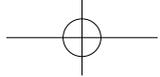


低碳论坛，大咖云集

6月18日，第三届深圳国际低碳城论坛·低碳产业论坛在深圳国际低碳城会展中心隆重举行。深圳市原副市长唐杰，全球最具影响力50大商业思想家、万科集团董事会主席王石，全球最大专利授权公司、美国高智发明公司创始人、首席技术官爱德华·荣格，北京大学汇丰商学院教授、国际生态发展联盟全球执行理事长、中欧社会论坛可持续发展中心中方主任黄海峰，中美清洁能源论坛CEO Dennis Bracy等国内外著名企业家、专家学者为观众呈现一场关于低碳的智慧盛宴。

本次产业论坛主题为“创新促进企业低碳转型”。论坛由国家发改委和深圳市人民政府等单位共同主办，深圳市特区建设发展集团和深圳市商业联合会联合承办。





时任深圳市副市长唐杰

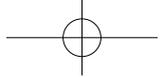
这是一场低碳的盛宴

低碳经济是一种正在兴起的经济形态和发展模式，包含低碳产业、低碳技术、低碳城市、低碳生活等一系列新内容。它通过大幅度提高能源利用效率，大规模使用可再生能源与低碳能源，大范围研发温室气体减排技术，建设低碳社会，维护生态平衡。发展低碳经济既是一场涉及生产方式、生活方式、价值观念、国家权益和人类命运的全球性革命，又是全球经济不得不从高碳能源转向低碳能源的一个必然选择。

深圳国际低碳城论坛创办于2013年6月，在国家发改委等部委的大力支持下，目前已成功举办两届。第三届低碳城论坛以“城市绿色低碳转型”为主题，主要探讨国内外城市在应对气候变化、实现低碳绿色发展方面的做法、经验和问题。

时任深圳市副市长唐杰

唐杰在致辞中表示，深圳不仅在创建国家创新型城市方面走在全国前列，同时在构建新型城区和绿色低碳发展模式方面的前瞻性理念也敢为人先。深圳在践行绿色低碳理念作了积极的创新和探索。“深圳蓝”走在全国前列。



北京大学汇丰商学院教授黄海峰

黄海峰以《低碳经济与产业创新》为题，论述了低碳经济的必要性和重要性。他指出，“十三五”对低碳发展提出了新的要求，低碳发展成为未来的趋势。中国需要自己特色的低碳发展之路，低碳金融、低碳交易等成为一种新的模式。碳排放将作为经济系统中新的价值衡量标准，从企业到国家将在新的标准下重新洗牌，成为国际金融危机后新一轮增长的主要推动力量。

【趋势】低碳发展将催生新的经济增长点

黄海峰

北京大学汇丰商学院教授，院长助理

中国循环经济、低碳绿色领域研究的著名专家，德国柏林洪堡大学博士。

国际生态发展联盟全球执行理事长，中欧社会论坛可持续发展中心中方主任。有近 20 年的研究教学经验，参与过有关风险投资，金融电子信息化和经济转型的国际合作研究项目。他曾长期在德国，法国和美国的跨国公司担任咨询顾问，由于学术上的成就和爱国热情，曾作为海外学人受到党和国家领导人的亲切接见并出席了香港回归活动。

2009年担任中欧循环经济与节能减排国际论坛负责人；2008年出任



国际生态发展联盟顾问，中国环境科学学会理事、中国管理科学学会理事、“世界银行中国循环经济政策促进项目”咨询专家。获得由国际法律发展组织颁发的 WTO 高级人才证书。

主要观点：作为一种新的发展模式，低碳发展将创造一个新的游戏规则，碳排放将作为经济系统中新的价值衡量标准，从企业到国家将在新的标准下重新洗牌。低碳发展将催生新的经济增长点，成为国际金融危机后新一轮增长的主要推动力量，首先突破的国家可能成为新一轮增长的领跑者。

表面上看，低碳发展是人们投身于温室气体减排工作的结果，但实质上，低碳发展是经济发展方式、能源消费方式和人类生活方式的一次新变革，它将全方位地改造建立在化石燃料（等碳基能源）基础之上的现代工业文明，转向生态经济和生态文明。总体而言，需从转变经济发展与生产方式、转变生活和消费方式、转变能源利用和生产体系三个方面上着手。

低碳产业论坛作为重要的分论坛之一，特别邀约了在企业界、学术界的顶尖嘉宾，融汇中、欧、美在该领域中具有影响力的高峰人物，集高端智慧，兼顾企业实操与产业研究，融合主旨演讲与沙龙互动，为深圳低碳环保发展历史呈现一席智慧盛宴。

产业论坛的探讨在全球应对气候变化和绿色低碳可持续发展背景下，企业作为市场主体，如何通过科技创新、理念创新、模式创新、应用创新等方式，抓住低碳发展新机遇，在体现企业社会责任同时，



论坛主题沙龙



论坛现场



中美清洁能源论坛总裁丹尼斯·博锐斯



阿拉善SEE生态协会秘书长王利民

实现企业低碳转型升级；在企业低碳发展的基础上，探讨整个产业，尤其是金融配套、宏观政策、行业导向、投资趋向等方面的挑战和机遇，通过中外经验的交流和借鉴、前沿技术、产业政策的研讨，寻求产业低碳可持续发展的最新方向。

172.....





唐杰：从脱贫致富到低碳经济的中国梦实现路径——深圳案例

深圳国际低碳城，在特区建发公司的融资和建设下，取得了可喜的成绩。在过去的三年当中，低碳城样在深圳龙岗区的坪地街道办53平方公里上，从深圳最贫穷的一个地区迅速成长。在过去3年中，这个地区的人均收入提高了一倍，投资额提高了一倍，高新技术产业增长了3倍，而碳排放却是下降的。

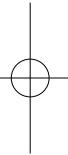
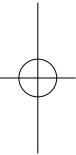
低碳是个新的梦想。中国人一直有梦，30年前中国人的梦就是脱贫致富，30年后中国人的梦是低碳经济。中国人希望有更多的蓝天，有更好的发展质量，有更加公平和谐的社会，可以说这是一种社会责任。特区建发给大家一个实在的例子，就是在深圳最偏远的、深莞惠交界的、曾经最落后的地方，实现了经济的腾飞。当我们更多的企业还留恋在南山、福田的时候，这里成为深圳一个新的投资热土。未来10年，这里的投资意向超过千亿，集中在三大领域：基础设施、环保产业和未来的低碳研发产业。

低碳已经不仅仅是个责任，低碳是一种新的方式，低碳是一种新的商业模式，低碳是一种新的技术。

我们现在说互联网+，也许在不久的将来，会有低碳经济+，或者叫+低碳经济的这样那样的提法出现。我们所有的活动都会告别高消耗、高投入，要进入一个低消耗、低投入、高创造力的阶段。我们从高消耗、高污染走向一种新的发展模式、新的发展模式。在座的诸位，今后可能都要告别过去的那种靠超时加班、靠更多的劳动强度来生产的局面，我们更多的要创造，低碳会引领深圳的未来。

中国人的梦是希望蓝天要多一些。上周，北京的人热血沸腾了三天，因为有三天湛蓝的天，但是三天过后北京又是霾了。那三天，天津人也很兴奋，他们10年来也没见过这么蓝的天。不过三天后又是中度污染。而深圳，天空持续展现着蓝天白云。其实，10年前的深圳，曾经经历过比上海更严重的霾。然而，10年时间，深圳改变了生产方式和发展模式。这样的转变，转向了创造和创新，就会永远告别霾的天气。

所以，低碳是一种新的转型，是个新的技术，而不仅仅是个社会责任。■

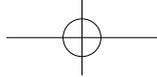




第二十二章

首支“深商绿色环保基金”启动





首支“深商绿色环保基金” 启动

6月18日，随着庄礼祥会长、王石主席、徐少春主席和陈少群会董等按下手掌印，首支“深商绿色环保基金”正式启动亮相。“深商绿色环保基金”是由深圳市农产品集团有限公司董事长陈少群领衔，深圳市近40名企业家自主联合发起。

缘起于“深圳遇见西雅图”

今年四月底，由深圳市副市长唐杰带队，深圳市商业联合会会长庄礼祥、深圳市深商联合会主席王石为首的60余名深圳著名企业家造访美国西雅图，随即在西雅图刮起了“深商风”。此行不仅造访了美国波音、亚马逊等著名企业、高校、机构，进行了交流、合作与多项商务签约，还促成了深圳与西雅图缔结友好城市，开创了“深圳日”。企业家们形成了一种共识：绿色、低碳和环保是深圳、深商与



国际交流的名片和共同语言。西雅图之行的尾声，由陈少群领衔，深商们发起了首支“深商绿色环保基金”。

庄礼祥会长表示，绿色产业是新生代，活力四射，潜力无限，也是大势所趋，深商也是这样，我们深商在全国所有的商帮里面，他是最年轻的，最有活力的，在包容、坚信、敢闯敢试的这种文化氛围里面，他最有创新精神，所以一片绿色，生机盎然。同时，深商务实高效，理念相近，思想解放，因此，我们深商成立绿色低碳环保基金，一呼百应，意义深远，前途光明。基金关注的是绿色低碳环保领域的先进技术，先进企业，先进产业，而且有这么多的企业家做后盾，他一定够事半功倍。基金还承担社会责任，做好事，做善事，我们要不断地积累经验，聘请专业的团队来精心管理，使得它能够健康不断的发展。在这个过程中，我们深商抱团发展，优势互补，推动实体经济和金融融合。深商绿色低碳环保基金是顺民心的事业，是一定会取得成功的。

【实录·新生代】庄礼祥：深商绿色环保基金代表一种新生代—绿色产业，活力四射，潜力无限，大势所趋



第三届国际低碳城论坛刚刚结束，论坛传递出来的智慧和理念依然余音绕梁，深商绿色环保基金随即成立。

今年四月份，深商会，深商联率领70位企业家，实现了美国西雅图之旅。由于有王石主席的国际知名度，以及他的精心策划和推动，我们在短短的八天时间里，看名企，汇精英，签协议，建友谊，史无前例，整个过程，展现了我们深商这种无与伦比的智慧和精神风貌。其中，我们感受到了绿色低碳环保是当下世界交流、沟通的一个共同的意愿，也是深商的远见和责任。在我们深商会会董、农产品集团董事长陈少群的倡导下，40多位深商积极响应，踊跃参与。

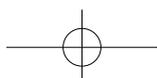
深商绿色环保基金的成立，体现了深商对绿色低碳环保的关注和热心，同时，也代表一种新生代。绿色产业是新生代，活力四射，潜力无限，大势所趋。深商也是这样，他在全国所有的商帮里面，是最年轻的，最有活力的。在包容、坚信、敢闯敢试的这种文化氛围里面，他最有创新精神，所以一片绿色，生机盎然。深商也是跟环保应用一样，所有的行业都有深商的影子，在那里发展，在那里耕耘，深商是推动绿色环保的一个重要的推动力量。

很多优秀的企业家低碳意识非常强，在节约能源，节能减排等方面不惜下大成本。深商务实高效，理念相近，思想解放。因此，深商务实高效，理念相近，思想解放。因此，深商成立绿色低碳环保基金，一呼百应，意义深远，前途光明。

基金关注的是绿色低碳环保领域的先进技术，先进企业，先进产业；而且有这么优秀的企业家做后盾，一定够事半功倍。基金还承担社会责任，做好事，做善事。我们要不断地积累经验，聘请专业的团队来精心管理，使得它能够健康不断的发展。在这个过程中，我们深商抱团发展，优势互补，推动实体经济和金融融合。

深商绿色低碳环保基金是顺民心的事业，是一定会取得成功。

（深商会、深商联会长庄礼祥在首支深商低碳基金成立仪式上讲话）



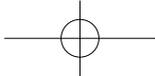
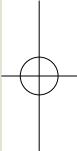
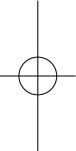
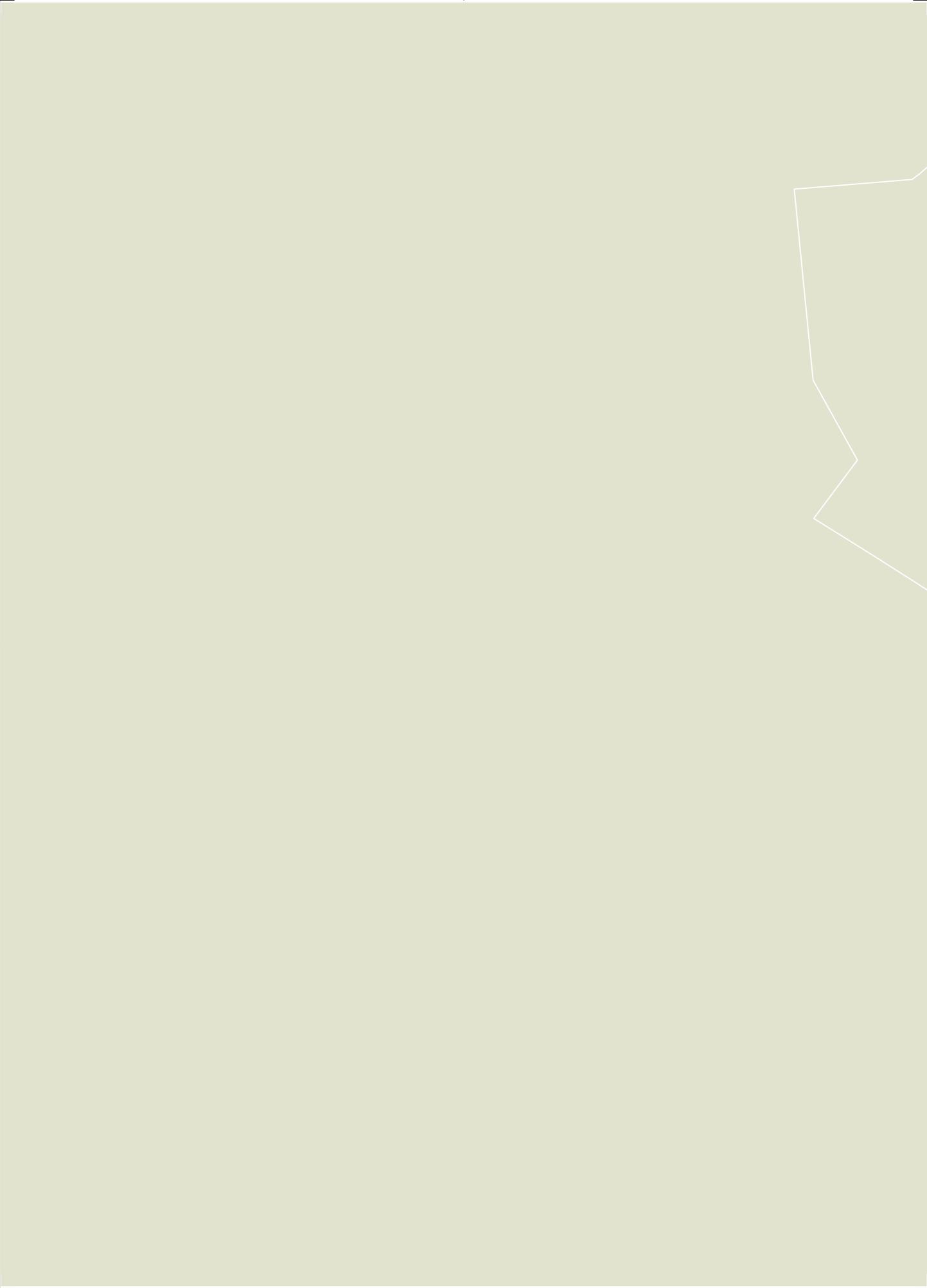


筹划于“会长喊你回家”

第三期“会长喊你回家”活动中，首支“深商绿色环保基金”完成了初步规划，把首支“深商绿色环保基金”定位在绿色、环保、低碳、清洁能源等领域，并将其收益中的一部分将用作绿色环保公益事业。环保与公益相结合的理念迅速得到了深商企业家们的广泛关注和认同，纷纷热情参与。

意义之深商创新与契约精神

自主发起是这支基金成立的一大特点，也为基金成立模式创新探索了道路。企业家们广泛参与，关注绿色环保，倡导公益事业，通过优势整合，促成“深商绿色环保基金”启动，充分体现了深商企业家的创新精神、社会责任感和契约精神。首支“深商绿色环保基金”集合了绿色领域的投资和公益，兼顾了经济效益和社会价值，迅速聚合了越来越多的关注环保、低碳和公益的深圳企业家。企业家们的广泛参与，不仅促使首支“深商绿色环保基金”成功启动，也展现出深圳企业家共同致力于构建绿色生态、低碳可持续理念传播的共同愿景。■





第二十三章

王石：我、万科和深圳的转型故事



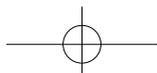


深商会理事会主席、万科集团董事会主席王石在低碳论坛上演讲

王石： 我、万科和深圳的转型故事

深商会理事会主席、万科集团董事会主席王石在6月18日出席第三届深圳国际低碳城产业论坛，他从个人、企业和城市三方面分享个人感受，介绍了个人的创业历程和对企业家社会责任及环保方面的观点。他认为，作为传统的行业，必须向“互联网+”转型，必须要资源合，多元化发展。万科正在从制造向技术转型，同时在低碳环保方面作了大量的工作，包括垃圾分类、水处理等，未来十年万科加大在微生物技术、机器人服务等方面的投入。在城市转型中，深圳是一个标杆，在低碳环保等扮演着非常重要的作用。以下为王石演讲摘要。

182





70岁后到沙漠去种庄稼

1983年我从广州辞职到深圳个人创业，来的理由很简单，作为一个男人有野心、有梦想，想做些事情，能做什么不大清楚，清楚的是深圳是个特区，给了一个机会。来的时候是临时思想，更大的想法是能出国，像当年很多经历过文化大革命以后，国门打开第一个就是出去学习。

很可惜我到深圳的时候32岁，这个梦想一直做到50岁也没出国，却成为国内深圳特区的一个企业家。深圳是改革开放的前沿城市，是市场经济的产物，又是中国的特区，企业家在这里能发挥自己的价值；因此，50岁的时候，我放弃了出国留学再转行的念头。

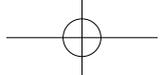
60岁时的偶然一个机会，有人问我有没有兴趣去哈佛做访问学者，我毫不犹豫的说“有”，2011年1月我去了哈佛。60岁才捡起已经放弃了十年的梦想去哈佛留学。作为一个功成名就的企业家去哈佛学习，公司安排了司机、秘书跟着我，甚至考虑到那儿给你安排所有的一切。我说这不是扯吗？！哈佛的学生还有司机和秘书？那不是出洋相去了？所以我坚持一个人去哈佛。

人生的未来是很不确定的，但只要努力了，把事做好了，就无愧自己的人生。大家都认为我很成功，把我当成榜样。在深圳特区这块创业的热土上，其实不要太刻意考虑将来做什么、不做什么，只要有机会，努力做好现在的工作，将来一定有无数的空间。

我今年64岁了，我的梦想是70岁之后，到戈壁滩上种庄稼，做一个不和万科挂钩的事情，当然不能像传统的那样去种庄稼，要和现在的科技、现代积累的财富结合起来。现在污染是很大的问题，而中国的人口多，土地少，食品安全是很大的问题。

万科向技术和服务方面转型

万科是传统行业，是除了食品行业之外最传统的，社会再怎么互联网+也不能虚拟解决大家的住房问题，因此，万科是不会转行的，而且我们相信城市最后一栋住宅一定是万科建造的。现在互联网+的时代，我们做传统行业的，就要认识一个概念，“+互联网”，就是“传统行业加上互联网”，互联网对我们来讲就是一个工具，像电脑、手机一样。如果我们不“+互联网”，办事效率就低，就不能更多元化地资源整合，我们就会被淘汰。



万科30年历程，从某种角度来讲是很成功的。但是，万科依然需要两个方面的转型：

一是从制造向技术转型。这方面万科准备得是不错的，目前我们的员工一半是工程师，可以说实现了向技术的转型。我们现在最关心的是微生物技术。有的人说，微生物和你有什么关系？城市有垃圾处理，万科从2005年开始在北京的小区进行垃圾分类、垃圾处理的试验，五年的试验以后，2010年开始逐步在万科200多个住宅小区里进行垃圾分类，到现在还在进行，分类后是处理，微生物技术处理是将来万科的方向。

万科是城市配套供应商，供应什么呢？其中有一个是下水道处理。下水处理很重要的一个就是微生物技术，深圳特区过去35年，大量的废水没经处理就往海里放，很多地方已经被污染得很厉害。因此，微生物技术迫在眉睫。

机器人会是万科的主要方向。有人要问了，机器人又和万科什么关系？万科不仅仅是负责管理自己的物业，也对社会开放。预计未来十年，万科物业管理人员会超过100万人，现在物业管理人员的缺口10%，未来100万以上的物业管理人员，至少要缺口30%。愿因一是年轻人不愿意干，二是进入老龄化。因此，物业管理至少30%到40%需要机器人来取代。这些就是万科向技术转型的例子。

还有一个就是向服务商转型。这种转型体现在万科更多地提供服务。预计未来十年，在万科服务的小区，保守的数字是5000万到8000万，我们24小时为客户提供服务，和他们粘连，终身和他相伴，这就是企业。作为未来的发展，现在对万科第四个十年才仅仅是开始。

深圳是城市转型的标杆

城市也需要转型。深圳市如何转型？十几年前有一个“深圳谁抛弃了你”的帖子，引起了不小的轰动。帖子的大意是说深圳已经没有优惠政策，要深圳再发展必须给优惠政策。

我对这个帖子很不以为然，我说谁也抛弃不了深圳。我的观点恰恰相反，如果再给深圳政策它才能发展，说明深圳没有什么示范效应，因为你是靠特区政策养大起来的，你只是一个“试管婴儿”，但这种政策其他地方也可以一样的话，普惠甚至还有发展，这才是深圳的意义，恰



好深圳显示出来了。深圳三十年增长历史才是开始的话，一个城市何尝不是如此呢？深圳也是在新的转型时期，也是一个新的开始，这是我想对深圳城市的判断。

在低碳环保方面，深圳再次成为城市转型中的标杆、先行者，我们深圳的企业应该怎么做？

谈到中国梦，中国梦的未来，这个梦是在深圳，是在我们当中的。

加入阿拉善最大的收获是“妥协”

SEE阿拉善组织2004年在北京成立，北京的企业家发起，号召全国的企业家响应，大意是沙尘暴对北京影响非常大，北京是全国人民的首都，如何防止沙尘暴，全国企业家都有责任。

第一次参加协会大会就被感动了，首先是一些海归成员，他们接受西方的思想，接受的逻辑比我们单纯，没有像我们这么复杂，没有我们这么厚重的中国传统文化，他们更多接受西方的东西，比较讲透明和契约。

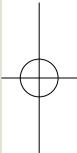
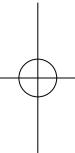
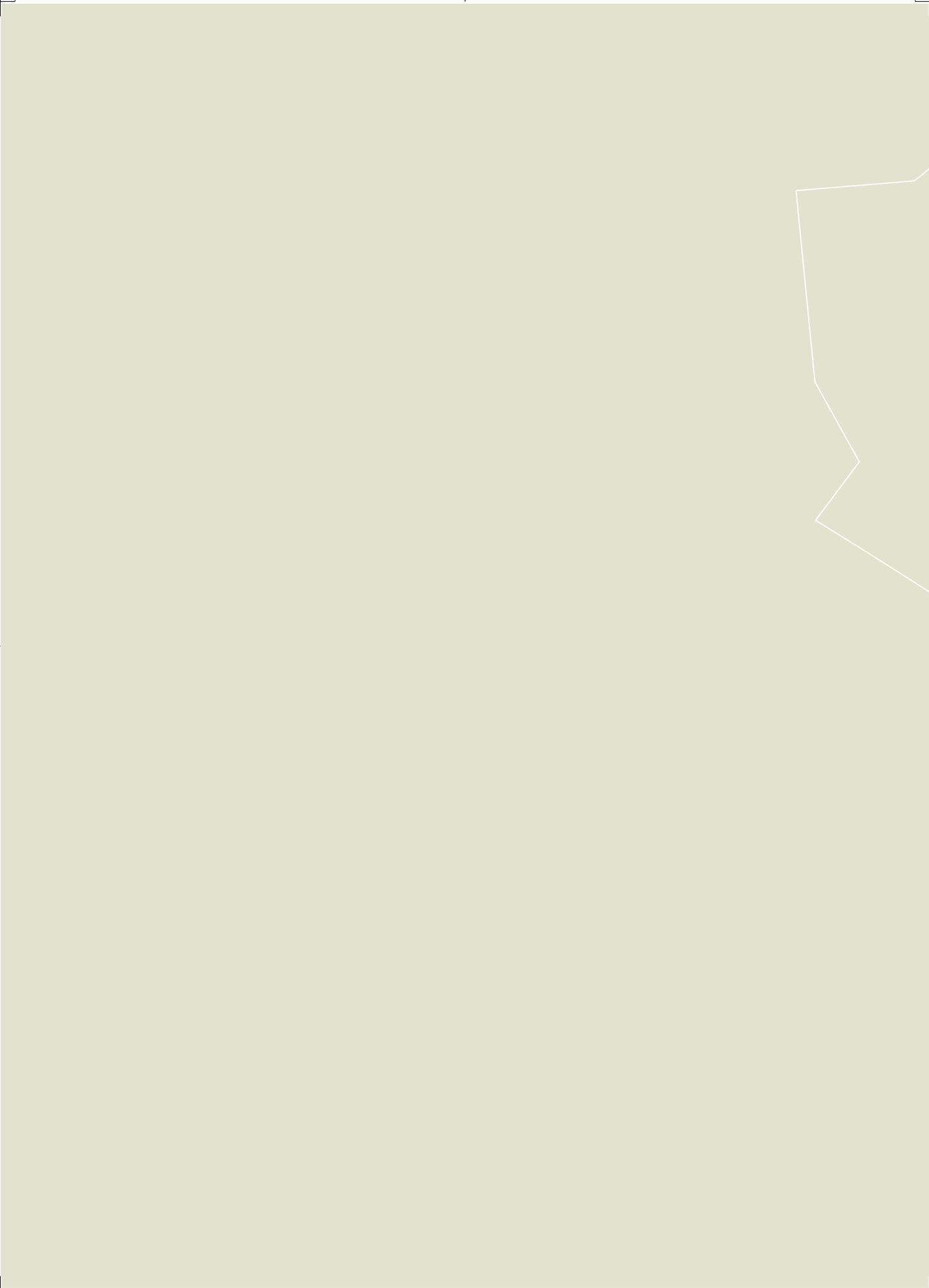
其二是发现香港企业家、台湾企业家也在这里，也是一个非常好的学习机会，我突然感觉到：这个组织在一起要治理物理的沙尘，同时管理我们心灵中的荒漠，治理我们心灵中的沙尘。这才发现，这个组织对我有重大的影响。

因此，对我而言，加入SEE阿拉善组织，我最大的收获是，两个字“妥协”。我1983年到深圳，前20年在我的词典里没有“妥协”两字，只有拼搏、顽强、争斗、坚持，坚持到最后一步，胜利是你的。而在这里，大家学会了妥协。

如今，“妥协”已经是我做企业、做公益活动、管理企业、国际交往中很重要的词汇，“妥协”是一种智慧，“妥协”是一种包容，“妥协”是一种力量。

学会“妥协”，在国际上的案例就是曼德拉。为什么他死后人们还给他这么高的荣誉？全世界隆重纪念他，就是因为曼德拉在赢得大选之后，采取的原谅、容忍的态度对待白种人，所以才有今天繁荣的、独立的、自主的、稳定的南非。

深圳已经走到今天，深圳也面临着未来，我们要学会妥协、包容，发扬妥协、包容的精神。■

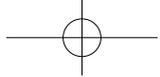




第二十四章

专利之夜：专利智慧的顶级对话



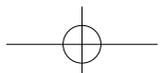


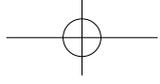
西雅图归来话专利运营： 专利智慧的顶级对话

山雨欲来，正视多米诺；与狼共舞，智用双刃剑。6月18日晚，以“专利保护与运营”为主题的“深商夜话”在深商档案馆举行，深商会理事会主席王石、美国高智发明中国区总裁严圣、深圳市市场监督管理局知识产权处处长陈民钢等，与30余名深商企业家共同探讨专利运营与保护之策。

深商在深圳的沃土上尽情挥洒着灵感和激情，在这个伟大的时代里演绎着光荣与梦想。然而，深商，有过专利之困——在知识经济和走向世界的经历中感受着彷徨与阵痛……为促进深商创新转型升级、推动深商产业健康持续发展，“专利之夜”——顶级对话，专利智慧，碰撞着绚丽火花！

188

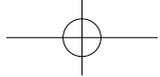




一直以来，深商积极响应市政府“抱团出海”的倡导，几经实践，既有专利之困，亦有思考沉淀。2015年4月，以深商联会长庄礼祥、深商会理事会主席王石为首的70位深商代表造访美国西雅图，特别造访美国高智发明公司，并与该公司创始人之一兼首席技术官荣格先生等深入交流，对知识产权和专利运营有了深度了解。

通过双方的沟通交流，6月18日，荣格先生出席了由深商联承办的第三届深圳国际低碳城产业论坛，作了题为《低碳经济 创新与技术革新》的主旨演讲，介绍了知识产权、专利运营的国际发展趋势，使深商企业家对知识产权及专利的了解有了进一步的认识。同时，深商企业家对知识产权及专利运营了解的渴求越来越高，深商会、深商联借助其优质品牌活动——深商夜话，适时推出“专利之夜”沙龙活动。

严圣先生在发言中表示，高智发明公司在美国，即使像微软、苹果这样的大公司也要向高智买专利，高智公司的专利产品的影响力可见



是非常大的。作为企业家应该认识到专利对品牌的影响有多大，专利平常可能只是一个“窝窝头”的价值，但是关键时刻可能价值亿万，懂得“专利运营”非常重要。他还透露了一个小秘密，他当晚结束后，次日就要赴北京面见小米高层，从专利方面协助“小米”更好地走向世界。

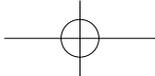
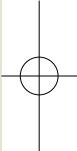
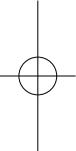
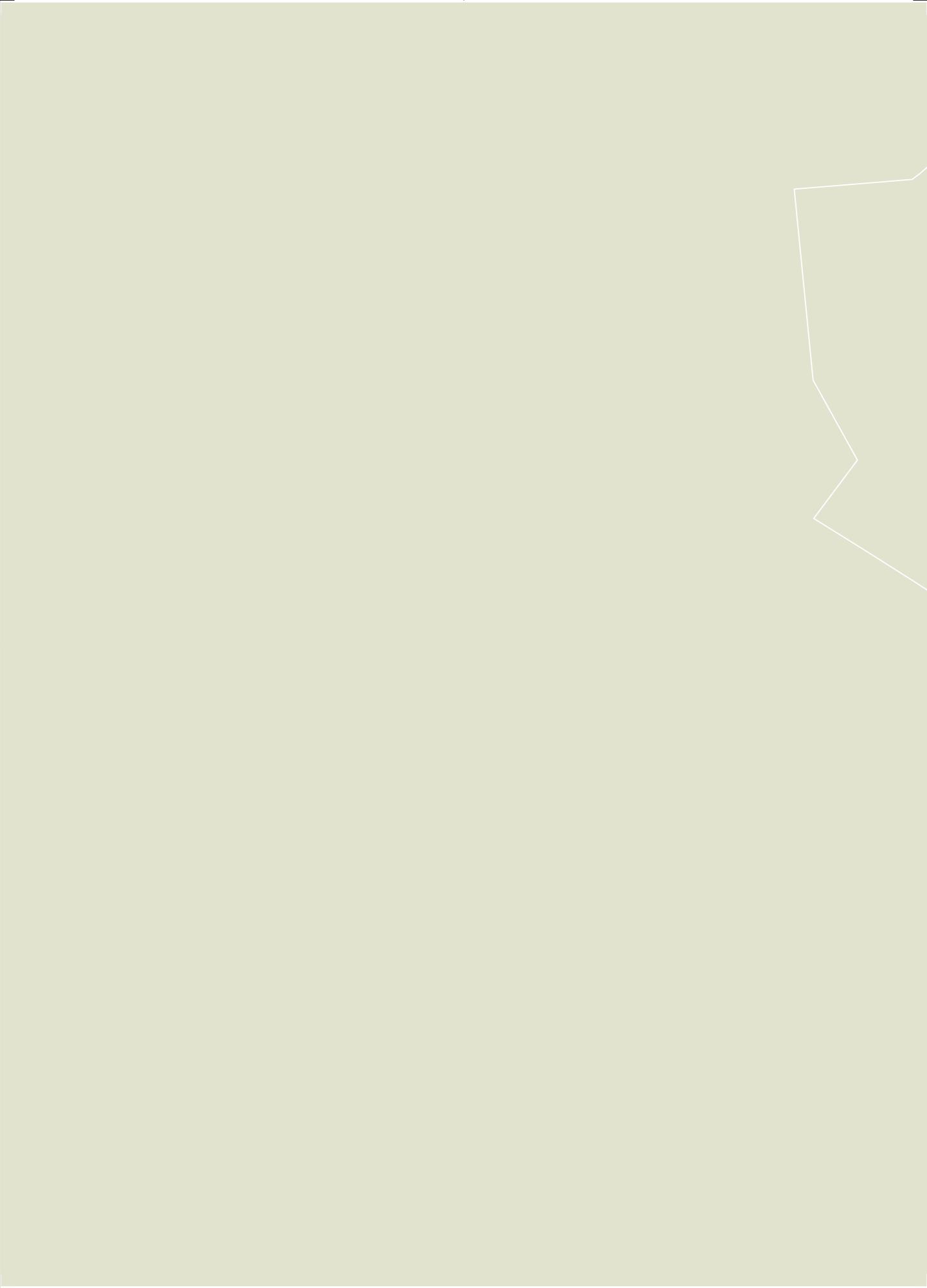


陈民钢介绍了深圳市专利发明情况。深圳和全国都存在专利重视、应用和运营不足的问题，所以造成很多企业走出去很困难，走出去碰到很多问题。政府要加大这方面的支持和管理，做好这方面的工作。对于高智公司的建议，政府很重视。

皇岗股份庄创裕、广田装饰叶远西、中国烟草吴建荣、沃特材料吴宪、书香门第廖宇波、国富黄金王亚莉等纷纷发表了自己的见解，大家围绕“近期专利之争、反垄断案例研讨、专利版图与运营、中国企业专利破局的策略”等话题进行交流、展开讨论。

当前，在经济全球化的发展趋势下，经济的竞争已经转化为科技的竞争、知识产权的竞争，特别是争夺专利权的竞争。专利发展作为技术创新的重要标志和体现，在很大程度上代表着一个国家或企业的技术水平和潜在技术竞争力。专利的发展在一个国家或地区的发展中占据越来越重要的地位，世界上越来越多的国家将专利战略列入国家发展战略之中。

无论是国家，还是企业，做大做强，“专利保护与运营”，都已经是迫在眉睫的重中之中。■

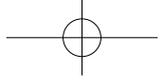




第二十五章

深圳新当选市长许勤外访首站访问西雅图





深圳新当选市长许勤外访 首站西雅图

2015年6月24日，深圳市当选新任市长许勤，将他新一届任期的首访，定为美国西雅图。西雅图当地时间6月24日-25日，深圳市市长许勤率领的深圳代表团赴美国西雅图考察访问，密集拜会了华盛顿州、西雅图市政商界人士，应邀出席了大西雅图联盟2015年年会等活动，并正式与西雅图市签署缔结友好交流城市备忘录，考察了亚马逊、微软、波音等世界500强企业，见证了两市企业间签署多项合作协议。深圳和西雅图，作为中美两国各自发展最快的地区之一，正以城市间友好交往的新高度，开拓两地交流合作的新空间，携手为推动中美关系发展作出新贡献。

两地携手：共同促进中美新型大国关系深入发展

位于美国西北部太平洋沿岸的西雅图，是美国太平洋西北区最大的城市及商业、文化和高科技中心。

“相知无远近，万里尚为邻”。虽然隔着浩瀚的太平洋，但秉持



共同的创新、开放的发展理念，深圳与西雅图近年来互动频频、越走越近——2014年4月，深圳市商业联合会与大西雅图贸易发展联盟签订了战略合作备忘录；2015年4月下旬，深圳在西雅图成功举办了“深圳日”活动，两地政府、企业和社会组织签署了系列合作协议；此次许勤市长率深圳代表团到访，在华盛顿州、西雅图市再次掀起了“深圳热”。

25日，许勤与美国前驻华大使骆家辉会面，共同出席了华盛顿州有关方面为深圳代表团举行的欢迎午宴。

许勤转达了广东省副书记、深圳市委书记马兴瑞的诚挚问候。他说，华盛顿州是全球创新中心之一，也是美国对华出口额最大的州之一，西雅图地区高新技术、先进制造、生命科学、环境保护等领域实力雄厚，拥有微软、亚马逊、波音等一批令人尊敬的世界500强企业。

深圳始终把经济社会发展质量放在第一位，始终坚持创新驱动，始终注重加强与世界各城市的交流合作。深圳与华盛顿州、西雅图市在航空航天、信息技术、生命健康、绿色低碳等领域的合作充满无限想象、存在无限可能。希望两地进一步加强双方经贸投资、教育科技、文化旅游等领域合作，更好地造福两地市民、促进中美新型大国关系深入发展。

“深圳短短30年从小渔村变成了一个国际化大都市，深圳城市规划和绿色发展理念令人印象深刻，诞生了华为、中兴等一批世界知名企业！”曾任职华盛顿州州长的骆家辉担任起深圳“义务宣传推介大使”，向与会人士介绍了他眼中的深圳。骆家辉说，华盛顿州、西雅图珍视与深圳的友谊，双方合作前程似锦。希望以此次深圳代表团到访为契机，密切双方相互联系，展开更长远合作，促进两地人才交流融合，



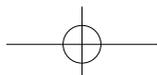
携手创造更多更好的创新成果、高技术产品，不断提升两地经济社会发展水平，为推动中美关系发展作出更大贡献。

华盛顿州中国交流理事会会长韩菁，华盛顿州商务厅厅长布莱恩·鲍莱德，华盛顿州国王郡郡长陶·康斯坦丁等出席了活动。

缔结友城：太多共同点擦出合作交流“火花”

同样是从边陲小镇、小渔村发展成为现代化大都市、高科技重镇，同样是高度重视创新发展、可持续发展、绿色低碳发展，同样将通讯信息、生命健康、航空航天、环保低碳等产业作为重点产业加以培育发展……深圳与西雅图，一个被称为“中国最具硅谷气质的城市”，一个被誉为“下一个硅谷”，两座发展历程、性格特质如此接近的城市相遇，必将擦出交流合作的“火花”。

6月25日，许勤与西雅图市市长埃德·默里共同签署了深圳—西雅图





友好交流合作备忘录，两市正式缔结友好交流城市，西雅图成为深圳友城大家庭的第66位成员。未来两地将重点加强在经贸、航空、先进制造业、信息技术、生命科学、生物技术、教育、人文交流等领域的广泛交流合作，携手推动两地经济社会可持续发展。作为两地友城关系的“开篇”，许勤和默里共同见证了深圳航空公司与波音公司签约，根据公司发展战略，深航计划在“十三五”期间订购46架波音737系列飞机。

默里在签约仪式上表示，深圳和西雅图都走在世界创新前沿，在发展国际合作关系、维护环境可持续发展等诸多方面有很多相似处，缔结友好交流城市将推动两市关系进一步密切、两市合作进一步提升。

许勤表示，深圳与西雅图秉持相同的创新、开放、国际化和绿色低碳等发展理念，希望以此次缔结友城为契机，进一步增进双方在科技创新、教育、医疗、环保、航空等各个领域的交流合作，通过政府间更紧密合作，为两地企业、高校、科研机构等搭建更好平台，推动两地务实合作取得更大成果。

许勤还代表市委市政府向西雅图赠送了大运留学基金名额。

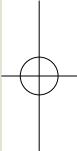
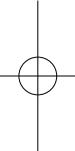
“借台唱戏”：展示推介深圳促进交流合作

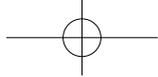
25日晚，应大西雅图区贸易发展联盟邀请，许勤率领的深圳市代表团出席了该联盟2015年年会。大西雅图区贸易发展联盟副主席麦克·谢里、联盟总裁康盛明出席年会，来自微软、波音、高智、华盛顿大学等大西雅图区200多名政商学界名流齐聚，成为深圳代表团展示推介深圳、促进经贸交流、寻求合作机遇的一个绝佳平台。

在播放深圳城市宣传片后，许勤在大会致辞中热忱推介深圳这座中国南海之滨的年轻充满活力的城市。

许勤说，作为中国第一个经济特区，深圳是一座开放之城、创新之城、爱心之城、绿色低碳之城。大西雅图地区是美国太平洋西北部的商业、文化和高科技中心，也是美国最宜居宜业的区域之一。随着中美新型大国关系的不断发展，深圳与大西雅图地区的友好交往，正在更高水平、更快速度、更宽领域上不断拓展。希望贸易发展联盟和大西雅图区商业界人士，更加积极地参与深圳与西雅图的友好交往，携手推进信息技术、航空航天、生命健康、绿色低碳等领域的务实合作。

在西雅图期间，深圳代表团一行还马不停蹄考察了亚马逊、微软、波音等西雅图的“名片”企业，这些世界500强企业先进的经营理念、强大的创新能力、高效的组织运作，给代表团留下了深刻的印象。■



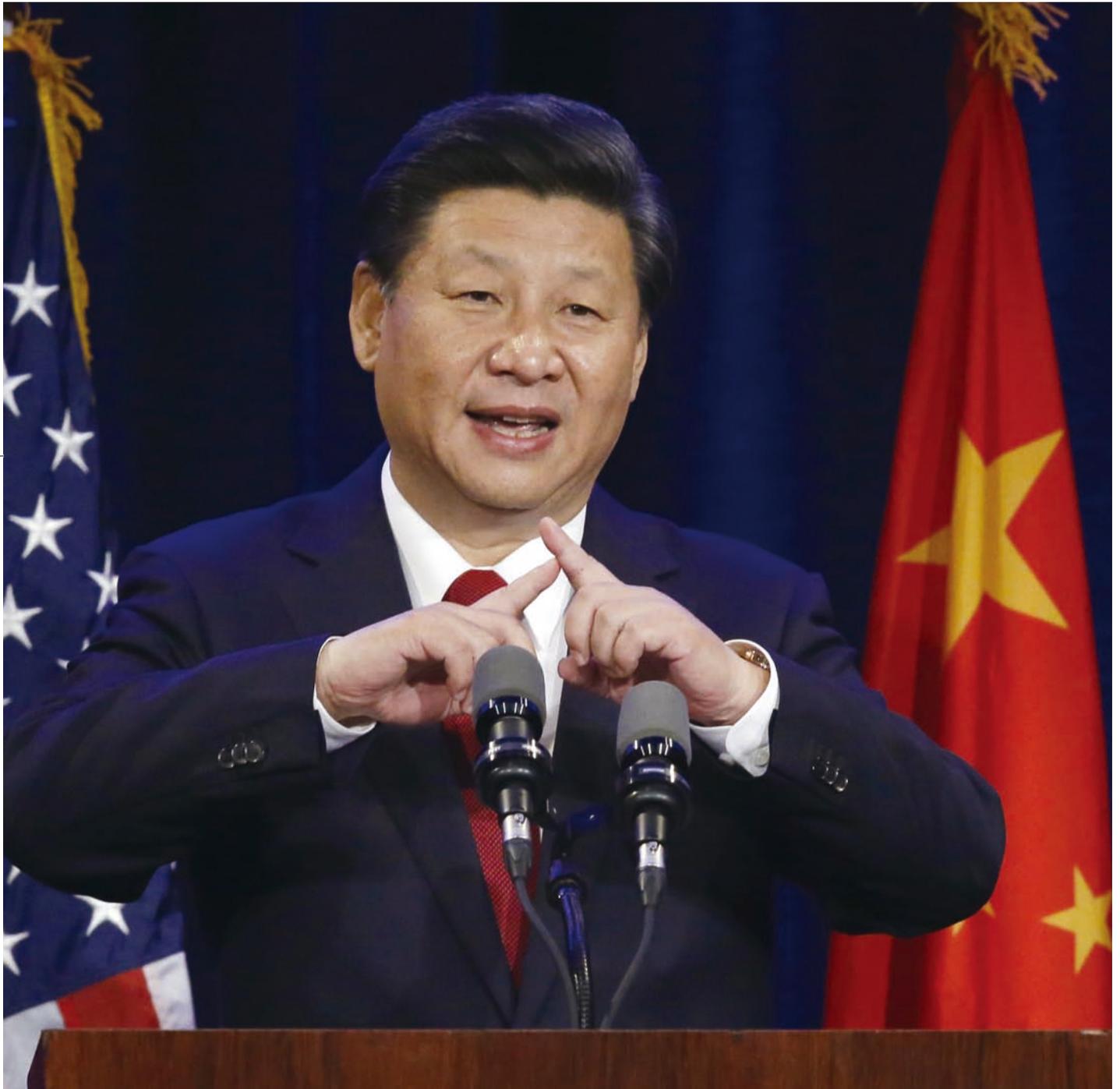


第二十六章

习近平主席访问美首站西雅图并发表演讲

应美利坚合众国总统奥巴马邀请，国家主席习近平于9月22日至25日对美国进行国事访问，第一站从西海岸的西雅图开始。习主席到访美国西雅图不仅是中美两国科技合作的标志，也是中国政府和美国地方政府合作的象征。





200.....





习近平主席在西雅图 欢迎晚宴上的演讲

【时间】2015年9月22日

【地点】华盛顿州西雅图市

尊敬的基辛格博士，
尊敬的英斯利州长、普利兹克部长、穆雷市长，
尊敬的希尔斯主席、菲尔兹主席，
女士们，先生们，朋友们：

大家好！谢谢基辛格博士的介绍。基辛格博士总能说出一些新颖的观点，他的介绍让我对自己也有了一个新的认识角度。华盛顿州、西雅图市是我对美国进行国事访问的第一站，有机会在这里同各位新老朋友欢聚一堂，感到十分高兴。首先，我谨向在座各位，并通过你们向美国人民，致以诚挚的问候和良好的祝愿！

我对华盛顿州和西雅图市并不陌生。人们常说，华盛顿州是“常青之州”，西雅图市是“翡翠之城”。这里有雄伟挺拔的雷尼尔山、波光潋滟



的华盛顿湖。电影《西雅图不眠夜》使这座城市在中国民众中有很大吸引力。目前，华盛顿州对华出口居全美之首，中国也成为西雅图港最大贸易伙伴。**华盛顿州和西雅图市成为中美人民友谊、中美互利合作的一个重要象征。**

众人拾柴火焰高。中美关系发展，离不开两国政府、地方、友好团体、各界人士的辛勤耕耘和精心呵护。特别是美中关系全国委员会、美中贸易全国委员会、美中政策基金会、美国商会、美国中国总商会、百人会、华美协进社、对外关系委员会、亚洲协会、布鲁金斯学会等友好团体和一大批友好人士，长期为促进两国友好合作奔走努力。中美关系持续发展，凝聚着大家的心血和汗水。在这里，我谨向所有致力于中美友好事业的地方政府、社会团体、大学和智库机构及各界人士，表示由衷的敬意和诚挚的感谢！

女士们、先生们、朋友们！

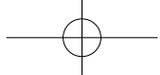
新中国成立以来特别是改革开放以来，中国走过了一段很不平凡的历程，我们这一代中国人对此有着切身的体会。

上世纪60年代末，我才十几岁，就从北京到中国陕西省延安市一个叫梁家河的小村庄插队当农民，在那儿度过了7年时光。那时候，我和乡亲们都住在土窑里、睡在土炕上，乡亲们生活十分贫困，经常是几个月吃不到一块肉。我了解乡亲们最需要什么！后来，我当了个村子的党支部书记，带领乡亲们发展生产。我了解老百姓需要什么。**我很期盼的一件事，就是让乡亲们饱餐一顿肉**，并且经常吃上肉。但是，这个心愿在当时是很难实现的。

今年春节，我回到这个小村子。梁家河修起了柏油路，乡亲们住上了砖瓦房，用上了互联网，老人们享有基本养老，村民们有医疗保险，孩子们可以接受良好教育，当然吃肉已经不成问题。这使我更加深刻地认识到，中国梦是人民的梦，必须同中国人民对美好生活的向往结合起来才能取得成功。

梁家河这个小村庄的变化，是改革开放以来中国社会进步的一个缩影。我们用了30多年时间，使中国经济总量跃居世界第二，13亿多人摆脱了物质短缺，总体达到小康水平，享有前所未有的尊严和权利。这不仅是中国人民生活的巨大变化，也是人类文明巨大进步，更是中国对世界和平与发展事业的重要贡献。

同时，我们也清醒认识到，中国仍然是世界上最大的发展中国家。中国的人均国内生产总值仅相当于全球平均水平的三分之二、美国的七分之二



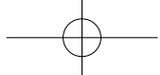
一，排在世界80位左右。按照我们自己的标准，中国还有7000多万贫困人口。如果按照世界银行的标准，中国则还有两亿多人生活在贫困线以下。中国城乡有7000多万低保人口，还有8500多万残疾人。这两年，我去了中国很多贫困地区，看望了很多贫困家庭，他们渴望幸福生活的眼神深深印在我的脑海里。

这些情况表明，中国人民要过上美好生活，还要继续付出艰苦努力。发展依然是当代中国的第一要务，中国执政者的首要使命就是集中力量提高人民生活水平，逐步实现共同富裕。为此，我们提出了“两个一百年”奋斗目标，就是到2020年实现国内生产总值和城乡居民人均收入比2010年翻一番，全面建成小康社会；到本世纪中叶建成富强民主文明和谐的社会主义现代化国家，实现中华民族伟大复兴。我们现在所做的一切，都是为了实现这个既定目标。实现全面建成小康社会，必须全面深化改革、全面依法治国、全面从严治党。这是我们提出的“四个全面”战略布局。

大家都关心中国的发展走向，关心中国的政策取向，这里，我就其中一些主要的问题讲几点意见。

中国经济运行仍然保持在合理区间，今年上半年，中国经济增长7%，增速仍然居世界前列。在世界总体经济形势复杂多变的环境下，这是来之不易的。当前，各国经济都面临着困难，中国经济也面临着一定下行压力，但这是前进中的问题。我们将统筹稳增长、促改革、调结构、惠民生、防风险，加强和创新宏观调控，促进经济增长保持中高速水平。现在，中国新型工业化、信息化、城镇化、农业现代化持续推进，居民储蓄率高，消费潜力巨大，人民工作勤奋，中等收入者比重在提高，服务业发展空间很大，市场空间和潜力都很大。今后，中国将更重视提高经济发展质量和效益，加快转变经济发展方式、调整经济结构，更加注重创新驱动，更加注重消费拉动，更加注重解决经济发展中存在的不平衡、不协调、不可持续问题，使中国经济凤凰涅槃、浴火重生，保持强劲发展动力。

前段时间，中国股市出现了异常波动，引起了大家关注。股市涨跌有其自身的运行规律。政府的职责是维护公开、公平、公正的市场秩序，防止发生大面积恐慌。这次，中国政府采取了一些稳定市场的措施，遏制了股市的恐慌情绪，避免了一次系统性风险。各国成熟市场也采取过类似做法。中国股市已经进入自我修复和自我调节阶段。8月11日，中国完善了人民币汇率中间价报价机制，加大了市场决定汇率的力度。目前，人民币汇率偏差矫正已初见成效。从国际国内经济金融形势看，人民币汇率不存在持续贬值的基础。我们将坚持市场供求决定汇率的改革方向，允许人民



币双向浮动，我们反对搞货币竞争性贬值，反对打货币战，也不会压低人民币汇率刺激出口。发展资本市场、完善人民币汇率市场定价机制是中国的改革方向，不会因为这次股市、汇市波动而改变。

我们改革的目标，就是推进国家治理体系和治理能力现代化，使市场在资源配置中起决定性作用，更好发挥政府作用，加快发展社会主义市场经济、民主政治、先进文化、和谐社会、生态文明。2013年，中共十八届三中全会确定了全面深化改革的顶层设计，提出330多项改革措施。2014年，我们确定的80个重点改革任务基本完成。今年上半年，我们已经出台70多项重点改革方案，其作用将逐步显现。改革关头勇者胜，我们将以敢于啃硬骨头、敢于涉险滩的决心，义无反顾推进改革。我们坚定不移坚持市场经济改革方向，将继续在市场、财税、金融、投融资、价格、对外开放、民生等领域集中推出一些力度大、措施实的改革方案。

对外开放是中国的基本国策，中国利用外资的政策不会变，对外商投资企业合法权益的保障不会变，为各国企业在中国投资兴业提供更好服务的方向不会变。中国尊重非歧视性规则的国际营商惯例，遵守国民待遇等世贸组织原则，公平公正对待包括外商投资企业在内的所有市场主体，欢迎跨国公司同中国企业开展各种形式合作。我们将及时解决外国投资者合理关切，保护他们的合法权益，努力营造公开透明的法律政策环境、高效的行政环境、平等竞争的市场环境，尤其是保护好知识产权，为我们同包括美国在内的世界各国开展合作开辟更加广阔的空间。

“法者，治之端也。”全面依法治国就是要坚持依法治国、依法行政、依法行政共同推进，坚持法治国家、法治政府、法治社会一体建设，推动司法公信力不断提高、人权得到切实尊重和保障。中国在立法、执法、司法等领域将公平对待外国机构和企业。我们愿同美方就法治问题开展交流，相互借鉴，共同提高。

中国也是黑客攻击的受害国。中国政府不会以任何形式参与、鼓励或支持任何人从事窃取商业秘密行为。不论是网络商业窃密，还是对政府网络发起黑客攻击，都是违法犯罪行为，都应该根据法律和相关国际公约予以打击。国际社会应该本着相互尊重和相互信任的原则，共同构建和平、安全、开放、合作的网络空间。中国愿同美国建立两国共同打击网络犯罪高级别联合对话机制。

中国肯定境外非营利组织的积极作用，只要这些组织的活动对中国人民有好处，我们不仅不会限制和禁止它们的活动，而且要通过法律保障它



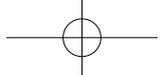
们的活动，保障它们在华合法权益。境外非营利组织在中国活动应该遵守中国法律，依法开展活动。

中国继续推进反腐败斗争。我说过，打铁还需自身硬。这里说的打铁的人，就是中国共产党。中国共产党的根本宗旨是全心全意为人民服务。中国共产党有8700多万名党员，党内也必然存在这样那样的问题。如果我们不能解决存在的问题，任其发展下去，人民就不会信任和支持我们。所以，我们强调治国必先治党、治党务必从严。一段时间以来，我们大力查处腐败案件，坚持“老虎”、“苍蝇”一起打，就是要顺应人民要求。这其中没有什么权力斗争，没有什么“纸牌屋”。中国愿同国际社会积极开展反腐追逃合作。中国人民希望在这方面得到美国支持和配合，让腐败分子在海外永无“避罪天堂”。

我们刚刚纪念了中国人民抗日战争胜利暨世界反法西斯战争胜利70周年，历史给我们一个重要启迪就是，和平发展是人间正道，一切通过武力侵略谋取强权和霸权的企图都是逆历史潮流的，都是要失败的。中国人2000多年前就认识到了“国虽大，好战必亡”的真理。中国历来奉行防御性国防政策和积极防御的军事战略。我愿在此重申，无论发展到哪一步，中国永远不称霸、永远不搞扩张。为表明中国坚持和平发展的决心，我不久前宣布中国将裁军30万。我们愿同各国一道，构建以合作共赢为核心的新型国际关系，以合作取代对抗，以共赢取代独占，树立建设伙伴关系新思路，开创共同发展新前景，营造共享安全新局面。

中国是现行国际体系的参与者、建设者、贡献者。我们坚决维护以联合国宪章宗旨和原则为核心的国际秩序和国际体系。世界上很多国家特别是广大发展中国家都希望国际体系朝着更加公正合理方向发展，但这并不是推倒重来，也不是另起炉灶，而是与时俱进、改革完善。这符合世界各国和全人类共同利益。

中国发展得益于国际社会，中国也要为全球发展作出贡献。我们推动共建“一带一路”、设立丝路基金、倡议成立亚洲基础设施投资银行等，目的是支持各国共同发展，而不是要谋求政治势力范围。“一带一路”是开放包容的，我们欢迎包括美国在内的世界各国和国际组织参与到合作中来。我们积极推动亚太区域经济一体化进程，推动实现亚太自由贸易区目标，是要推动形成自由开放、方便快捷、充满活力的亚太发展空间。我们倡导共同、综合、合作、可持续的安全观，是要同地区各国以及国际社会一道，维护好亚太和平和安全。



女士们、先生们、朋友们！

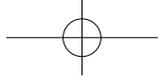
2013年，我同奥巴马总统在安纳伯格庄园会晤，达成共同努力构建中美新型大国关系的重要共识。这是双方在总结历史经验基础上，从两国国情和世界大势出发，共同作出的重大战略抉择。

两年多来，双方按照达成的共识，不断推进各领域协调和合作，取得重要进展。我们携手应对国际金融危机影响，为推动世界经济复苏作出共同努力。我们深化各领域务实交流合作，给两国人民带来实实在在的利益。去年，两国双边贸易额、双向投资存量、人员往来总数都创历史新高。我们围绕伊朗核、朝核、南苏丹、阿富汗、中东等国际和地区热点问题，以及抗击埃博拉病毒、打击恐怖主义等全球性问题保持密切沟通和协调。“桃李不言，下自成蹊。”这些成果丰硕的“跨越太平洋的合作”，有力展现了中美关系发展的蓬勃生机和巨大潜力。

如何在新起点上推进中美新型大国关系？中美应该怎样携手合作来促进世界和平与发展？答案就是要坚持构建中美新型大国关系的正确方向，一步一个脚印向前走。中国古人说：“度之往事，验之来事，参之平素，可则决之。”这其中，有几件事尤其要做好。

同美方一道构建新型大国关系，实现双方不冲突不对抗、相互尊重、合作共赢，是中国外交政策优先方向。我们愿同美方加深对彼此战略走向、发展道路的了解，多一些理解、少一些隔阂，多一些信任、少一些猜忌，防止战略误解误判。我们要坚持以事实为依据，防止三人成虎，也不疑邻盗斧，不能戴着有色眼镜观察对方。世界上本无“修昔底德陷阱”，但大国之间一再发生战略误判，就可能自己给自己造成“修昔底德陷阱”。

合作是实现利益唯一正确选择。要合作就要照顾彼此利益和关切，寻求合作最大公约数。中美两国合作好了，可以成为世界稳定的压舱石、世界和平的助推器。中美冲突和对抗，对两国和世界肯定是灾难。中美应该和能够合作的领域十分广阔。我们应该推动完善全球治理机制，共同促进世界经济稳定增长，共同维护全球金融市场稳定。我们应该早日谈成一个双向平衡、高水平的双边投资协定，深化中美新型军事关系建设，拓展在清洁能源、环保等领域务实合作，加强在执法和反腐败、卫生、地方等领域交流合作，挖掘在基础设施建设方面的合作潜力。我们应该深化在联合国、亚太经合组织、二十国集团等多边机制以及重大国际和地区问题、全球性挑战上的沟通和合作，为维护和促进世界和平、稳定、繁荣作出更大贡献。



“日月不同光，昼夜各有宜。”正是因为有了差别，世界才多姿多彩；也正是因为有了分歧，才需要聚同化异。矛盾是普遍存在的，纯而又纯的世界是不存在的。中美两国在一些问题上存在不同看法、存在分歧在所难免，关键是如何管控。最关键的是双方应该相互尊重、求同存异，采取建设性方式增进理解、扩大共识，努力把矛盾点转化为合作点。

国家关系归根结底是人民之间的关系。中美两国虽然相距遥远，但两国人民友好交往源远流长。230多年前，美国商船“中国皇后号”跨洋过海首航中国。150年前，数以万计的中国工人同美国人民一起，铺设了横贯东西的美国太平洋铁路。70年前，中美作为第二次世界大战盟国并肩奋战，共同捍卫了世界和平和正义。在那场战争中，数以千计的美国将士为中国人民的正义事业献出了宝贵生命。我们不会忘记美国人民为中国人民抗击侵略、赢得自由和独立给予的道义支持和宝贵援助。

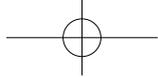
中国人民一向钦佩美国人民的进取精神和创造精神。我青年时代就读过《联邦党人文集》、托马斯·潘恩的《常识》等著作，也喜欢了解华盛顿、林肯、罗斯福等美国政治家的生平和思想，我还读过梭罗、惠特曼、马克·吐温、杰克·伦敦等人的作品。海明威《老人与海》对狂风和暴雨、巨浪和小船、老人和鲨鱼的描写给我留下了深刻印象。我第一次去古巴，专程去了海明威当年写《老人与海》的栈桥边。第二次去古巴，**我去了海明威经常去的酒吧，点了海明威爱喝的朗姆酒配薄荷叶加冰块。**我想体验一下当年海明威写下那些故事时的精神世界和实地氛围。我认为，对不同的文化和文明，我们需要去深入了解。

在汉字中，“人”字就是一个相互支撑的形状。中美友好，根基在民众，希望在青年。我愿在此宣布，中方支持未来3年中美两国互派5万名留学生到对方国家学习，中美将在2016年举办“中美旅游年”。中国将为两国人民友好交往创造更多便利条件。

女士们、先生们、朋友们！

基辛格博士在其著作《世界秩序》中说：“评判每一代人时，要看他们是否正视了人类社会最宏大和最重要的问题。”马丁·路德·金先生也说过：“做对的事，任何时机都是好时机。”今天，我们再次来到关键的历史当口。让我们携起手来，共同开创中美关系更加美好的未来，为中美两国人民幸福、为世界各国人民幸福作出更大贡献！

谢谢大家。■



第二十七章

深圳&西雅图：尾声，开始

深圳与西雅图，刚刚结束一个高潮，又将开始另一个高潮。

刚刚结束一轮周期，又开始新一轮周期；

是尾声，又是开始……

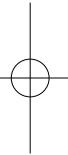
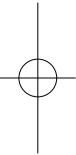
当深圳遇上西雅图，精彩纷呈。

当深商遇上西雅图，智慧无限。

两座城市，两座城市的企业家，两座城市的民众，

有太多的故事，有太多的期待……







附录





深商访问西雅图 行程表

4月20日

- 1.到达西雅图（当地时间上午9:30）
- 2.游览美国雷尼尔山国家公园（12:30）

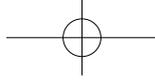
4月21日

- 1.欢迎早餐（8:30,庄礼祥会长致辞）
- 2.参观星巴克（9:30）
- 3.盖茨基金会访问（10:30，徐少春主席致辞）
- 4.波音集团访问（13:00）
- 5.会见华盛顿州长Insee并参加晚上的晚宴（18:00，王石主席/唐市长致辞）

4月22日

- 1.“深圳日”活动（详见议程，附后）9:00
- 2.微软的访问（15:00）
- 3.华盛顿大学（17:30）

212.....



4月23日

1. 华盛顿大学划船活动 (7:45)
2. 聚焦未来技术：访问高智 (9:00)
3. 访问亚马逊 (14:00)
4. 参观西雅图社区、学校及游览海岸线 (15:30)

4月24日

1. 西雅图飞旧金山 (7)
2. 访问苹果公司 (13.30pm)
3. 参观Google公司 (15:30pm)
4. 王石主席主持创新之旅头脑风暴会 (19:00)

4月25日

1. 与加州州长会面 (9:30)
2. 旧金山参观 (下午)

4月26日

1. 参观中国企业的项目 (上午)
2. 购物、休闲活动 (下午)
3. 返回深圳 (晚上)



西雅图“深圳日”活动议程

会议主持：李蒙女士（Mona Lee，美国前任驻华大使骆家辉夫人）

8:30-9:15	签到、登记
09:15-09:20	会议开始，主持人介绍与会领导和嘉宾
09:20-09:25	西雅图介绍视频
09:25-09:40	西雅图市市长Ed Murray致欢迎辞
09:40-09:45	深圳介绍视频
09:45-9:55	深圳市副市长唐杰主题演讲
10:00-10:25	签约仪式：（分三批进行）
	第1批：深圳市-西雅图市合作协议
	第2批：东海航空-波音合作协议
	万科-高智低碳社区合作备忘录
	金蝶集团-亚马逊签署合作协议
	第3批：华大基因-盖茨基金会合作协议
	深圳先进院-华盛顿大学合作协议
	深圳国际交流合作基金会-华盛顿州中国关系委员会合作备忘录
	第4批：深商会-华盛顿州中国关系委员会合作备忘录



- 10:25-10:35 地球日欢迎致辞
- 10:35-10:40 万科董事会主席、深商会主席、
深圳国际交流合作基金会主席王石致辞
- 10:45-10:55 迈瑞徐航演讲
- 11:00-12:30 创新、全球化峰会
- 1.头脑风暴及圆桌会议（30分钟）
 - 2.观点陈述及成果PK（30分钟）
 - 3.中美双方导师点评（30分钟）
- 12:30-14:30 午餐会
- 深商联领导和美方代表分别致辞



一次求知之旅、一次突破之旅

彭伟宏/文

为适应深圳市全球产业布局和企业转型升级需要，实施“三化一平台”国际化战略，打造深圳企业国际交流合作平台，加快深商“走出去”步伐。4月20日，深商联组织70名深商企业家前往大洋彼岸的美国西雅图，在那里举行别开生面的“深圳日”系列活动，开辟了深圳国际友好城市合作的新途径、新思路。用深商联会长庄礼祥的话说——这是一次求知之旅、一次激动之旅、一次突破之旅、一次丰收之旅。

本次活动阵容庞大、内容丰富，围绕“绿色经济、科技创新”主题展开。“绿色经济”突出环保、清洁能源使用、可持续发展；“科技创新”侧重在技术创新、人才创新、理念创新、管理创新、合作创新。通过建立深商与西雅图商界友好结对关系，创造深圳企业与美国企业接触机会，学习西雅图和硅谷世界级企业的前沿创新技术和经营模式，通过在高新技术、房地产、生物制药、清洁能源和公益环保等领域开展国际合作与交流，它将为深圳企业发展带来潜在投资合作机遇，提供有益的启示和借鉴。

在这个难忘的日子里，深圳市与西雅图签署建立国际友好交流城市协议、深航集团与波音公司、金蝶集团与亚马逊公司、华大基因与盖茨基金会、深圳先进院与华盛顿大学、万科集团与高智低碳社区、深圳国际交流合作基金会与华盛顿州中国关系委员会、深商会与华盛顿州中国关系委员会等将分别签署合作协议及备忘录，我们很荣幸地见证这一历史时刻，并希望双方合作成功！

此次“深商遇上西雅图”活动具有非凡的现实意义和鲜明的时代



特征。当前，世界经济形势正在发生深刻变化，推进国际城市间交流合作的要求更加迫切。深圳作为中国改革开放排头兵和科学发展先行者，需要以更加开放的姿态展现在世界面前。深圳将进一步深化改革，扩大开放，不断加强国际交流合作，学习吸收世界各国人民创造的优秀文明成果，同世界各国相互借鉴、取长补短。在这一进程中迫切需要企业界发挥更大的作用，迫切需要国内外企业界的人士更加积极地参与，一起创造更加丰硕的经济成果。我们深知，深圳经济建设任重道远，需要更加深远的全球视野和战略思维，我们相信各位嘉宾的远见卓识、真知灼见，将再次给予我们深刻的启迪和帮助。

中国的发展离不开世界，世界的繁荣也需要中国。深圳在走过了30多年的改革开放历程以后，需要以更好的服务打造更优的环境，以更优的环境集聚更多更好的经济要素，是我们持之以恒的努力。我们应该携手共进，不断凝聚合作共识，分享合作经验，为开创互利共赢、共同发展的美好未来做出新的贡献！我们真诚欢迎更多的国外企业以各种方式参与中国和深圳的发展实践，分享中国和深圳的发展机遇。

有人这样描述西雅图：“这里不是威尼斯，但处处可以见到蓝湖汪洋；这里不是赌城，却可以作着淘金的美梦；这里不是巴黎香榭大道，那咖啡飘香浪漫的气氛却丝毫不减；这里正是美国西北最热闹的城市——西雅图。”一周的活动安排紧凑，令人兴奋，70位深商一起度过了一次难忘、愉快的“深圳日”。愿深商拥抱世界、走向世界！■

